

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	33
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	36
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	38
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	39
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	41
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	43
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior.....	46
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	49
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	50
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	51
[800001] Anexo - Desglose de créditos .....	52
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	54
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto .....	55
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	56
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	63
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos .....	67
[800500] Notas - Lista de notas.....	68
[800600] Notas - Lista de políticas contables .....	75
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	99

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

#### Notas relevantes sobre cambios en los Estados Financieros Consolidados de Alfa|SIGMA

##### Controladora Alpek

Los Accionistas de ALFA aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Alpek en una nueva entidad listada llamada “Controladora Alpek” el 24 de octubre de 2024 y recibieron las acciones de Controladora Alpek el 4 de abril de 2025.

De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Alpek cumple con la definición de “Operación Discontinua” para efectos de los estados financieros consolidados de ALFA. Las “Operaciones Discontinuas” son los resultados netos de una entidad que está en proceso de ser vendida o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA son los siguientes:

- El Estado Consolidado de Situación Financiera presenta los activos de Alpek como “Activos Circulantes de Operaciones Discontinuas” y sus pasivos como “Pasivos Circulantes de Operaciones Discontinuas” desde el 3T24 hasta la distribución de las acciones de Controladora Alpek a los accionistas de ALFA a principios de abril 2025. Los períodos anteriores no se re expresan.
- El Estado Consolidado de Resultados presenta los ingresos y gastos netos de Alpek como un solo rubro “Utilidad (pérdida) de Operaciones Discontinuas” como sigue:
  - 3T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
  - 2T25: cifras acumuladas para los tres días terminados el 3 de abril de 2025.
  - 3T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de septiembre de 2024.
  - 2025: cifras acumuladas para los tres meses y tres días terminados el 3 de abril de 2025.
  - 2024: cifras acumuladas para los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2024.
- El Cambio en Deuda Neta presenta las entradas y salidas netas de Alpek como un solo rubro “Disminución (Aumento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas” como sigue:
  - 3T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
  - 2T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
  - 3T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de septiembre de 2024.

- El cambio en la Deuda Neta también presenta el saldo de Deuda Neta de Alpek como "Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" al cierre del 3T24. Los períodos anteriores no se reexpresan y los períodos siguientes no presentan el saldo de la Deuda Neta de Alpek.

La información operativa y financiera detallada para Alpek está en el reporte trimestral 3T25 Alpek, el cual fue publicado por aparte y se encuentra disponible en <https://www.alpek.com/es/investor-center/>

**Alfa|SIGMA reporta Flujo de US \$245 millones en 3T25 y Flujo acumulado de US \$786 millones, con partidas no recurrentes**

## INFORMACIÓN RELEVANTE 3T25

Alfa SIGMA	<ul style="list-style-type: none"><li>Avance en la iniciativa de renovación de marca corporativa. La propuesta de cambio de nombre se presentará a los accionistas próximamente.</li></ul>
SIGMA	<ul style="list-style-type: none"><li>Mejora secuencial en Volumen, Ingresos y Flujo Comparable (en dólares americanos).</li><li>Récord en Ingresos trimestrales, 6% mayor año contra año y 1% trimestre a trimestre.</li><li>Flujo Comparable acumulado en rango con la Guía anual (en dólares americanos).</li></ul>
México	<ul style="list-style-type: none"><li>Nivel récord en Ingresos trimestrales apoyados por acciones selectivas de precios.</li><li>Volumen resiliente; desempeño destacado en canales Minoristas en comparación con Foodservice (hoteles, restaurantes y otros).</li><li>Flujo 7% menor año contra año y 6% mayor trimestre a trimestre. Mejora secuencial impulsada por acciones de precio.</li></ul>
Europa	<ul style="list-style-type: none"><li>Ingresos mayores 5% año contra año apoyados por un fuerte tipo de cambio; estables en moneda local.</li><li>Mejora secuencial en Volumen y precios promedio en euros.</li><li>Flujo 17% menor año contra año, reflejando el efecto combinado de las inundaciones de Torrente y los altos costos del pavo.</li></ul>
EE.UU.	<ul style="list-style-type: none"><li>Reducción en Ingresos de 1% año contra año por efecto de tipo de cambio y menor volumen.</li><li>Crecimiento de las marcas Hispanas en los canales convencionales compensaron parcialmente los bajos volúmenes de las marcas Nacionales.</li><li>Segundo mayor Flujo para un 3T, a pesar de la disminución de 21% año contra año, debido a la baja del volumen en marcas Nacionales y a los efectos en la mezcla de ventas.</li></ul>

**Latam**

- Récord en Ingresos para un 3T impulsado por mayor Volumen.
- Flujo 3T25 disminuyó 12% año contra año, ante costos más altos; Flujo 5% mayor secuencialmente, impulsado por mejoras operativas.

## INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (PS \$ MILLONES)

	(%) 3T25 vs.					Var.%	
	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24	2025	2024
<b>SIGMA Volumen (kTons)</b>	<b>463</b>	<b>460</b>	<b>465</b>	1	0	1,368	1,375 (1)
México	250	247	250	1	0	742	741 0
Europa	94	90	96	3	(3)	273	280 (3)
EE.UU.	91	95	92	(4)	(1)	272	274 (1)
Latam	28	27	27	3	2	81	80 2
<b>Ingresos Alfa SIGMA</b>	<b>45,167</b>	<b>44,881</b>	<b>42,574</b>	1	6	132,753	119,175 11
SIGMA	44,618	44,348	41,991	1	6	131,118	117,493 12
México	21,958	21,499	19,760	2	11	64,032	57,190 12
Europa	11,729	11,416	11,208	3	5	33,519	30,076 11
EE.UU.	7,996	8,416	8,105	(5)	(1)	24,498	22,200 10
Latam	2,935	3,016	2,918	(3)	1	9,069	8,027 13
<b>Flujo Alfa SIGMA<sup>1</sup></b>	<b>4,577</b>	<b>5,933</b>	<b>5,172</b>	(23)	(12)	16,029	14,133 13
SIGMA	4,750	6,067	5,298	(22)	(10)	15,308	14,567 5
México	3,293	3,120	3,529	6	(7)	9,397	9,788 (4)
Europa	357	1,633	427	(78)	(17)	2,150	974 121
EE.UU.	861	1,087	1,088	(21)	(21)	3,028	3,037 0
Latam	240	228	271	5	(12)	733	781 (6)
<b>Flujo Comparable Alfa SIGMA<sup>2</sup></b>	<b>4,661</b>	<b>4,795</b>	<b>5,244</b>	(3)	(11)	13,950	14,326 (3)
SIGMA	4,750	4,832	5,298	(2)	(10)	14,072	14,567 (3)
<b>Utilidad Neta de la Participación Controladora Alfa SIGMA<sup>3</sup></b>	<b>1,397</b>	<b>262</b>	<b>(61)</b>	<b>433</b>	-	5,282	1,800 193
SIGMA	1,720	2,482	2,849	(31)	(40)	5,550	6,223 (11)
<b>Inversiones y Adquisiciones Alfa SIGMA<sup>4</sup></b>	<b>1,772</b>	<b>1,190</b>	<b>790</b>	<b>49</b>	<b>124</b>	<b>3,938</b>	<b>2,258</b> 74
SIGMA	1,760	1,176	763	50	131	3,898	2,157 81
<b>Deuda Neta<sup>5</sup></b>	<b>49,803</b>	<b>50,771</b>	<b>58,647</b>	(2)	(15)	49,803	58,647 (15)
<b>Deuda Neta / Flujo<sup>6</sup></b>	<b>2.6</b>	<b>2.5</b>	<b>3.3</b>			<b>2.6</b>	<b>3.3</b>
<b>Cobertura de Intereses<sup>7</sup></b>	<b>3.7</b>	<b>3.6</b>	<b>3.6</b>			<b>3.7</b>	<b>3.6</b>

<sup>1</sup> Flujo = Utilidad de Operación (pérdida) + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos.<sup>2</sup> Flujo Comparable = Utilidad de Operación (pérdida) + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos + partidas extraordinarias.<sup>3</sup> Utilidad Neta de la Participación Controladora incluye Utilidad Neta de la Participación Controladora de Operaciones Discontinuas (Alpek)

4 Cifra no incluye desinversiones; excluye Operaciones Discontinuas (Alpek).

5 Deuda Neta ajustada a Operaciones Discontinuas (excluyendo Alpek) al inicio del 3T24; periodos anteriores sin cambios.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

7 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas para todos los periodos

**Mensaje del Presidente del Consejo de Administración y Director General de ALFA**

“El 3T25 representa el primer periodo completo en el que Alfa|SIGMA opera como una empresa dedicada exclusivamente al sector de alimentos. Los avances logrados durante nuestra transformación han resultado en una estructura corporativa más ágil enfocada en crecer la sólida base de Sigma centrada en los consumidores a nivel global.

Para reflejar nuestra nueva identidad como empresa de alimentos y concentrar los esfuerzos en robustecer el valor de marca corporativa de SIGMA, avanzamos en un proyecto integral de renovación de marca. Como primer paso, ALFA adoptará un nombre relacionado a SIGMA, sujeto a la aprobación de los accionistas, lo cual se prevé próximamente.

Alfa|SIGMA mantiene un historial consistente de distribución de dividendos a sus accionistas. El 1 de octubre de 2025, el Consejo aprobó el primer dividendo bajo la nueva estructura simplificada, reflejando la confianza en el negocio y su sólida capacidad de generar efectivo. El pago de US \$35 millones realizado el 14 de octubre de 2025 incrementó los dividendos en efectivo acumulados en el año a US \$119 millones, lo cual está alineado con los niveles de distribución históricamente respaldados por SIGMA.

Agradezco a nuestro equipo por su dedicación, que permitió una transición ordenada hacia la nueva estructura, así como el respaldo continuo de nuestros accionistas. Nos entusiasma el futuro de Alfa|SIGMA como una empresa dedicada al sector de alimentos global”.

Un saludo,

*Álvaro Fernández*

**Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]**

Alfa, S.A.B. de C.V. (como entidad individual se definirá en adelante como "Alfa SAB") es una compañía controladora mexicana, que tiene sus oficinas generales en San Pedro Garza García, Nuevo León, México. Por el tamaño de sus ingresos anuales, ALFA estima que es una de las empresas industriales más grandes de México. ALFA, empresa que ha simplificado su estructura corporativa para concentrarse completamente en Sigma Alimentos, S.A. de C.V. ("SIGMA"), una compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica.

Con base en información de las industrias en las que opera, ALFA considera que mantiene una posición de liderazgo en la mayoría de los mercados que atiende.

Alfa opera centros de producción industrial y distribución en los siguientes 17 países: Alemania, Bélgica, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, Estados Unidos de América (EE.UU.),

Francia, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Países Bajos, Perú, Portugal, República Dominicana y Rumanía.

ALFA ha formado asociaciones y alianzas estratégicas con diversas empresas de EE.UU. y Europa, a quienes ALFA considera como líderes en sus respectivos campos de actividad.

Las acciones de Alfa SAB cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V., y en Latibex, el mercado de valores latinoamericanos de la Bolsa de Madrid.

---

### Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

ALFA ha venido desarrollando una estrategia que busca capturar las oportunidades de crecimiento que le brindan sus negocios actuales y aquéllos relacionados, ya sea de manera orgánica o por adquisiciones.

Al efecto, las empresas de ALFA elaboran planes de inversión que permitan alcanzar los objetivos señalados, aprovechando las habilidades que ellas han desarrollado con el tiempo. ALFA estudia los supuestos macroeconómicos y de negocio en que se basan los planes de inversión de sus empresas, asegurándose de alcanzar las metas financieras establecidas. También, vigila que dichos planes individuales armonicen con sus propios objetivos estratégicos de largo plazo.

Para la autorización de los proyectos de inversión de sus empresas, ALFA sigue una estricta disciplina. Al efecto, ALFA ha establecido parámetros de rentabilidad mínima de proyectos, así como de niveles de apalancamiento máximo, buscando el uso eficiente del capital dentro de un marco de riesgo financiero adecuado. Además de los proyectos de inversión de sus empresas principales, y dada su naturaleza de empresa controladora, ALFA analiza constantemente oportunidades para maximizar el valor del capital de sus accionistas, a través de manejar en forma dinámica su portafolio de negocios. Así, frecuentemente se analizan potenciales adquisiciones en los negocios relacionados.

---

### Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación antes de tomar cualquier decisión de inversión. Dichos factores e incertidumbres

no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía y otros que la Compañía desconoce o que, considera actualmente como de poca importancia, también podrían afectar sus operaciones y actividades.

La materialización de cualquiera de los riesgos que se describen a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía.

Los riesgos descritos a continuación pretenden destacar aquellos que son específicos de la Compañía, pero que de ninguna manera deben considerarse como los únicos riesgos que el público inversionista pudiere llegar a enfrentar. Dichos riesgos e incertidumbres adicionales, incluyendo aquellos que en lo general afecten a la industria en la que opera la Compañía, las zonas geográficas en los que tienen presencia, los relacionados a los temas Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) o aquellos riesgos que consideran que no son importantes, pero que también pueden llegar a afectar su negocio y el valor de la inversión.

La información que se incluye en el presente reporte, distinta a la información histórica, refleja las perspectivas operativas y financieras sobre acontecimientos futuros, mismas que son inciertas. Las expresiones “cree”, “espera”, “estima”, “considera”, “prevé”, “planea” y otras expresiones similares, identifican dichas perspectivas o estimaciones. Al evaluarlas, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en este Informe. Los Factores de Riesgo describen las circunstancias que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados, con base en las perspectivas o estimaciones a futuro.

#### **Riesgos relacionados con las operaciones de ALFA**

**El desempeño de ALFA, como Sociedad Controladora, depende directamente de los resultados de sus subsidiarias.**

ALFA es una sociedad controladora que no realiza directamente operaciones. Sus ingresos dependen principalmente de dividendos pagados por sus subsidiarias y sus principales activos consisten en las acciones de éstas. En general, las sociedades mexicanas pueden pagar dividendos a sus accionistas, siempre y cuando los Estados Financieros Dictaminados reflejen utilidades netas distribuibles y sean aprobados por sus accionistas luego del establecimiento de las reservas legales, y todas las pérdidas hayan sido absorbidas o pagadas. Asimismo, ALFA depende de los recursos que le canalicen sus subsidiarias para cubrir la mayoría de sus necesidades de flujo de efectivo, incluyendo el necesario para dar servicio a su deuda, financiar planes de inversión futuros y, en su caso, pagar dividendos. En consecuencia, cualquier cambio relevante adverso en la situación financiera y resultados de operación de sus subsidiarias podría afectar la situación financiera de ALFA.

**Las condiciones económicas globales pueden afectar de manera adversa el negocio y su desempeño financiero.**

Las condiciones económicas de México y globales pueden afectar de manera adversa el negocio, los resultados de operación o la situación financiera de ALFA. Cuando las condiciones económicas se deterioran, los mercados finales de los productos pueden observar bajas y, de esa forma, ocasionar reducciones en las ventas y la rentabilidad. Además, la estabilidad financiera de clientes y proveedores puede verse afectada, lo que podría resultar en menores compras de productos, retrasos o cancelaciones, incrementos en las cuentas incobrables o incumplimientos por parte de clientes y proveedores. Asimismo, podría ser más costoso o difícil obtener financiamiento para fondear las operaciones, oportunidades de inversión o adquisición, o bien,

para refinanciar deuda. Si ALFA no fuese capaz de tener acceso a los mercados de deuda a tasas competitivas o simplemente no pudiese tener acceso a ellos, la capacidad para ejecutar su plan de negocios, sus estrategias o refinanciar deuda, podría verse afectada de manera negativa.

**La forma en la que ALFA define el EBITDA podría ser distinta a la forma en la que otras empresas del mismo sector lo determinan, por lo que el EBITDA podría no ser un factor comparable.**

ALFA calcula el EBITDA como su utilidad de operación más depreciación, amortización y deterioro de activos no circulantes. ALFA presenta su EBITDA debido a que considera que éste representa una base útil para evaluar su desempeño operativo. El EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo NIIF. Asimismo, ALFA considera que el EBITDA representa una base útil para comparar sus resultados con los de otras empresas, dado que muestra sus resultados de operación independientemente de su capitalización y sus impuestos. Sin embargo, los inversionistas no deben considerar el EBITDA de forma aislada y no debe interpretarse como sustituto de la utilidad neta o la utilidad de operación al medir el desempeño financiero. El EBITDA tiene limitaciones significativas que afectan su valor como instrumento de medición de la rentabilidad general de ALFA, debido a que no toma en consideración ciertos costos fijos que pueden afectar sustancialmente dicha rentabilidad, como es el caso de los intereses devengados, los impuestos a la utilidad, la depreciación, la amortización y el deterioro de activos. Es posible que ALFA calcule su EBITDA en forma distinta a la utilizada por otras empresas para calcular la misma partida u otras partidas con nombres similares.

Otras empresas comparables con ALFA podrían definir el EBITDA de manera distinta por lo que cualquier comparación entre el EBITDA de ALFA y el de otra empresa del sector, no son necesariamente una comparación real del desempeño operativo entre las mismas.

**El nivel de endeudamiento de ALFA podría afectar su flexibilidad de operación y el desarrollo del negocio, así como la capacidad para cumplir con sus obligaciones.**

Al 31 de diciembre de 2024, ALFA tenía un endeudamiento consolidado total de \$62,366 millones de pesos (US \$3,077 millones). Dicho endeudamiento podría tener consecuencias importantes para los inversionistas, entre las que se incluyen:

1. Limitar la capacidad para generar suficiente flujo de efectivo para cumplir las obligaciones con respecto al endeudamiento, en particular en el caso de un incumplimiento bajo alguno de los otros instrumentos de deuda.
2. Limitar el flujo de efectivo disponible para financiar capital de trabajo, inversiones de capital u otros requerimientos corporativos generales.
3. Incrementar la vulnerabilidad ante condiciones económicas e industriales desfavorables: como incrementos en las tasas de interés, fluctuaciones cambiarias y volatilidad en el mercado.
4. Limitar la capacidad para obtener financiamiento adicional para refinanciar deuda o para capital de trabajo, gastos de capital, otros requerimientos corporativos generales y adquisiciones, en términos favorables o no.
5. Limitar la flexibilidad en la planeación o en la reacción ante los cambios en el negocio y en la industria.

En la medida en que ALFA incurra en endeudamiento adicional, los riesgos antes expuestos podrían incrementarse. Además, los requerimientos reales de efectivo podrían ser mayores a los esperados en el futuro. El flujo de efectivo proveniente de las operaciones podría no ser suficiente para pagar la totalidad de la deuda insolada, si ésta llegara a su vencimiento, y podría ser posible

que no se pudiese obtener dinero prestado, vender activos o recaudar fondos de otro modo, en términos aceptables o no, para refinanciar la deuda.

**ALFA podría no ser capaz de obtener financiamiento en caso de ocurrir un deterioro en los mercados financieros de deuda y de capital o si se redujese su calificación crediticia. Esto podría afectarle o hacerle incumplir con los futuros requerimientos de capital y refinanciamiento de la deuda existente al momento de su vencimiento.**

Los mercados financieros globales y las condiciones económicas podrían observar una alta volatilidad. De darse el caso, el deterioro de los mercados financieros de deuda y de capital podría afectar la capacidad de acceder a dichos mercados. Adicionalmente, si hubiese cambios adversos en las calificaciones crediticias de ALFA, los cuales se basan en diversos factores, incluyendo el nivel y volatilidad de las ganancias, la calidad del equipo directivo, la liquidez en el balance y la capacidad de acceder a una diversa gama de fuentes de fondeo, podría incrementar el costo de financiamiento. Si esto ocurriese, no hay seguridad de que ALFA pudiese obtener fondeo adicional para los requerimientos de capital accediendo a los mercados financieros y, en la medida de lo posible, con términos financieros aceptables. Asimismo, ALFA podría no ser capaz de refinanciar el endeudamiento existente al momento de su vencimiento, sea en términos aceptables o no. Si la Compañía no fuese capaz de cumplir con las necesidades de capital o de refinanciar el endeudamiento existente, su posición financiera y resultados de operación podrían verse afectados de forma adversa.

**ALFA enfrenta riesgos relacionados con fluctuaciones en las tasas de interés, lo que podría afectar de manera adversa sus resultados de operación y su capacidad de pagar la deuda y otras obligaciones.**

ALFA está expuesta a las fluctuaciones de las tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2024, 40%, de los préstamos de ALFA devengan intereses a tasa variable. Los cambios en las tasas de interés podrían afectar el costo que tienen estos préstamos. Si las tasas de interés aumentaran, las obligaciones de servicio de la tasa variable se incrementarían (aun cuando el importe adeudado se mantuviese igual) y la utilidad neta, o el efectivo disponible para el pago de la deuda, disminuirían. Como resultado, la situación financiera, los resultados de operación y la liquidez podrían verse afectados de manera adversa y significativa. Además, los intentos por reducir los riesgos relacionados con las tasas de interés a través del financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, como swaps de tasas de interés de variable a fija, podrían ser insuficiente para de generar ahorros si las tasas de interés subiesen, lo cual podría afectar adversamente los resultados de operación y la capacidad de pago de deuda y otras obligaciones.

**En el pasado, ALFA ha experimentado pérdidas, incluyendo algunas relacionadas con el uso de instrumentos financieros derivados, lo que podría ocurrir nuevamente en el futuro.**

ALFA utiliza instrumentos financieros derivados para administrar riesgos asociados con tipos de cambio y tasas de interés, así como para cubrir ciertos riesgos asociados con la adquisición de materias primas y con los mercados financieros. Las políticas internas de la Compañía no permiten contratar instrumentos financieros derivados con fines especulativos. No obstante, en el futuro, ALFA podría seguir contratando instrumentos financieros derivados, como un mecanismo de cobertura contra ciertos riesgos de negocio, aun cuando dichos instrumentos no califiquen contablemente, bajo las NIIF, como instrumentos de cobertura. Adicionalmente, ALFA podría estar obligada a contabilizar pérdidas de valor en un futuro, que podrían ser importantes. La valuación de mercado (mark-to-market) para instrumentos financieros derivados se encuentra reflejada en el estado de resultados de la Compañía y ha ocasionado volatilidad sobre los

resultados. En adición, se podría incurrir en pérdidas en el futuro en conexión con los instrumentos financieros derivados, los cuales podrían tener un efecto adverso importante en la condición financiera y en los resultados de las operaciones de ALFA. Los instrumentos financieros derivados son volátiles y la exposición a ellos puede incrementarse significativamente en el evento de una variación inesperada en el tipo de cambio o tasa de interés.

La mayoría de los instrumentos financieros derivados están sujetos a llamadas de margen, en caso de que se excedan los mínimos aplicables acordados con cada una de las contrapartes. En algunos escenarios de estrés, el efectivo necesario para cubrir dichas llamadas de margen podría reducir los montos disponibles para las operaciones y otras necesidades de capital. Al 31 de diciembre de 2024, ALFA no tenía efectivo dado en garantía en relación con llamadas de margen. Véase el Anexo “Estados Financieros, Nota 4 - Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros”.

Además, ante los factores geopolíticos y económicos a nivel global que están fuera de control de la empresa, ALFA podría enfrentar el riesgo de que la solvencia y capacidad de pago de las contrapartes se puedan deteriorar sustancialmente. Lo anterior podría impedir a las contrapartes hacer frente a sus obligaciones, lo cual expondría a ALFA a riesgos de mercado que podrían tener un efecto adverso importante.

La intención es continuar utilizando instrumentos financieros derivados en un futuro, para propósitos de cobertura y no de especulación, de conformidad con las políticas de riesgo. Sin perjuicio de lo anterior, ALFA no puede asegurar que no incurrirá en pérdidas netas derivadas de lo anterior, o que no tendrá la necesidad de realizar pagos en efectivo o desembolsar efectivo para el cumplimiento de llamadas de margen relacionadas con dichos futuros instrumentos financieros derivados.

**Los incumplimientos cruzados y/o los vencimientos anticipados por parte de acreedores respecto de las obligaciones de pago de las subsidiarias de ALFA y de ésta misma podrían tener como resultado importantes problemas de liquidez y un efecto adverso sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA.**

Algunas subsidiarias de ALFA han celebrado contratos de crédito y emisiones de Senior Notes y podrían celebrar contratos adicionales en el futuro, por los que incurrirían en deuda adicional. Dichos contratos contienen diversas obligaciones contractuales en relación con el mantenimiento de ciertas razones financieras como las de cobertura de intereses y las de apalancamiento. Véase el Anexo “Estados Financieros, Estados Consolidados de Flujos de efectivo y Nota 17 - Deuda”.

La falta de cumplimiento de estas obligaciones contractuales podría dar lugar a un incumplimiento mayor, que daría derecho a los acreedores a anticipar los vencimientos de los préstamos otorgados de conformidad con contratos y/o a negarse a proporcionar fondos adicionales de conformidad con líneas de crédito. Aunque ALFA puede asegurar que actualmente está en cumplimiento de sus obligaciones contractuales financieras, está no puede asegurar que siempre lo estará, o que los acreedores otorgarán dispensas por el incumplimiento de ellas, en caso dado. Tampoco puede garantizar que alguno o algunos de los acreedores de conformidad con estos contratos de crédito no buscarán hacer valer cualquier recurso de darse algún incumplimiento de las obligaciones contractuales financieras. Además, la mayoría de los contratos de crédito actuales contienen disposiciones de incumplimiento cruzado, las cuales darían derecho a los acreedores anticipar el vencimiento de los pagos de conformidad con los respectivos contratos de crédito cuando se presente algún incumplimiento respecto al resto de los préstamos. Cualquier anticipación en el vencimiento de las deudas podría tener un efecto negativo sobre la liquidez y

podría afectar de manera adversa e importante el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA.

**El crecimiento vía fusiones, adquisiciones o alianzas estratégicas podría verse afectado por la legislación de competencia económica, el acceso a recursos de capital, así como por los costos y dificultades que conllevaría integrar los negocios y tecnologías adquiridos en el futuro, lo que podría impedir el crecimiento y afectar la competitividad de manera negativa.**

En el pasado, ALFA ha realizado adquisiciones a fin de ampliar sus negocios. Es posible que continúe realizando adquisiciones en el futuro como parte de una estrategia que busque un mayor crecimiento, o a fin de mantener una posición competitiva dentro de las industrias en las que se opera, o para mejorar la posición competitiva de sus empresas. Esta estrategia conlleva riesgos que podrían tener un efecto adverso importante sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas. Entre dichos riesgos se incluyen los siguientes:

- Existencia de pasivos no identificados o no previstos, o bien riesgos en las operaciones de las empresas que se pudieran adquirir.
- Necesidad de incurrir en deudas, lo que podría reducir el efectivo disponible para operaciones y otros usos debido a la necesidad de dar servicio a dichas deudas.
- Incapacidad para lograr los resultados esperados, las economías de escala, las sinergias u otros beneficios buscados.
- Los costos y tiempos necesarios para concluir e integrar las adquisiciones podrían resultar mayores a los esperados.
- Un trastorno potencial para los negocios en marcha y la dificultad para mantener el ambiente de control interno, tecnologías y procedimientos de sistemas de información.
- Incapacidad para integrar exitosamente en las operaciones los servicios, productos y al personal de la adquisición, o de generar ahorros esperados en costos u otros beneficios por sinergias provenientes de las adquisiciones.
- Incapacidad para conservar relaciones con empleados, clientes y proveedores.
- Restricciones o condiciones impuestas por autoridades que promuevan la competencia económica.
- Traslape o pérdida de clientes, tanto los que ALFA atendía previo a la adquisición, como los atendidos por la entidad adquirida.
- Falta de rendimiento de las inversiones.

Si los negocios adquiridos no se pudiesen integrar o administrar de manera exitosa, entre otras cosas, no se podrían realizar los ahorros previstos en costos ni el crecimiento en los ingresos, lo que podría tener como resultado una rentabilidad disminuida o pérdidas. En caso de que surgiesen nuevas oportunidades de expansión, ALFA podría no contar con los recursos suficientes para aprovecharlas y el financiamiento de las mismas podría no estar disponible, fuese o no en términos favorables, lo que provocaría renunciar a esas oportunidades. El impacto que tendría cualquier adquisición o inversión futura no puede preverse en su totalidad y si cualquiera de los riesgos arriba expuestos se materializase, podría ocurrir un efecto importante adverso en los negocios, la situación financiera o los resultados de operación y las perspectivas de ALFA.

La reglamentación de las actividades de fusión y adquisición en EE.UU., México, Europa y otros países, podría igualmente limitar la capacidad para realizar adquisiciones o fusiones futuras. ALFA no puede garantizar que las autoridades a cargo de dar cumplimiento a las disposiciones en materia de competencia económica en cualquiera de los países en los que se opera o en los que se busque hacerlo, aprueben dichas transacciones o si impondrán condiciones importantes para llevarlas a cabo.

**Es posible que ALFA no cuente con seguros suficientes para cubrir responsabilidades o pasivos futuros, incluyendo demandas o reclamaciones por litigios, ya sea como consecuencia de los límites de la cobertura o porque las aseguradoras pretendan desconocer o negar la cobertura que ampara dichas responsabilidades o pasivos, lo cual, en cualquiera de dichos casos, podría tener un efecto adverso importante en los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.**

Existe la posibilidad de que la cobertura de seguros frente a terceros que tiene ALFA no sea suficiente para cubrir los daños en los que ésta pudiere incurrir, si el monto de lo dañado supera el monto de la cobertura del seguro o si los daños no están amparados por las pólizas de seguros que ALFA tiene contratadas. Dichas pérdidas podrían provocar gastos importantes no anticipados, lo cual tendría como resultado un efecto adverso sobre sus operaciones o condición financiera. Adicionalmente a lo anterior, las aseguradoras contratadas podrían pugnar por rescindir o negar la cobertura con respecto a futuras responsabilidades, incluyendo la derivada de demandas, investigaciones y otras acciones de tipo legal instauradas en contra de la Compañía. En caso de que ALFA no tenga suficiente cobertura conforme a las pólizas contratadas, o si las aseguradoras obtienen una resolución favorable para efectos de rescindir o negar la cobertura contratada, podría ocurrir un efecto adverso importante sobre los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

**Los intereses de los accionistas mayoritarios podrían diferir de los accionistas minoritarios y acreedores.**

Los intereses de los accionistas mayoritarios de ALFA podrían diferir de los de los accionistas minoritarios y acreedores. Las medidas adoptadas por los accionistas mayoritarios podrían limitar la flexibilidad de la Compañía para responder a los acontecimientos del mercado, para participar en ciertos negocios y en general para realizar cambios en las operaciones y negocios, todo lo cual podría tener un efecto adverso importante en dichos negocios o en la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

#### **Riesgos relacionados con los valores emitidos por ALFA.**

Los inversionistas extranjeros no tienen derecho a votar las acciones de ALFA de las que son propietarios. Dichos derechos de voto sólo pueden ser ejercidos por el Fiduciario, el cual debe votar las acciones afectas al patrimonio del Fideicomiso Nafinsa en el mismo sentido que los tenedores de la mayoría de las acciones que no estén en dicho Fideicomiso y que sean votadas en la asamblea correspondiente. Como resultado, los inversionistas extranjeros no tienen la posibilidad de ejercer derechos de minoría para proteger sus intereses y pueden verse afectados por las decisiones que tomen los tenedores mayoritarios de las acciones de ALFA, quienes pudieran tener intereses distintos a los de ellos.

El listado de los valores de ALFA en la BMV y en Latibex está sujeto al cumplimiento de ciertos requisitos de mantenimiento. Aunque ALFA siempre ha cumplido con dichos requisitos, no puede proporcionar seguridad de que lo seguirá haciendo siempre en el futuro.

**Volatilidad del mercado de valores.**

Las acciones de ALFA cotizan en la BMV y en Latibex. La inversión en acciones de ALFA, o de cualquier otra emisora, contiene elementos de riesgo ajenos a la operación propia de la Compañía. Por ejemplo, en el pasado, los mercados accionarios han experimentado gran volatilidad debido, entre otras cosas, a la globalización de los mercados financieros, que ha hecho que las crisis en algunas regiones del mundo afecten a otras regiones, aun cuando con éstas exista poca relación comercial o financiera.

Además, en forma particular, el mercado mexicano de valores está muy influenciado por el comportamiento de los mercados financieros de EE.UU., debido a la fuerte presencia en México de inversionistas extranjeros, en particular, estadounidenses. Por ejemplo, la crisis que se presentó en el sector financiero de EE.UU. hacia mediados de 2007 o la pandemia global COVID-19 en 2020 y 2021, causaron fuertes afectaciones en el mercado de valores de México.

Asimismo, si bien la BMV es una de las mayores bolsas de valores de América Latina en términos de valor de capitalización de mercado, es relativamente pequeña, sin una liquidez muy amplia, y volátil, con respecto a otros mercados de valores desarrollados. Estas características pueden limitar la capacidad de un tenedor de acciones de ALFA para venderlas y pueden también afectar adversamente el precio de éstas.

**El precio de mercado de las acciones de ALFA podría ser volátil y el inversionista podría perder parte o toda su inversión.**

El precio de cotización de las acciones de ALFA podría fluctuar sustancialmente y podría ser más elevado o menor que el precio pagado. Lo anterior en función de muchos factores, algunos de los cuales están más allá del control de ALFA y podrían no estar relacionados con su desempeño operativo. Estas fluctuaciones podrían provocar que el inversionista pierda parte o la totalidad de su inversión en las acciones de ALFA. Los factores que podrían provocar fluctuaciones incluyen, de manera enunciativa más no limitativa, los siguientes:

- Percepciones que tengan los inversionistas de los prospectos de ALFA y los prospectos de los segmentos de negocios en las que sus subsidiarias operan.
- Diferencias entre los resultados financieros y de operaciones reales y aquellos esperados por los inversionistas.
- Fluctuaciones en los precios de materia prima o en los precios de las materias primas y otros insumos (commodities).
- Acciones por parte de sus accionistas principales con respecto a la enajenación de las acciones de las que son propietarios o la percepción de que esto pueda ocurrir.
- Anuncios por parte de ALFA o de sus competidores sobre adquisiciones, desinversiones, alianzas estratégicas, coinversiones o compromisos de capital importantes.
- Condiciones económicas generales en México.
- Condiciones políticas y de mercado en México, en EE.UU., Europa y en otros países.
- Fluctuaciones actuales y anticipadas en el tipo de cambio entre el peso, el dólar norteamericano y el euro, en particular, las depreciaciones del peso.
- Adiciones o salidas de personal directivo clave.

- Fluctuaciones en las utilidades, lo que incluye los resultados de operación trimestrales.
- Tendencias económicas generales en México, EE.UU., Europa, economías globales o mercados financieros, incluyendo aquellas derivadas de guerras, incidentes, terrorismo, violencia o en respuesta a dichos eventos, así como sucesos o condiciones políticas.
- Lineamientos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) en las decisiones de inversión de ciertas instituciones financieras.

**Debido al bajo nivel de liquidez y al alto nivel de volatilidad del mercado de valores en México, el precio de mercado y el volumen de operación de las acciones de ALFA, éstas podrían experimentar fluctuaciones importantes.**

Las acciones de ALFA están listadas en la BMV. Aun cuando la BMV es una de las bolsas de valores más grandes de Latinoamérica en términos de valor de capitalización de mercado, sigue siendo relativamente pequeña, ilíquida y volátil en comparación con otros mercados de valores extranjeros, principalmente en Europa y EE.UU. A pesar de que el público participa en operaciones con valores a través de la BMV, una parte significativa de dichas operaciones se efectúan por cuenta de inversionistas institucionales. Estas características de mercado podrían limitar la posibilidad de los tenedores de las acciones de ALFA para venderlas y podrían afectar en forma adversa el precio de mercado de las mismas. El volumen de operación de valores emitidos por sociedades constituidas o que operan en mercados emergentes tiende a ser menor que el volumen de operación de valores emitidos por empresas constituidas o que operan en países más desarrollados.

**La titularidad y transferencia de las acciones de ALFA está sujeta a ciertas restricciones de conformidad con sus estatutos.**

La titularidad y transferencia de las acciones de ALFA está sujeta a ciertos derechos de preferencia, requerimientos, opciones y restricciones de conformidad con la LMV y sus estatutos.

**Las modificaciones a las leyes sobre acciones de colectivas (“Class action”) podrían afectar de manera adversa las operaciones de las subsidiarias.**

El Congreso de México ha aprobado recientemente modificaciones a las leyes para permitir demandas en acciones de colectivas. Estas leyes de nueva creación podrían provocar que los clientes de las subsidiarias y otros participantes en el mercado interpongan demandas de esta naturaleza en contra de las subsidiarias, lo cual tendría como resultado un incremento de su exposición a responsabilidades. Derivado de la inexistencia de antecedentes judiciales que permitan interpretar y aplicar estas leyes, no se puede predecir el posible resultado que se tendría en cualquier acción de esta naturaleza iniciada al amparo de dichas nuevas disposiciones, incluyendo el nivel de la responsabilidad que la empresa o sus subsidiarias podrían enfrentar en un determinado momento.

**Los cambios en el valor relativo del peso mexicano con respecto al dólar podrían tener un efecto adverso.**

El tipo de cambio peso-dólar es un factor importante para ALFA debido a su efecto en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

Actualmente, el tipo de cambio peso-dólar se determina con base en la fluctuación de mercado de conformidad con la política monetaria que fija el Banco de México. No existe certeza alguna de que el Banco de México mantendrá constante el régimen cambiario o de que no adoptará una política monetaria diferente que pueda afectar el tipo de cambio. Cualquier cambio en la política monetaria, el régimen cambiario o en el propio tipo de cambio, derivado de condiciones

de mercado, sobre las cuales ALFA no tiene control, podría tener un impacto considerable, ya sea positivo o negativo, en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía.

El peso mexicano ha sufrido devaluaciones importantes frente al dólar y al euro en el pasado y podría volver a sufrirlas. El gobierno mexicano ha implementado una serie de medidas para limitar la devaluación del peso y estabilizar la economía local. Sin embargo, no se puede asegurar que esas medidas serán siempre efectivas, continúen vigentes o predecir cómo podrían impactar a la economía mexicana.

**México podría experimentar elevados niveles de inflación en el futuro, lo que podría afectar de manera adversa el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas.**

México posee un historial de elevados niveles de inflación y podría volver a experimentar una elevada inflación en el futuro. Históricamente, la inflación en México ha dado lugar a mayores tasas de interés, a la depreciación del peso y a la imposición de controles gubernamentales sustanciales con respecto a los tipos de cambio y precios, lo que en ocasiones ha afectado de manera adversa a los ingresos y márgenes operativos de las empresas. La tasa anual de inflación durante los últimos tres años, medida por los cambios en el Índice Nacional de Precios al Consumidor, según lo calcula el INEGI, fue de 7.8% en 2022, 4.7% en 2023 y 4.2% en 2024. Aunque la inflación México es menos problemática hoy en día que en años pasados, no se puede asegurar que en México y otros países donde ALFA opera hay un incremento de la inflación de manera sustancial, lo que podría afectar de manera adversa el poder adquisitivo de los consumidores y, por consiguiente, a la demanda de los productos, así como incrementar algunos de los costos, lo que podría afectar de manera adversa el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la compañía.

**Las modificaciones aprobadas a las leyes fiscales mexicanas pueden afectar a la Compañía de manera adversa.**

A partir de 2020 entraron en vigor ciertas reformas a las leyes fiscales de México que resultaron en la incorporación de limitantes para algunas deducciones buscando evitar la erosión de la base fiscal de los contribuyentes en México, como son, por ejemplo, el pago de los intereses hasta por el 30% de la utilidad fiscal ajustada del ejercicio. Asimismo, a partir de abril de 2021 entraron en vigor disposiciones que prohíben la subcontratación de personal, con excepción a la subcontratación de servicios especializados o de ejecución de obras especializadas, así como nuevas disposiciones en materia de reparto de utilidades a los trabajadores, en tanto que a partir de 2022 se establecen nuevos requisitos para llevar a cabo reestructuras corporativas sin efectos fiscales, así como la responsabilidad solidaria en el pago del impuesto derivado de la enajenación de acciones de emisoras mexicanas entre residentes en el extranjero, cuando la emisora no presente la información y documentación que mediante reglas generales solicite el SAT.

Los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones podrían verse adversamente afectados como resultado del incremento en los impuestos y el incremento en costos derivado de la adopción de las medidas arriba mencionadas u otras adicionales.

**Es posible sufrir interrupciones o fallas en los sistemas de tecnología de la información, incluyendo violaciones de seguridad del sistema u otros ataques de ciberseguridad.**

ALFA depende de infraestructura y sistemas de tecnología de la información sofisticados para apoyar el negocio, incluida la tecnología de control de procesos. Cualquiera de estos sistemas

podría ser susceptible a interrupciones eléctricas debido a incendios, inundaciones, pérdida de suministro de energía, fallas en las telecomunicaciones y sucesos similares. La falla en los sistemas de tecnología de la información, así como las fallas en la red y violaciones en la seguridad de la información u otros ataques de ciberseguridad, podrían perturbar las operaciones, causando un atraso o cancelación de las solicitudes de los clientes, impidiendo la manufactura o envío de productos, las operaciones de proceso y los reportes de resultados financieros o provocar la divulgación no intencional de información de clientes y/o un daño a la reputación. Dichas fallas podrían afectar de manera adversa las ventas netas y la rentabilidad, sin que se pueda garantizar que los planes de contingencia que tienen los negocios operarían con eficacia durante una falla o interrupción de los sistemas de tecnología de la información.

En los últimos años, los ciberataques y otras tácticas diseñadas para obtener acceso y explotar información sensible mediante la violación de los sistemas críticos de las grandes organizaciones han aumentado en volumen y sofisticación. ALFA depende de la información interna, y es vulnerables a los fallos de estos sistemas, incluso a través de violaciones de la seguridad del sistema, violaciones de la protección de datos u otros ataques de ciberseguridad. La Compañía podría estar expuesta a un ciberataque a través de una brecha interna desde los servidores conectados a la red interna o una brecha externa debido a interrupciones por acceso no autorizado a sus sistemas, lo que podría afectar a su capacidad de operar los sistemas existentes. Si se producen estos acontecimientos, incluido un ciberataque que provoque la pérdida de datos críticos o la divulgación o el uso de información confidencial, la exposición de dicha información podría tener un efecto material adverso en su reputación, lo que podría afectar negativamente a su situación financiera y a los resultados de las operaciones.

**Los derechos de propiedad intelectual y la tecnología son valiosos para la Compañía. La imposibilidad de proteger y defender adecuadamente dichos derechos pudiera afectar sustancialmente al negocio.**

Los derechos de propiedad intelectual y la tecnología son activos valiosos para el negocio. La habilidad para competir eficientemente depende, en gran parte, de obtener, mantener y proteger la tecnología y los derechos de propiedad intelectual. Sin embargo, las patentes, marcas, secretos industriales y otros derechos de propiedad intelectual, podrían no ser obstáculo suficiente para prevenir que terceras personas compitan con ALFA en negocios similares a los que participa. A pesar de los esfuerzos, los derechos de propiedad intelectual podrían no otorgar la protección necesaria frente a usos no autorizados o a la competencia. Asimismo, podrían caducar, expirar o ser impugnados en beneficio de terceras personas, afectando así el negocio. Además, aunque se cuenta con las licencias sobre derechos de propiedad intelectual, las mismas podrían estar también disponibles para los competidores, afectando a la Compañía en su capacidad para hacer valer los derechos frente a terceras personas o limitando o dificultando la solución de controversias con terceras partes que cuenten con licencias similares.

ALFA busca siempre proteger y hacer valer sus derechos de propiedad intelectual en contra de terceros que los hayan infringido. Al respecto, ALFA podría iniciar litigios con respecto a la violación o al mal uso de los derechos de propiedad intelectual. Sin embargo, no se puede garantizar que los derechos de propiedad intelectual no serán utilizados sin la autorización de la Compañía. Vigilar el uso de los derechos de propiedad intelectual podría ser difícil o costoso. La violación de los derechos de propiedad intelectual o la defensa no exitosa de los mismos podría afectar de manera adversa las operaciones.

**La Compañía podría quedar expuesta a riesgos relacionados con litigios y procedimientos administrativos, que podrían afectar de manera adversa e importante sus operaciones y el desempeño financiero en caso de dictarse una sentencia desfavorable.**

Las operaciones de la empresa pueden exponerla a litigios relacionados con procedimientos regulatorios, fiscales, laborales, administrativos y del medio ambiente, así como a investigaciones por parte del gobierno, demandas por agravios y controversias contractuales, procedimientos del orden penal y otros aspectos relacionados. En el contexto de estos procedimientos, no solo se le podría requerir pagar multas o daños pecuniarios, sino que podría quedar sujeta a sanciones complementarias o a la imposición de medidas preventivas que afectarían su capacidad de continuar operando regularmente. Aun cuando se impugnen estas demandas de manera firme y existan seguros para protección, cuando así suceda, los litigios y otros procedimientos constituyen situaciones inherentemente costosas e impredecibles, y que además son de difícil estimación y cálculo por lo que se refiere al resultado que podría derivarse de ellos. Aun cuando se tengan provisiones para enfrentar dichos litigios o procedimientos, las cantidades que se reserven podrían ser insuficientes para cubrir los gastos relacionados.

**Los desastres naturales, las actividades terroristas, los episodios de violencia y otros eventos geopolíticos y sus consecuencias podrían afectar de manera adversa el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA.**

Los desastres naturales, como temblores, huracanes, inundaciones o tornados, han afectado los negocios de ALFA y los de algunos de sus proveedores y clientes en el pasado y podrían volver a hacerlo. Si se presentaran sucesos similares en el futuro se podrían sufrir interrupciones en los negocios, paros o daños a las instalaciones productivas, lo que podría afectar de manera adversa e importante los resultados de operación.

Los ataques terroristas, la continua amenaza del crimen organizado, así como las protestas y manifestaciones sociales que afectan las vías de comunicación pueden ocurrir en México y en otros países. Las potenciales acciones de las autoridades policiacas y/o militares al respecto y el incremento de medidas de seguridad en respuesta a dichas amenazas, podrían ocasionar una importante afectación en el comercio a nivel mundial, incluyendo la imposición de restricciones al transporte transfronterizo y la actividad comercial. Eventos geopolíticos, como el conflicto actual entre Rusia y Ucrania y los que ocurren en el medio Oriente podrían generar volatilidad en los precios de energéticos y algunos insumos (commodities), así como provocar períodos prolongados de incertidumbre que afectarían adversamente a los negocios. La inestabilidad económica y política en cualquier región del mundo podrían afectar negativamente las operaciones de ALFA. Las consecuencias del terrorismo y de las respuestas que se le den son impredecibles y podrían tener un efecto adverso en el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

**El suministro de energía más limpia o renovable en algunos de los países en donde operan sus unidades de negocio.**

El cumplimiento de los compromisos de uso de energías más limpias y/o renovables, así como la reducción de emisiones de las principales unidades de negocios de ALFA están sujetos, en cierto grado, a la disponibilidad pública y/o privada para obtener este tipo de energía en los países en donde operan. Si la Compañía no logra obtener la energía limpia o renovable que se requiere de acuerdo a la regulación de los países en los que operan sus unidades de negocio, podría tener un efecto adverso en el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y sus perspectivas.

**Suministro de agua en zonas de estrés hídrico en México y otras regiones.**

El suministro de agua se ha afectado por el cambio climático y sus efectos en la escasez de este insumo en algunas regiones del mundo. Específicamente en México, existen altos riesgos de

racionalización del recurso en zonas áridas y semiáridas. Aunque las unidades de negocio cuentan con programas de eficiencia en el uso del agua, las legislaciones y medidas definidas por los gobiernos de esas zonas podrían modificar el acceso con el que cuentan actualmente las subsidiarias, ocasionando un efecto adverso en el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas de las unidades de negocio.

**Cualquier pérdida de personal clave podría afectar de manera adversa el negocio.**

El éxito de ALFA depende, en gran medida, de las habilidades, experiencia y colaboración del equipo de administración y del personal clave. La pérdida de la prestación de servicios de alguno o algunos miembros del equipo de administración o de otros funcionarios con habilidades especiales, podría tener un efecto adverso sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas. Si ALFA no pudiese atraer o retener a directivos calificados o personal clave, la capacidad para lograr sus objetivos de negocio podría verse afectada de manera negativa.

**Cualquier deterioro en las relaciones laborales con los empleados o bien el aumento de los costos laborales, podrían afectar de manera adversa las operaciones, los negocios, la condición financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas de la Compañía.**

Las operaciones de ALFA dependen de manera importante de sus colaboradores. Al 31 de diciembre de 2024, en ALFA laboraban 54,887 personas. Cualquier aumento importante en los costos laborales, el deterioro de las relaciones con los empleados, o la reducción o suspensión laboral en cualquiera de los establecimientos de la empresa, ya sea como consecuencia de actos sindicales, de la incapacidad para lograr un acuerdo en la negociación de los salarios o en otras condiciones laborales, u otros aspectos de esta naturaleza, o como resultado de disturbios sociales que afecten la fuerza laboral, podría tener un efecto adverso importante en los negocios, la condición financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas. Cualquier huelga, disminución en las actividades laborales o cualquier disturbio de tipo laboral, podría afectar de manera adversa la capacidad para suministrar los productos a los clientes, lo cual implicaría una reducción en las ventas netas. Al 31 de diciembre de 2024, aproximadamente el 26.6% de los colaboradores de ALFA estaba sindicalizado. En términos generales, la Compañía negocia los contratos colectivos de trabajo con sus sindicatos por períodos de dos años con aumentos salariales anuales.

Recientemente se promulgaron modificaciones legislativas a la Ley Federal del Trabajo, Ley del Seguro Social, INFONAVIT y fiscales. ALFA está tomando las medidas necesarias para hacer ajustes dentro de sus cadenas de suministro de servicios y obras especializadas para no caer en riesgos laborales, de seguridad social y fiscales.

Los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de ALFA podrían verse afectados de manera adversa e importante como resultado de cualquier incremento en los costos laborales o de modificaciones a las condiciones de trabajo por las interpretaciones de los tribunales mexicanos o de las autoridades laborales derivadas de estas modificaciones. Específicamente, como consecuencia de modificaciones recientes, la Compañía podría ser considerada como un patrón de los empleados de las empresas de servicios, y como tales, se le requeriría pagar prestaciones laborales adicionales, incluyendo una participación en las utilidades de la empresa, lo que podría afectar de manera adversa la posición financiera y los resultados de la Compañía.

**Riesgos relacionados con México y otros mercados en los que se opera.**

ALFA, a través de sus subsidiarias, opera centros de producción industrial y distribución en los siguientes 17 países: Alemania, Bélgica, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, Estados Unidos de América (EE.UU.), Francia, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Países Bajos, Perú, Portugal, República Dominicana y Rumania.

Tanto la situación financiera como las operaciones de ALFA están expuestas a riesgos derivados de sus actividades internacionales. Cada país o mercado en el que ALFA tiene inversiones presenta condiciones particulares que pueden repercutir sobre su desempeño global, como son fluctuaciones en las tasas de interés, inflación, cambios en los hábitos de consumo, inestabilidad política y social, nuevos marcos jurídicos y fiscales, entre otros.

Por otro lado, las operaciones de las subsidiarias de ALFA en el extranjero se mantienen en la moneda local de cada país y posteriormente son convertidas a pesos para propósitos de presentación, por lo que cualquier fluctuación del valor de las monedas de referencia con respecto al peso mexicano, puede tener un efecto en los resultados consolidados de ALFA.

ALFA no puede asegurar que las futuras condiciones económicas de los países donde tiene instalaciones, y sobre las cuales no tiene control, no tendrán un efecto adverso en sus operaciones.

**Las políticas o disposiciones legales del gobierno federal mexicano, así como los acontecimientos económicos, políticos y sociales en México podrían afectar de manera adversa el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas.**

ALFA es una sociedad mercantil mexicana y una parte significativa de sus activos están ubicados en México, lo que incluye a muchas de las instalaciones productivas. Como resultado, el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas, se encuentran sujetos a riesgos regulatorios, políticos, económicos y legales específicos de México. El gobierno federal mexicano ha ejercido y continúa ejerciendo influencia significativa sobre la economía mexicana. En consecuencia, las acciones del gobierno federal mexicano, la política fiscal y monetaria, así como la regulación de empresas de participación estatal, como Pemex o CFE, y de la industria privada, podrían tener un impacto en las entidades del sector privado mexicano, lo que incluye a la Compañía y las condiciones de mercado, los precios y los rendimientos de los valores mexicanos, incluidas las acciones. Además, el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA podrían verse afectados por las fluctuaciones cambiarias, inestabilidad de precios, inflación, movimiento en tasas de interés, disposiciones legales, políticas fiscales, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, sociales y económicos en México o que le afecten a éste y respecto de los cuales no se tiene control. No se puede asegurar a los inversionistas potenciales en las acciones de ALFA que los cambios en las políticas del gobierno federal mexicano no afectarán de manera negativa a los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía.

En 2024 asumió la Presidencia de México la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo, representando a un partido político que por segunda vez ocupa el máximo cargo federal en el país. Dicho partido obtuvo además mayoría en ambas cámaras (Senadores y Diputados). Se podrían implementar cambios sustanciales en las leyes, políticas y regulaciones en México, lo que podría afectar negativamente a los negocios, la condición financiera, los resultados de operación. La Compañía no puede asegurar que tales eventos, sobre los cuales no ejerce control alguno, no podrían afectar negativamente a sus negocios, su condición financiera y los resultados de sus operaciones. ALFA tampoco puede predecir el impacto que tales condiciones políticas tendrán en la economía mexicana.

Igualmente, la correlación directa entre la economía mexicana y la de EE.UU. ha crecido en los últimos años como resultado de la firma del TLCAN en 1994 y el consecuente incremento en la actividad comercial entre ambos países. En consecuencia, una desaceleración de la economía en EE.UU., la modificación de tratados comerciales con EE.UU., o la imposición de aranceles o tarifas a las exportaciones de México a EE.UU., podrían tener un impacto negativo en la economía mexicana.

Después de un largo proceso de negociación entre los representantes comerciales de los EE.UU., Canadá y México, en septiembre de 2018 se anunció que se había llegado a un acuerdo en principio sobre la forma en que se modificaría el TLCAN. Un año más tarde, los representantes comerciales de los tres países antes mencionados llegaron a un acuerdo definitivo en diciembre de 2019. Este acuerdo, denominado inicialmente en México como Tratado México, Estados Unidos y Canadá (TMEC), o US, Mexico and Canada Agreement (USMCA) en los EE.UU., sienta las bases para regular la relación comercial entre los tres países en el futuro. Los congresos de los EE.UU., Canadá y de México ratificaron dicho acuerdo durante el mes de abril 2020 y el mismo entró en vigor el 1 de julio de 2020, sustituyendo oficialmente el TLCAN anterior.

Adicionalmente, de ocurrir ataques terroristas en EE.UU. o en cualquier otra parte del mundo, la actividad económica en EE.UU. o a nivel mundial, incluyendo México, podría afectarse, lo que podrá generar un impacto negativo importante en las operaciones y resultados de ALFA, lo que afectaría el precio de sus acciones.

**El aumento de la violencia en México, incluyendo violencia provocada por el crimen organizado de México, ha tenido un impacto negativo y podría continuar teniendo un efecto adverso en la economía mexicana y en los negocios, los resultados de las operaciones, la condición financiera y las perspectivas de ALFA.**

En años recientes, México ha experimentado períodos prolongados de delincuencia, principalmente derivada del crimen organizado (especialmente los cárteles del narcotráfico). Este tipo de violencia se ha intensificado particularmente en los estados del norte del país que comparten frontera con EE.UU., en la costa sur del Pacífico, en la costa sureste y la península de Yucatán. Además, en los últimos años se ha incrementado el robo de combustibles en ductos, principalmente, en el centro y sureste del país. A pesar de los esfuerzos del gobierno mexicano por incrementar las medidas de seguridad mediante el fortalecimiento de las fuerzas militares y policiacas, la violencia y el crimen organizado continúan amenazando la economía mexicana y constituyen una fuente de inestabilidad e inseguridad económica y política. La criminalidad sistemática aislada puede interrumpir las operaciones de la Compañía, impactar la capacidad que tiene para obtener ingresos e incrementar los costos de sus operaciones. La permanencia de la violencia podría tener como resultado la adopción de medidas adicionales por parte del gobierno mexicano, dentro de las cuales pueden incluirse restricciones al transporte y comercio a lo largo de las fronteras. Si los niveles de violencia en México, sobre los cuales no se tiene control, continúan siendo de la misma intensidad o inclusive mayor, podrían impactar de manera adversa la economía de México, así como los negocios, los resultados de operaciones, la condición financiera y las perspectivas de la Compañía.

**El brote de alguna nueva pandemia, como la COVID-19, podría tener un efecto adverso en los negocios, en la situación financiera, los resultados de operación y en las perspectivas de la Compañía.**

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró a la enfermedad infecciosa por virus COVID-19 como una pandemia. Debido a su fácil propagación por contacto con personas infectadas, el COVID-19 pone en riesgo la salud y, por tanto, la integridad de la población a

nivel mundial, incluyendo a la mayoría de los países donde las subsidiarias de ALFA operan. Para evitar su propagación y así salvaguardar la salud de sus ciudadanos, muchos países han adoptado medidas preventivas extraordinarias tales como: declaratorias de emergencia, cierre de fronteras, suspensión parcial o total de actividades laborales, suspensión de operaciones, restricciones al tránsito de personas, prohibiciones para viajar, órdenes de cuarentena obligatoria e incluso, en algunos casos, implementación de toques de queda. Por tratarse de una emergencia de salud pública de alcance nacional e internacional, cuyos efectos e impacto total son a la fecha inciertos e imprevisibles, el COVID-19 podría llegar a tener afectaciones en los países en los que ALFA tiene operaciones, lo que podría ocasionar efectos adversos en su negocio, condición financiera y resultados de operación, así como en la capacidad de cumplir con sus obligaciones financieras en los plazos establecidos.

Ante esta situación, ALFA integró Comités de Continuidad por negocio, a nivel local, subsidiarias y corporativo para monitorear de cerca la situación y coordinar su respuesta según lo requieran las cambiantes condiciones.

ALFA ha emprendido distintas acciones enfocadas en la seguridad y continuidad de los negocios, las cuales incluyen entre otros: mayores protocolos de higiene y sanitización, reducción del personal en plantas vía colaboración virtual, medidas de distanciamiento físico y restricciones de viajes. ALFA también trabaja en coordinación con terceros en sus cadenas de valor, a fin de ajustar sus operaciones y mantener el suministro de productos y servicios esenciales.

Durante 2021 y 2022 la pandemia se mantuvo como riesgo dado la aparición de olas de propagación del virus. En estas circunstancias, ALFA mantuvo el continuo monitoreo del entorno para reforzar los protocolos sanitarios en sus operaciones. Adicionalmente impulsó iniciativas para incentivar la vacunación entre los colaboradores y sus familias, acción que reduce el riesgo de hospitalización y muerte por la enfermedad.

**La imposición de aranceles por parte de la administración del gobierno de EE.UU., así como la posibilidad de aplicar aranceles recíprocos por parte del gobierno mexicano, podrían tener un efecto adverso en la economía de México, así como los negocios, los resultados de operaciones, la condición financiera y las perspectivas de la Compañía.**

La política arancelaria implementada por el gobierno de EE.UU. ha sido una herramienta clave en su estrategia para presionar a otros países a negociar acuerdos más favorables para Estados Unidos y para abordar problemas de seguridad nacional. La imposición de aranceles por parte del gobierno de Estados Unidos, con el objetivo de reducir el déficit comercial, así como potenciales acciones de reciprocidad que pudiera implementar el gobierno de México, podrían generar varios riesgos económicos y comerciales con un efecto adverso en la economía de México, así como en los negocios, los resultados de operaciones, la condición financiera y las perspectivas de la Compañía.

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

## Resultados Financieros Consolidados

## ESTADO DE RESULTADOS (PS \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24	2025	2024	Var.%
Ingresos	45,167	44,881	42,574	1	6	132,753	119,175	11
Utilidad Bruta	13,383	13,248	13,532	1	(1)	39,354	38,512	2
Gastos de Operación y otros	(10,039 )	(8,694)	(9,548)	(15)	(5)	(27,150)	(27,733)	2
Utilidad de Operación (pérdida)	3,344	4,554	3,984	(27)	(16)	12,204	10,779	13
Resultado Financiero Neto	(1,029)	240	(2,114)	-	51	(2,201)	(7,133)	69
Participación en Resultados de Asociadas	9	(185)	28	105	(69)	(182)	47	(485)
Impuestos a la Utilidad	(920)	(1,636)	1,884	44	(149)	(3,338)	1,542	(316)
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	1,403	2,972	3,782	(53)	(63)	6,484	5,235	24
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas <sup>1</sup>	-	(2,721)	766	100	(100)	(922)	1,492	(162)
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	1,403	251	4,548	459	(69)	5,562	6,727	(17)
Participación Controladora	1,397	262	(61)	433	-	5,282	1,800	193
Flujo	4,577	5,933	5,172	(23)	(12)	16,029	14,133	13
Flujo/Ingresos (%)	10.1	13.2	12.1			12.1	11.9	

<sup>1</sup> Desglose de La Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas se muestra en La Tabla 6.

Los Ingresos en el 3T25 sumaron Ps \$45,167 millones, 6% más año contra año y 1% trimestre a trimestre, impulsados principalmente por mayores precios promedio en SIGMA. Los Ingresos acumulados fueron de Ps \$132,753 millones, 11% mayor año contra año, reflejando mayores precios promedio en SIGMA.

El Flujo en el 3T25 fue de Ps \$4,577 millones, 12% menos año contra año y 23% trimestre a trimestre. Ajustado por partidas extraordinarias, el Flujo Comparable fue de Ps \$4,661 millones, Ps \$4,795 millones y Ps \$5,244 millones en el 3T25, 2T25 y 3T24, respectivamente. El Flujo Comparable fue 11% menor año contra año, reflejando principalmente la presión de los mayores costos de las materias primas y una elevada comparación con respecto al Flujo récord en el 3T24. El Flujo Comparable disminuyó 3% trimestre a trimestre derivado de la apreciación del peso mexicano ante el dólar estadounidense (Ver tablas 1 y 2).

El Flujo acumulado alcanzó Ps \$16,029 millones, beneficiándose de una ganancia neta de Ps \$2,078 millones por partidas no recurrentes incluyendo los reembolsos por daños a la propiedad de SIGMA en las operaciones de Torrente (ver Tablas 1 y 2).

La Utilidad de Operación alcanzó Ps. \$3,344 millones en el 3T25, 16% menor año contra año debido al menor Flujo explicado anteriormente. La Utilidad de Operación acumulada fue de Ps. \$12,204 millones, 13% más año contra año, reflejando un mayor Flujo.

El Resultado Financiero, Neto (RFN) fue un gasto por Ps. \$1,029 millones en el 3T25, 51% menor año contra año, reflejando una ganancia cambiaria ante la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense, en comparación con una pérdida en el 3T24. El RFN acumulado fue un gasto de Ps \$2,201 millones, 69% menos año contra año, también reflejando una ganancia cambiaria en el 2025 comparado con una pérdida en el 2024 (ver Tabla 3).

La Utilidad Neta fue de Ps. \$1,403 millones en el 3T25, comparada con Ps. \$4,548 millones en el mismo período del año anterior debido principalmente a la normalización de los Impuestos, en comparación con los efectos positivos no recurrentes asociados con la escisión de Alpek en el

3T24. La Utilidad Neta acumulada fue de Ps. \$5,562 millones, 17% menos, año contra año, dado que los mayores impuestos y las pérdidas de operaciones discontinuas contrarrestaron un menor RFN.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

### CAMBIO EN DEUDA NETA (PS \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24	2025	2024	Var.%
Flujo	4,576	5,932	5,172	(23)	(12)	16,029	14,133	13
Capital Neto de Trabajo	(207)	(1,106)	(279)	81	26	(5,997)	(2,881)	(108)
Inversiones y Adquisiciones	(1,772)	(1,190)	(790)	(49)	(124)	(3,938)	(2,258)	(74)
Gastos Financieros Netos	(1,165)	(1,250)	(1,491)	7	22	(3,655)	(4,045)	10
Impuestos a la Utilidad	(744)	(1,019)	(1,208)	27	38	(2,814)	(4,337)	35
Dividendos <sup>1</sup>	-	(1,693)	2,094	100	(100)	(1,693)	1,292	(231)
Otras Fuentes / Usos	280	2,311	(2,469)	(88)	111	2,345	(6,850)	134
Disminución (Incremento) en Deuda de Operaciones Discontinuas <sup>2</sup>	-	-	(3,833)	-	100	-	(6,216)	100
Deuda Neta de Operaciones Discontinuas	0	0	35,616	-	(100)	0	35,616	(100)
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	968	1,985	32,813	(51)	(97)	277	24,453	(99)
Deuda Neta	49,803	50,771	58,647	(2)	(15)	49,803	58,647	(15)

1 Dividendos acumulados de 2024 consideran el efecto neto por dividendos pagados por Alfa a los accionistas y aquellos recibidos por Alpek, clasificado como operaciones discontinuas.

2 Desglose de la Disminución (Incremento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 7.

La Deuda Neta fue de Ps. \$49,803 millones al cierre del 3T25, Ps. \$968 millones menos comparada con el 2T25. La diferencia con respecto a SIGMA corresponde principalmente a gastos financieros relacionados con deuda a nivel ALFA. La reducción acumulada en la Deuda Neta se atribuye principalmente a un mayor Flujo y un efecto contable a favor por tipo de cambio (ver Tabla 4).

La razón financiera Deuda Neta a Flujo fue de 2.6 veces y la de Cobertura de Intereses de 3.7 veces al cierre del 3T25.

El Capital Neto de Trabajo (CNT) representó una inversión de Ps \$207 millones en el 3T25. La inversión en Capital Neto de Trabajo acumulada fue de Ps \$5,997 millones reflejando mayores

inventarios y precios de materias primas, así como pagos realizados en el 1T25 relacionados con proyectos de Capex de 2024 en SIGMA.

Las Inversiones y Adquisiciones (Capex) sumaron Ps. \$1,772 millones en el 3T25 y Ps. \$3,938 millones en lo que va del año, impulsados por las inversiones planeadas en SIGMA.

No se pagaron Dividendos durante el 3T25.

## EVENTOS RECENTES - Alfa|SIGMA

Unidad de Negocio de Nuevas Vías de Crecimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Continúa piloteando, lanzando y escalando modelos de negocio con potencial de crecimiento disruptivo. Los principales avances son:           <ul style="list-style-type: none"> <li></li> <li>□ En México, los snacks de SIGMA superan un millón de unidades vendidas por mes.</li> <li></li> <li>□ <b>GRILLHOUSE</b> (plataforma de comercio electrónico): Próximo lanzamiento en la primera ciudad de EE. UU. (4T25)</li> <li>□  <b>Tastech</b> Ganó el premio <i>Best Corporate Venturing Open Innovation Program</i> de Innovación Abierta de LATAM en los <i>Innova Awards</i>, por segundo año consecutivo.</li> </ul> </li> </ul>
The Studio	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ <b>STUDIO</b>, nuestro centro global de excelencia para el diseño e innovación centrado en el consumidor dentro de SIGMA ha logrado los siguientes avances desde su lanzamiento en 2025:           <ul style="list-style-type: none"> <li>- 46 prototipos físicos desarrollados.</li> <li>- 11 compromisos de innovación establecidos.</li> <li>□ Para conocer más visite: <a href="http://www.thestudiosigma.com">www.thestudiosigma.com</a></li> </ul> </li> </ul>
Calificaciones de Crédito	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ S&amp;P Global Ratings (Alfa SIGMA 'BBB' Estable; SIGMA 'BBB' Estable)</li> <li>- Revisión periódica de ALFA y SIGMA; no se llevaron a cabo cambios.</li> <li>- Última publicación el 8 de octubre, 2025.</li> <li>□ Moody's (Alfa SIGMA 'Baa3' Estable; SIGMA 'Baa3' Estable)</li> <li>- Revisión periódica de ALFA y SIGMA; no se llevaron a cabo cambios.</li> <li>- Última publicación el 20 de agosto, 2025.</li> <li>□ Fitch (Alfa SIGMA 'BBB' Estable; SIGMA 'BBB' Estable)           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Última publicación el 10 de febrero, 2025.</li> </ul> </li> </ul>
Administración de pasivos	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Refinanciamiento de préstamo bancario de Alfa SIGMA 26 meses previo a su vencimiento, a una menor tasa           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Préstamo original de US \$150 millones; denominado en USD, con vencimiento en 2027.</li> <li>- Préstamo refinanciado de Ps. \$3,000 millones; denominado en pesos, con vencimiento en 2032, a una menor tasa.</li> </ul> </li> </ul>
Dividendo	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Alfa SIGMA aprobó un dividendo por US \$35 millones en efectivo (US \$0.0063 por acción).</li> <li>□ Pagado el 14 de octubre, 2025.</li> </ul>
Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ SIGMA           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Logró la meta de abastecimiento responsable con anticipación: 81% de las compras de materia prima provienen de proveedores con prácticas mejoradas de sostenibilidad.</li> <li>- Reemplazó el 95% de la energía generada por combustibles fósiles con</li> </ul> </li> </ul>

	<p>biomasa en Ecuador.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Instaló 1,520 paneles solares (984kWp) en el sitio Imperial en Bélgica.</li> </ul> <p>□ Alfa SIGMA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejoró la calificación S&amp;P CSA a 41, un aumento de 4 puntos año contra año.</li> </ul>
<b>Fideicomiso NAFINSA (“FN”)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Al final del 3T25, el número de acciones de ALFA propiedad de inversionistas extranjeros era de 2,638'580,129 acciones, con base en cifras proporcionadas por Nacional Financiera, S.N.C. al final del trimestre.</li> <li>□ Equivalente al 47.468% de las acciones de ALFA en circulación.</li> <li>□ El máximo umbral autorizado por el FN es del 75% de las acciones del capital social de ALFA.</li> </ul>
<b>Programa de Recompra de Acciones</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ No se recompraron acciones de Alfa SIGMA en el 3T25.</li> </ul>
<b>Quiet Period</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Alfa SIGMA inicia su <i>Quiet Period</i> siete días antes del cierre de cada trimestre.</li> <li>□ El <i>Quiet Period</i> del 4T25 iniciará el 22 de diciembre de 2025.</li> </ul>

## Control interno [bloque de texto]

ALFA, en su capacidad de compañía tenedora de diversas subsidiarias, establece la obligación de todas sus empresas subsidiarias de cumplir con todas las disposiciones establecidas para cada una de sus diferentes áreas de operación. Estos lineamientos son emitidos y aprobados por el Comité de Auditoría del Consejo de ALFA y están contenidos en diversos manuales de políticas y procedimientos, que incluyen además criterios e IFRS. Dichos lineamientos están estructurados de tal forma que proporcionen una seguridad razonable de que las operaciones se realizan y registran conforme a las directrices establecidas por la administración y bajo la responsabilidad de la Dirección de Auditoría. El sistema de control interno de ALFA persigue principalmente los siguientes propósitos:

- Emitir información confiable, oportuna y razonable
- Delegar autoridad y asignar responsabilidades para la consecución de las metas y objetivos trazados
- Detallar las prácticas de negocio en la organización, y
- Aportar los métodos de control administrativo que ayuden a supervisar y dar seguimiento al cumplimiento de las políticas y procedimientos.
- Establecer una infraestructura tecnológica adecuada que permita asegurar la eficiencia y efectividad de las operaciones, resguardo y seguridad de la información, así como la continuidad de servicios.
- Cumplir con las leyes y regulaciones aplicables para cada país donde se tiene operaciones

Existen manuales de políticas y procedimientos definidos relativos a: la puesta en marcha, ejecución y promoción de los negocios de ALFA; el control y seguimiento de operaciones de adquisición; la promoción, distribución y venta de los proyectos de sus sociedades subsidiarias; y el control en las áreas de recursos humanos, tesorería, contabilidad, jurídico, fiscal e informática, entre otras.

A continuación, se describen brevemente algunas de las políticas y procedimientos de control interno más importantes:

#### ***Recursos Humanos***

ALFA se apoya en los conocimientos, experiencias, motivación, aptitudes, actitudes y habilidades de su capital humano para lograr sus objetivos. En este sentido, cuenta con políticas y procedimientos que regulan el reclutamiento, selección, contratación e inducción de todos sus colaboradores, así como su capacitación, promoción, compensación y asistencia. Asimismo, contempla los aspectos relativos al control de bajas, prestaciones, pago de nóminas y listas de raya. Estos lineamientos cumplen con las disposiciones legales vigentes y buscan incrementar la eficiencia y productividad de ALFA.

#### ***Adquisiciones***

La adquisición de bienes y servicios relacionados con los procesos de operación se realiza con base a presupuestos y programas autorizados. Esto ayuda a que las compras de ALFA se realicen a precio competitivo y condiciones favorables de calidad, oportunidad de entrega y servicio. Para cada operación de compra se definen los niveles de autorización y responsabilidad a los que se tienen que sujetar los funcionarios que realizan las adquisiciones.

#### ***Sistemas***

Se cuenta con manuales para el uso y resguardo de los sistemas y programas de cómputo que se distribuyen entre los usuarios responsables. Existen procedimientos para la correcta asignación, resguardo y uso de los equipos, así como para el control de los mismos y el de sus accesorios. ALFA cuenta con un sistema interno de soporte para la atención de reportes sobre fallas o requerimientos de servicio sobre los equipos de cómputo y sus programas, de manera que el personal pueda realizar sus actividades diarias con el mínimo de contratiempos.

---

**Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]**

---

#### **Tablas**

## Alfa|SIGMA

## Tabla 1 | FLUJO DE OPERACIÓN COMPARABLE (PS \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24	2025	2024	(%) 3T25 vs.	Var.%
ALFA	4,661	4,795	5,244	(3)	(11)	13,950	14,326	(3)	
SIGMA	4,750	4,832	5,298	(2)	(10)	14,072	14,567	(3)	
ALFA Flujo/Ventas (%)	10.3	10.7	12.3			10.5	12.0		
SIGMA Flujo/Ventas (%)	10.6	10.9	12.6			10.7	12.4		

## Tabla 2 | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS (PS \$ MILLONES)

	Partidas Extraordinarias	3T25	2T25	3T24	2025	2024
SIGMA	Efecto Torrente (España)	0	1,235	0	1,235	0
Energía y Otros	Cancelaciones y partidas no recurrentes	(85)	(99)	0	929	0
	Contabilidad de operaciones discontinuas (Alpek)	0	0	(72)	(87)	(193)
ALFA	<b>Efecto Total en Flujo</b>	<b>(85)</b>	<b>1,137</b>	<b>(72)</b>	<b>2,078</b>	<b>(193)</b>

## Tabla 3 | RESULTADO FINANCIERO, NETO (RFN) (PS \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24	2025	2024	(%) 3T25 vs.	Var.%
Gastos Financieros	(1,392)	(1,409)	(1,748)	1	20	(4,240)	(4,634)	8	
Productos Financieros	114	124	181	(8)	(37)	370	611	(39)	
Gastos Financieros Netos	(1,278)	(1,285)	(1,567)	1	18	(3,871)	(4,023)	4	
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	249	1,524	(547)	(84)	145	1,670	(3,110)	154	
Resultado Financiero, neto	(1,029)	240	(2,114)	-	51	(2,201)	(7,133)	69	

## Tabla 4 | Alfa|SIGMA - DEUDA NETA (PS \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24	2025	2024	(%) 3T25 vs.	Var.%
Obligaciones fin. clasificadas como deuda <sup>1</sup>	59,723	61,134	73,348	(2)	(19)	59,723	73,348	(19)	
Efectivo y equivalentes de efectivo	(10,149)	(10,609)	(14,865)	(4)	(32)	(10,149)	(14,865)	(32)	
Otros, neto <sup>2</sup>	229	246	164	(7)	40	229	164	40	
Deuda neta	49,803	50,771	58,647	(2)	(15)	49,803	58,647	(15)	

<sup>1</sup> Obligaciones fin. clasificadas como deuda = Deuda circulante + Deuda a largo plazo + Documentos por pagar y arrendamientos reflejados en pasivo circulante + Documentos por pagar y arrendamientos reflejados en pasivo no circulante. Las cifras incluyen intereses devengados por pagar.

<sup>2</sup> Otros, neto incluye efectivo restringido así como otros conceptos incluidos en Otros pasivos circulantes y no circulantes y/o conceptos incluidos bajo la línea de Deuda que se excluyen de los cálculos

## Alpek

Tabla 5 | BALANCE GENERAL OPERACIONES DISCONTINUAS - ALPEK  
(PS \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24
Activo Circulante	0	0	58,079
Activo no Circulante	0	0	60,136
<b>Total Activo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>118,215</b>
Pasivo Circulante	0	0	38,036
Pasivo no Circulante	0	0	45,763
<b>Total Pasivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>83,799</b>

Tabla 6 | ESTADO DE RESULTADOS OPERACIONES DISCONTINUAS - ALPEK  
(PS \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24	(%) 3T25 vs.	2025	2024	Var.%
Ingresos	0	1,137	37,132	(100)	(100)		36,134	102,476	(65)
Utilidad Bruta	0	68	3,949	(100)	(100)		4,064	9,461	(57)
Gastos de Operación y otros	0	(61)	(1,364)	100	100		(1,430)	(3,361)	57
Flujo	0	12	3,805	(100)	(100)		2,774	9,732	(71)
Utilidad de Operación (Pérdida)	0	7	2,585	(100)	(100)		2,634	6,099	(57)
Resultado Financiero Neto	0	0	(1,971)	-	100		(764)	(4,562)	83
Impuestos a la Utilidad	0	(28)	152	100	(100)		(92)	(45)	(104)
<b>Utilidad (Pérdida) Neta</b>	<b>0</b>	<b>(21)</b>	<b>766</b>	<b>100</b>	<b>(100)</b>	<b>(%) 3T25 vs.</b>	<b>1,778</b>	<b>1,492</b>	<b>19</b>

Tabla 7 | CAMBIO EN DEUDA NETA OPERACIONES DISCONTINUAS - ALPEK  
(PS \$ MILLONES)

	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24	(%) 3T25 vs.	2025	2024	Var.%
Flujo	0	0	3,805	-	(100)		0	9,732	(100)
Capital Neto de Trabajo	0	0	(747)	-	(100)		0	(2,851)	100
Inversiones y Adquisiciones	0	0	(383)	-	(100)		0	(1,333)	100
Gastos Financieros Netos	0	0	(885)	-	(100)		0	(2,211)	100
Impuestos a la Utilidad	0	0	(112)	-	(100)		0	(1,096)	100
Otras Fuentes / Usos	0	0	(5,511)	-	(100)		0	(8,457)	100
<b>Reducción (Incremento) en Deuda Neta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(3,833)</b>	<b>-</b>	<b>(100)</b>	<b>(%) 3T25 vs.</b>	<b>0</b>	<b>(6,216)</b>	<b>100</b>

**ALFA**

Clave de Cotización: **ALFA**

**Consolidado**

Trimestre: **3** Año: **2025** Moneda: **MXN**

---

## [110000] Información general sobre estados financieros

<b>Clave de cotización:</b>	ALFA
<b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>	2025-01-01 al 2025-09-30
<b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :</b>	2025-09-30
<b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>	ALFA
<b>Descripción de la moneda de presentación :</b>	MXN
<b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>	Miles de Pesos Mexicanos
<b>Consolidado:</b>	Si
<b>Número De Trimestre:</b>	3
<b>Tipo de emisora:</b>	ICS
<b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b>	
<b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>	

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Alfa, S.A.B. de C.V. (como entidad individual se definirá en adelante como "Alfa SAB") es una compañía controladora mexicana, que tiene sus oficinas generales en San Pedro Garza García, Nuevo León, México. Por el tamaño de sus ingresos anuales, ALFA estima que es una de las empresas industriales más grandes de México. ALFA, empresa que ha simplificado su estructura corporativa para concentrarse completamente en Sigma Alimentos, S.A. de C.V. ("SIGMA"), una compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica.

El 29 de mayo de 2023, Alfa SAB concluyó el proceso de escisión de su subsidiaria Axtel, negocio orientado a las telecomunicaciones.

El 27 de marzo de 2025, Alfa SAB recibió la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") para listar las acciones de Controladora Alpek S.A.B. de C.V. en el Registro

Nacional de Valores (“RNV”). Los accionistas de Alfa SAB recibieron una acción de Controladora Alpek por cada acción que poseían de ALFA el 4 de abril de 2025 al cierre del Mercado, además de conservar su acción de ALFA. La fecha de inicio de cotización de las acciones de Controladora Alpek y ALFA (Ex-Derecho) en la BMV fue el pasado 7 de abril de 2025.

Al 30 de septiembre del 2025, Alfa opera centros de producción industrial y distribución en los siguientes 17 países: Alemania, Bélgica, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, Estados Unidos de América (EE.UU.), Francia, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Países Bajos, Perú, Portugal, República Dominicana y Rumanía. La Compañía da empleo a más de 49,437 personas.

Cuando se haga referencia a la entidad controladora Alfa, S. A. B. de C. V. como entidad legal individual, se le mencionará como “Alfa SAB”.

Las acciones de Alfa SAB cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V., y en Latibex, el mercado de valores latinoamericanos de la Bolsa de Madrid.

Alfa SAB tiene su domicilio en Avenida Gómez Morín Sur No. 1111, Col. Carrizalejo, San Pedro Garza García, Nuevo León, C.P. 66254, México.

## Seguimiento de análisis [bloque de texto]

En cumplimiento del Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, ALFA informa al público inversionista que hay un cierto número de analistas, tanto nacionales como extranjeros, que la cubren.

Las opiniones, recomendaciones y estimados de todos ellos son de su exclusividad y en ningún momento representan la opinión de ALFA, ni la coincidencia de ésta con sus respectivas opiniones, recomendaciones y estimados.

No se debe inferir que, por presentar la lista a continuación, ALFA avala o coincide con los puntos de vista expresados por dichos analistas.

Citi	Renata Cabral
GBM	Regina Carrillo
Bofa	Fernando Olvera
Bradesco	Rodolfo Ramos
BBVA	Mauricio Hernández
Jefferies	Pedro Baptista
Scotiabank	Felipe Ucros
Morgan Stanley	Ricardo Álvarez
Banorte-IXE	Marissa Garza

**BX+****Ariel Mendez**

## [210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	10,148,674,000	12,569,634,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	16,508,238,000	14,719,133,000
Impuestos por recuperar	1,960,364,000	1,755,307,000
Otros activos financieros	132,776,000	169,692,000
Inventarios	21,588,078,000	18,801,907,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	50,338,130,000	48,015,673,000
Activos mantenidos para la venta	0	116,819,051,000
Total de activos circulantes	50,338,130,000	164,834,724,000
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	75,195,000	317,951,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	82,503,000	142,605,000
Propiedades, planta y equipo	37,124,114,000	36,573,670,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	3,668,678,000	3,431,689,000
Crédito mercantil	13,567,076,000	13,460,107,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	13,486,937,000	13,657,833,000
Activos por impuestos diferidos	3,635,641,000	3,757,216,000
Otros activos no financieros no circulantes	140,209,000	140,141,000
Total de activos no circulantes	71,780,353,000	71,481,212,000
Total de activos	122,118,483,000	236,315,936,000
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	37,276,981,000	37,573,830,000
Impuestos por pagar a corto plazo	1,404,633,000	523,465,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	601,303,000	869,440,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	661,066,000	598,614,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	170,531,000	198,389,000
Total provisiones circulantes	170,531,000	198,389,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	40,114,514,000	39,763,738,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	83,211,293,000
Total de pasivos circulantes	40,114,514,000	122,975,031,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	566,375,000	386,272,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	55,170,375,000	57,873,536,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	3,235,349,000	3,024,552,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	3,724,585,000	3,432,049,000
Otras provisiones a largo plazo	80,828,000	82,303,000
Total provisiones a largo plazo	3,805,413,000	3,514,352,000
Pasivo por impuestos diferidos	4,137,640,000	4,367,604,000
Total de pasivos a Largo plazo	66,915,152,000	69,166,316,000
Total pasivos	107,029,666,000	192,141,347,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	141,331,000	175,501,000
Prima en emisión de acciones	7,928,565,000	7,928,565,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	(8,112,327,000)	13,632,148,000
Otros resultados integrales acumulados	14,929,413,000	12,252,520,000
Total de la participación controladora	14,886,982,000	33,988,734,000
Participación no controladora	201,835,000	10,185,855,000
Total de capital contable	15,088,817,000	44,174,589,000
Total de capital contable y pasivos	122,118,483,000	236,315,936,000

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	45,166,546,000	132,752,765,000	42,574,616,000	119,175,435,000
Costo de ventas	31,783,931,000	93,398,400,000	29,042,501,000	80,662,589,000
Utilidad bruta	13,382,615,000	39,354,365,000	13,532,115,000	38,512,846,000
Gastos de venta	7,568,097,000	22,174,020,000	7,192,349,000	20,641,403,000
Gastos de administración	2,446,289,000	7,404,500,000	2,413,553,000	7,251,623,000
Otros ingresos	85,274,000	2,943,139,000	115,788,000	299,098,000
Otros gastos	109,812,000	514,971,000	57,880,000	138,922,000
Utilidad (pérdida) de operación	3,343,691,000	12,204,013,000	3,984,121,000	10,779,996,000
Ingresos financieros	3,300,531,000	7,177,435,000	9,201,588,000	16,305,188,000
Gastos financieros	4,329,691,000	9,378,075,000	11,315,232,000	23,438,418,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	8,646,000	(181,678,000)	28,289,000	47,233,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	2,323,177,000	9,821,695,000	1,898,766,000	3,693,999,000
Impuestos a la utilidad	920,285,000	3,337,772,000	(1,883,868,000)	(1,541,869,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	1,402,892,000	6,483,923,000	3,782,634,000	5,235,868,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	(922,053,000)	765,563,000	1,491,500,000
Utilidad (pérdida) neta	1,402,892,000	5,561,870,000	4,548,197,000	6,727,368,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,396,538,000	5,281,542,000	(60,539,000)	1,800,359,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	6,354,000	280,328,000	4,608,736,000	4,927,009,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	0.25	0.95	-0.01	0.38
<b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad por acción [partidas]</b>				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.25	1.09	(0.14)	0.12
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	(0.14)	0.13	0.26
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.25	0.95	(0.01)	0.38
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.25	1.09	(0.14)	0.12
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	(0.14)	0.13	0.26
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.25	0.95	(0.01)	0.38

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	1,402,892,000	5,561,870,000	4,548,197,000	6,727,368,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	(423,537,000)	0	(4,354,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	(423,537,000)	0	(4,354,000)
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(450,045,000)	(1,332,641,000)	5,412,832,000	8,452,294,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(450,045,000)	(1,332,641,000)	5,412,832,000	8,452,294,000
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	309,954,000	489,423,000	(1,525,154,000)	(1,025,277,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	309,954,000	489,423,000	(1,525,154,000)	(1,025,277,000)
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(140,091,000)	(843,218,000)	3,887,678,000	7,427,017,000
<b>Total otro resultado integral</b>	(140,091,000)	(1,266,755,000)	3,887,678,000	7,422,663,000
<b>Resultado integral total</b>	1,262,801,000	4,295,115,000	8,435,875,000	14,150,031,000
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	1,262,801,000	7,958,435,000	1,162,798,000	1,162,798,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	(3,663,320,000)	7,273,077,000	12,987,233,000

## [520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	5,561,870,000	6,727,368,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
+ Operaciones discontinuas	1,008,874,000	(8,688,011,000)
+ Impuestos a la utilidad	3,337,772,000	(1,541,869,000)
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	3,559,589,000	3,216,097,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	265,133,000	136,421,000
+ Provisiones	148,969,000	(58,306,000)
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(1,834,793,000)	3,089,133,000
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(1,185,938,000)	(44,318,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	181,675,000	(47,237,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(3,132,381,000)	(1,416,805,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(1,239,817,000)	(620,717,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(1,113,608,000)	(982,399,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(304,598,000)	(57,027,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(245,893,000)	193,189,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	593,313,000	619,641,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	3,483,879,000	3,614,858,000
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	3,522,176,000	(2,587,350,000)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones</b>	9,084,046,000	4,140,018,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	(98,000)	(5,289,000)
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	2,813,936,000	4,337,147,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	6,270,012,000	(202,418,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(9,841,000)	(9,251,000)
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1,185,938,000	44,318,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	3,645,868,000	2,245,218,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	339,755,000	66,485,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
	2025-01-01 - 2025-09-30	2024-01-01 - 2024-09-30
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	5,289,000
+ Dividendos recibidos	98,000	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	194,626,000	487,477,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(2,613,000)	(741,307,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(2,597,733,000)	(2,506,675,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	2,512,193,000	1,904,630,000
- Reembolsos de préstamos	2,165,100,000	1,913,737,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	754,826,000	651,327,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	1,693,383,000	(1,291,674,000)
- Intereses pagados	3,802,676,000	4,244,443,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(53,673,000)	302,303,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(5,957,465,000)	(3,310,900,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(2,285,186,000)	(6,019,993,000)
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(135,774,000)	1,140,141,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(2,420,960,000)	(4,879,852,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	12,569,634,000	19,745,115,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	10,148,674,000	14,865,263,000

## [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	175,501,000	7,928,565,000	0	13,632,148,000	0	12,763,558,000	(5,648,000)	0	0
Presentado anteriormente [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	5,281,542,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	2,610,968,000	489,423,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	5,281,542,000	0	2,610,968,000	489,423,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	1,697,469,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	34,170,000	0	0	24,671,090,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(600,002,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(57,456,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(34,170,000)	0	0	(21,744,475,000)	0	2,610,968,000	489,423,000	0	0
Capital contable al final del periodo	141,331,000	7,928,565,000	0	(8,112,327,000)	0	15,374,526,000	483,775,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(505,390,000)	0	0
Presentado anteriormente [miembro]								
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]								
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]								
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]								
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]								
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]								
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(423,498,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(423,498,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda	0	0	0	0	0	0	0	0

extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(423,498,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(928,888,000)	0	0	0
<b>Componentes del capital contable [eje]</b>									
<b>Hoja 3 de 3</b>	<b>Reserva para catástrofes [miembro]</b>	<b>Reserva para estabilización [miembro]</b>	<b>Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]</b>	<b>Otros resultados integrales [miembro]</b>	<b>Otros resultados integrales acumulados [miembro]</b>	<b>Capital contable de la participación controladora [miembro]</b>	<b>Participación no controladora [miembro]</b>	<b>Capital contable [miembro]</b>	
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	12,252,520,000	33,988,734,000	10,185,855,000	44,174,589,000
Presentado anteriormente [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]									111,936,000
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									4,055,584,000
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									(3,749,901,000)
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	5,281,542,000	280,328,000	5,561,870,000	
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	2,676,893,000	2,676,893,000	(3,943,648,000)	(1,266,755,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	0	2,676,893,000	7,958,435,000	(3,663,320,000)	4,295,115,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	1,697,469,000	0	1,697,469,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	24,705,260,000	6,588,131,000	31,293,391,000
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	(600,002,000)	279,966,000	(320,036,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	(57,456,000)	(12,535,000)	(69,991,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	2,676,893,000	(19,101,752,000)	(9,984,020,000)	(29,085,772,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	14,929,413,000	14,886,982,000	201,835,000	15,088,817,000

## [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	152,146,000	0	0	15,226,132,000	0	6,324,277,000	986,768,000	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,800,359,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	346,762,000	(981,200,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,800,359,000	0	346,762,000	(981,200,000)	0	0
Aumento de capital social	23,355,000	7,928,565,000	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	804,358,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	109,409,576,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(68,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	23,355,000	7,928,565,000	0	110,405,509,000	0	346,762,000	(981,200,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	175,501,000	7,928,565,000	0	125,631,641,000	0	6,671,039,000	5,568,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(606,521,000)	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(3,123,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(3,123,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(3,123,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(609,644,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	6,704,524,000	22,082,802,000	9,681,544,000	31,764,346,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,800,359,000	4,927,009,000	6,727,368,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(637,561,000)	(637,561,000)	8,060,224,000	7,422,663,000
Resultado integral total	0	0	0	0	(637,561,000)	1,162,798,000	12,987,233,000	14,150,031,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	7,951,920,000	0	7,951,920,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	804,358,000	1,118,073,000	1,922,431,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	109,409,576,000	(109,845,431,000)	(435,855,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(68,000)	(15,000)	(83,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(637,561,000)	117,719,868,000	(97,976,286,000)	19,743,582,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	6,066,963,000	139,802,670,000	51,507,928,000

## [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
<strong>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</strong>		
Capital social nominal	141,331,000	175,501,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	3,537,503,000	3,339,589,000
Numero de funcionarios	857	1,181
Numero de empleados	14,522	16,377
Numero de obreros	34,058	37,329
Numero de acciones en circulación	5,558,536,508	5,558,536,508
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	66,161,000	69,097,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

Concepto	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09- 30	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09- 30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09- 30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09- 30
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>				
Depreciación y amortización operativa	1,190,292,000	3,559,589,000	1,130,458,000	3,216,097,000

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

Concepto	Año Actual 2024-10-01 - 2025-09-30	Año Anterior 2023-10-01 - 2024-09-30
<b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b>		
Ingresos	176,820,066,000	157,757,951,000
Utilidad (pérdida) de operación	13,763,372,000	13,642,763,000
Utilidad (pérdida) neta	(931,167,000)	(6,414,297,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(1,020,969,000)	(9,481,743,000)
Depreciación y amortización operativa	4,812,496,000	4,572,131,000

## [800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Sí/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
<b>Bancarios [sinopsis]</b>																
<b>Comercio exterior (bancarios)</b>																
EDC 1	Si	2024-11-06	2030-11-06	T + 1.15% = 9.897%	0	0	0	0	0	3,480,630,000	0					
EDC 2	Si	2024-01-31	2027-09-30	S + 1.05% = 5.32965%									3,890,428,000			
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	3,480,630,000	0	0	3,890,428,000	0	0	0
<b>Con garantía (bancarios)</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Banca comercial</b>																
Scotiabank Inverlat1	Si	2022-09-22	2027-09-22	S + 1.55% = 5.72%											919,125,000	
Banorte1	Si	2025-07-28	2032-07-30	T + 1.35% = 9.41%							3,000,000,000					
Banco del Bajío1	Si	2022-12-21	2027-12-21	T + 2.00% = 10.02%	2,000,000	43,000,000	67,000,000	15,000,000								
Rabobank1	Si	2024-02-01	2027-08-30	E + 1.00% = 3.186%	0	0	0	0	0				2,693,181,000		0	
Bank of America1	Si	2024-02-01	2027-09-30	S + 1.00% = 5.26592%									2,290,715,000			
Santander1	No	2022-10-27	2028-06-11	S + 1.88% = 6.24%											18,383,000	
Bancomext1	No	2024-06-25	2034-06-26	T + 1.25% = 9.27%	7,185,000	43,110,000	122,146,000	161,664,000	233,515,000	3,008,271,000						
Cajamar2	Si	2024-04-29	2026-04-15	E + 0.75% = 3.002%								10,798,000				
Cajamar1	Si	2023-05-02	2028-05-03	E + 0.90% = 3.042%								10,800,000	10,762,000	11,388,000		
<b>TOTAL</b>					9,185,000	86,110,000	189,146,000	176,664,000	233,515,000	6,008,271,000	0	21,598,000	4,994,658,000	930,513,000	18,383,000	0
<b>Otros bancarios</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bancarios</b>																
<b>TOTAL</b>					9,185,000	86,110,000	189,146,000	176,664,000	233,515,000	9,488,901,000	0	21,598,000	8,885,086,000	930,513,000	18,383,000	0
<b>Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]</b>																
<b>Bursátiles listados en bolsa (quirografarios)</b>																
HH977afdb6-4800-4495-bca5-593ed8b186a4															0	0
144A / Reg S Senior Notes 1	Si	2018-03-27	2028-03-27	0.04875	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,159,239,000		
CeBur Sigma 2024 1	No	2024-03-11	2028-03-06	T + 0.23% = 9.01%	0	0	0	3,857,343,000				0				
CeBur Sigma 2024 2	No	2024-03-11	2034-02-27	0.098	0	0	0	0		8,461,282,000	0					
CeBur Sigma 2024 3	No	2024-05-16	2036-04-30	0.104						4,784,160,000						
144A / Reg S Senior Notes 4	Si	2014-03-25	2044-03-25	0.0688	0	0	0	0	0	13,245,442,000	0	0	0	9,159,239,000	0	8,986,143,000
<b>TOTAL</b>					0	0	0	3,857,343,000	0	13,245,442,000	0	0	0	9,159,239,000	0	8,986,143,000
<b>Bursátiles listados en bolsa (con garantía)</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (quirografarios)</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (con garantía)</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	3,857,343,000	0	13,245,442,000	0	0	0	9,159,239,000	0	8,986,143,000
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]</b>																
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>																

Institución [eje]	Institución Extranjera (Sí/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
Otros pasivos con costo					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
CISCO CAPITAL MEXICO	No	2022-05-02	2024-02-02							0						
DELL LEASING MEXICO	No	2020-04-01	2023-03-01							0						
HP MEXICO	No	2020-09-01	2024-04-01							0						
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Proveedores [sinopsis]</b>																
<b>Proveedores</b>																
PROVEEDORES	No	2020-01-01	2020-12-31		9,104,620,000						17,298,778,000					
<b>TOTAL</b>					9,104,620,000	0	0	0	0	0	17,298,778,000	0	0	0	0	0
<b>Total proveedores</b>																
<b>TOTAL</b>					9,104,620,000	0	0	0	0	0	17,298,778,000	0	0	0	0	0
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]</b>																
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>																
OTROS PASIVOS SIN COSTO	No				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de créditos</b>																
<b>TOTAL</b>					9,113,805,000	86,110,000	189,146,000	4,034,007,000	233,515,000	22,734,343,000	17,298,778,000	21,598,000	8,885,086,000	10,089,752,000	18,383,000	8,986,143,000

## [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	180,742,000	3,322,490,000	14,765,000	271,418,000	3,593,908,000
Activo monetario no circulante	0	0	1,000	18,000	18,000
Total activo monetario	180,742,000	3,322,490,000	14,766,000	271,436,000	3,593,926,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	0	0	0	0	0
Pasivo monetario no circulante	1,479,179,000	0	0	0	0
Total pasivo monetario	1,479,179,000	0	0	0	0
Monetario activo (pasivo) neto	(1,298,437,000)	3,322,490,000	14,766,000	271,436,000	3,593,926,000

## [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
<b>ALIMENTOS REFRIGERADOS</b>				
ALIMENTOS REFRIGERADOS	63,840,807,000	0	67,277,514,000	131,118,321,000
<b>ESPUMAS DE POLIURETANO</b>				
ESPUMAS DE POLIURETANO	373,486,000	26,025,000	0	399,511,000
<b>ALFOMBRAS Y TAPETES</b>				
ALFOMBRAS Y TAPETES	806,298,000	2,456,000	0	808,754,000
<b>OTROS Y ELIMINACIONES</b>				
OTROS Y ELIMINACIONES	428,544,000	0	(2,365,000)	426,179,000
<b>TOTAL</b>	<b>65,449,135,000</b>	<b>28,481,000</b>	<b>67,275,149,000</b>	<b>132,752,765,000</b>

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

**Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]**

ALFA, S.A.B. de C.V. (en este documento: "ALFA", la "Compañía" o la "Emisora")

### Información Cualitativa y Cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados

#### i. Discusión de las políticas de uso de instrumentos financieros derivados.

En ALFA, existen políticas, prácticas y criterios de control interno aplicables a las operaciones con instrumentos financieros derivados. Todas las operaciones se celebran con fines de cobertura y su valuación y reconocimiento se realiza conforme a lo previsto en el IFRS 9 Instrumentos Financieros, emitido por International Accounting Standards Board (IASB).

##### *a) Descripción general de Los objetivos buscados con los instrumentos financieros derivados*

Debido a que ALFA tiene operaciones en diversos países y contrata financiamientos en diferentes monedas, principalmente en dólares de los EUA, ha entrado en operaciones de derivados sobre tipos de cambio. El objeto es mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio.

##### *b) Instrumentos utilizados*

Los instrumentos utilizados se clasifican como:

1. De tipo de cambio
2. De *commodities*

Los instrumentos financieros derivados que utilizamos se contratan en el mercado *over-the-counter* con instituciones financieras nacionales e internacionales. Las características principales de las operaciones se refieren a la obligación de comprar o vender un cierto activo subyacente a un precio de ejercicio previamente pactado.

##### *c) Estrategias de cobertura o negociación*

Conforme a nuestra política, los instrumentos financieros derivados que celebramos son para efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestras operaciones.

##### *d) Mercados de negociación. Contrapartes elegibles*

Las operaciones de instrumentos financieros derivados han sido contratadas en forma privada con diversas contrapartes, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones asignadas por sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado "*ISDA Master Agreement*", el cual es generado por la

“International Swaps & Derivatives Association” (“ISDA”), la que va acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como “Schedule”, “Credit Support Annex” (“CSA”) y diferentes confirmaciones de las operaciones contratadas con cada contraparte “Confirmations”.

*e) Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación*

En términos generales, las operaciones contratadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Sin embargo, cuando el subyacente o el valor referido tienen una cotización de mercado, la contraparte debe utilizar tales cotizaciones para la realización de cálculos o valuaciones, reduciendo por ello, la discrecionalidad en sus determinaciones. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

*f) Principales términos y condiciones de los contratos*

Los contratos que tiene celebrados la Compañía están sujetos a lo establecido en las confirmaciones de cada contrato (*Confirmations*), el documento llamado “Schedule” y el “ISDA Master Agreement”. Con ciertas contrapartes se firma el CSA que establece las condiciones crediticias de garantía de las operaciones.

*g) Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito*

Un número importante de las operaciones que se contratan establecen obligaciones, a cargo de la Emisora, de respaldar de tiempo en tiempo el diferencial entre el valor razonable y la línea de crédito, de manera que el cumplimiento puntual e íntegro de las obligaciones asumidas se encuentre garantizado. Adicionalmente, se establece que, de no cumplirse con dicha obligación, la contraparte tendrá el derecho, más no la obligación, de declarar la obligación como vencida anticipadamente y exigir la contraprestación que le corresponda conforme a los términos contratados.

*h) Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación*

Las operaciones de instrumentos financieros derivados que puede celebrar ALFA, son convenidas siguiendo lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de ALFA, y de sus respectivos Comités de Planeación y Finanzas y de Auditoría, y de acuerdo a la autorización respectiva del Comité de Administración de Riesgo de ALFA.

*i) Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez*

Mantenemos un sistema de control interno sobre los instrumentos financieros derivados. La negociación, autorización, contratación, operación, supervisión y registro de instrumentos financieros derivados están sujetos a los procedimientos de control interno que supervisan las diversas áreas o funciones corporativas, como son Tesorería, Jurídico, Contraloría y Auditoría.

*j) Existencia de un tercero independiente que revisa dichos procedimientos*

A la fecha, no se ha contratado a un tercero independiente específico para la revisión de dichos procedimientos. Sin embargo, los auditores externos de la Compañía revisan y reportan, en cada ejercicio social, el grado de cumplimiento de los controles internos por parte de la Compañía.

*k) Integración de un comité de riesgos, reglas que lo rigen*

Todas las operaciones nuevas de instrumentos financieros derivados, así como la renovación o cancelación de los contratos existentes de instrumentos financieros derivados, deben ser aprobadas por el Comité de Administración de Riesgo de ALFA, cual se le han asignado plenas facultades para supervisar todas las operaciones de instrumentos financieros derivados cuyo valor nocional y/o exposición de riesgo máxima sea superior a US\$5 millones. Las operaciones propuestas de instrumentos financieros derivados deben cumplir con ciertos criterios, incluyendo aquel de que se celebren con efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestros negocios, con base en el análisis fundamental y después de realizar un análisis de sensibilidad y de riesgos. Además, se han puesto en práctica directrices adicionales que establecen umbrales de autorización para cada órgano de administración (Directivos Relevantes, Comités y Consejo).

---

**Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]****ii. Descripción genérica sobre técnicas de valuación**

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Emisora, representa una aproximación matemática de su valor de mercado. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente. En términos generales, las operaciones que se contratan siguen la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

Para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable se utiliza el método de evaluación prospectiva, en el cual se mide el cambio del valor razonable del instrumento financiero derivado comparado contra el cambio en el valor razonable de la posición primaria. Dicho método resulta en que los instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable cuentan con un nivel de cobertura total de la posición cubierta, siendo la cobertura efectiva.

---

**Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]**

iii. Fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Para atender requerimientos de efectivo relacionados con instrumentos financieros derivados, ALFA utiliza sus reservas de caja, su propia generación de flujo de efectivo, así como financiamientos a través de sus líneas de crédito.

---

**Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]**

---

iv. Cambios en la exposición y eventos conocidos o esperados, que puedan afectar futuros reportes

a) Cambios recientes en la exposición de instrumentos financieros derivados

Durante el tercer trimestre de 2025 ALFA implementó diversas estrategias de cobertura que modificaron la posición de instrumentos financieros derivados con respecto al cierre de junio de 2025.

Los principales cambios en la exposición a los principales riesgos identificados fueron la depreciación del tipo de cambio Peso / Dólar y la volatilidad de los precios de los commodities. Como parte de la administración de riesgos y manejo de posibles contingencias, las operaciones de instrumentos financieros derivados son llevadas a cabo con contrapartes que ofrecen una línea de crédito suficiente para reducir la probabilidad de una llamada de margen.

Durante el tercer trimestre de 2025, no se presentó alguna situación o eventualidad que implique que el uso de algún instrumento financiero derivado difiera de aquel con el que originalmente fue concebido, que modifique significativamente el esquema de este o que implique la pérdida parcial o total de la cobertura, y que requiera que la Emisora asuma nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de forma que vea afectada su liquidez.

b) Llamadas de margen

Al 30 de septiembre de 2025, la Emisora no tenía colaterales cubriendo llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados. De tiempo en tiempo, la Compañía recibe notificaciones de sus contrapartes, señalando sus determinaciones sobre la valuación de las variables que regulan el comportamiento de los instrumentos financieros derivados. Durante el tercer trimestre de 2025 no tuvimos llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados.

c) Instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre y aquellos cuya posición haya sido cerrada

Durante el tercer trimestre de 2025 vencieron 139 operaciones de Forwards de Tipo de Cambio.

Durante el tercer trimestre de 2025, no hubo cierres anticipados de operaciones.

*d) Incumplimiento a contratos*

Al 30 de septiembre de 2025, ALFA no tenía incumplimientos de contratos de instrumentos financieros derivados.

### Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

v. Información cuantitativa

Ver tablas anexas, en las cuales se muestra la posición de instrumentos financieros derivados en monto nocial, su valor razonable y los valores de los activos subyacentes y/o las variables de referencias Al 30 de septiembre de 2025 y al 30 de junio de 2025.

Análisis de Sensibilidad

En caso de existir instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable, se presentarían varios análisis de sensibilidad bajo tres diferentes escenarios de cambios en las variables de referencia. De esta forma, se mostraría el impacto que dichos cambios tendrían en los estados financieros de la Emisora. Los escenarios de sensibilidad son tres: a) probable - escenario conservador (10% de variación), b) posible (25% de variación) y c) estrés (50% de variación).

Al 30 de septiembre de 2025 no existen instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable.

**ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“ALFA”)**

Apéndice: Información cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados (IFD)

**IFD sobre Tipos de Cambio**

ALFA ha participado en operaciones de instrumentos financieros derivados sobre tipos de cambio con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio.

Tabla 1. IFD sobre Tipos de Cambio

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto nocial / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Sep.25	Jun.25	Unidades	Sep.25	Jun.25
USD/EUR (CCS) <sup>(1)</sup>	Cobertura	Contable	148	148	Dólar / Euro	1.1750	1.1734

USD/MXN (Fx)	Cobertura	Contable	191.0	208.6	Pesos / Dólar	18.3825	18.8928
--------------	-----------	----------	-------	-------	---------------	---------	---------

(1) Los CCS USD/EUR contratados tienen *floors* de 0% en ambas patas.

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Sep.25	Jun.25	2025	2026	2027+	
USD/EUR (CCS) <sup>(1)</sup>	-28.5	-28.6	0.6	1.9	-31.0	0
USD/MXN (Fx)	-3.5	-11.7	-3.5	0	0	0

(1) Los CCS USD/EUR contratados tienen *floors* de 0% en ambas patas, se presenta el valor razonable neto de la estrategia.

#### IFD sobre *Commodities*

A fin de fijar los precios de venta de ciertos de sus productos, ALFA ha establecido acuerdos con algunos clientes. Al mismo tiempo, ha entrado en IFD sobre algunos *commodities*, porque esos insumos guardan una relación directa o indirecta con los precios de sus productos.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes considerando las variables de referencia sobre las cuales se realizaron los contratos de *commodities*.

Tabla B. IFD sobre *Commodities*

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto nocial / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Sep.25	Jun.25	Unidades	Sep.25	Jun.25
Commodities - Milk	Cobertura	Contable	3.5	4.6	USd / LB	17.57	18.75
Commodities - Cheese	Cobertura	Contable	0.5	0.4	US / LB	1.806	1.803

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Sep.25	Jun.25	2025	2026	2027+	

<i>Commodities - Milk</i>	-0.2	0.1	-0.1	-0.1	-	-
<i>Commodities - Cheese</i>	-0.035	0.008	-0.029	-0.006	-	

Debido al redondeo a millones de dólares, algunas sumas podrán tener pequeñas diferencias.

---

## [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	8,690,856,000	10,603,632,000
Total efectivo	8,690,856,000	10,603,632,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	1,457,818,000	1,966,002,000
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	1,457,818,000	1,966,002,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	10,148,674,000	12,569,634,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	9,546,950,000	8,799,406,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	1,416,422,000	1,367,491,000
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	737,987,000	459,162,000
Total anticipos circulantes	737,987,000	459,162,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	3,083,494,000	2,877,820,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	3,083,494,000	2,877,820,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	1,723,385,000	1,215,254,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	16,508,238,000	14,719,133,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	6,748,704,000	6,159,990,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	6,748,704,000	6,159,990,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	5,514,699,000	4,824,988,000
Productos terminados circulantes	7,740,286,000	6,293,072,000
Piezas de repuesto circulantes	1,584,389,000	1,523,857,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	21,588,078,000	18,801,907,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	116,819,051,000
Total de activos mantenidos para la venta	0	116,819,051,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	(23,891,000)	32,874,000
Inversiones en asociadas	106,394,000	109,731,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	82,503,000	142,605,000
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	4,989,651,000	5,038,876,000
Edificios	8,371,438,000	8,372,349,000
Total terrenos y edificios	13,361,089,000	13,411,225,000
Maquinaria	13,603,584,000	13,516,400,000
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	1,715,037,000	1,804,532,000
Total vehículos	1,715,037,000	1,804,532,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	701,410,000	693,004,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	6,384,857,000	5,738,948,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	1,358,137,000	1,409,561,000
Total de propiedades, planta y equipo	37,124,114,000	36,573,670,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	11,445,268,000	12,134,397,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	138,805,000	159,359,000
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	981,442,000	821,031,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	7,747,000	51,193,000
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	913,675,000	491,853,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	13,486,937,000	13,657,833,000
Crédito mercantil	13,567,076,000	13,460,107,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	27,054,013,000	27,117,940,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	26,403,398,000	26,951,381,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	1,942,870,000	1,906,294,000
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	626,679,000	784,390,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	626,679,000	784,390,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	626,679,000	784,390,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	446,438,000	432,813,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	446,438,000	432,813,000
Retenciones por pagar circulantes	973,784,000	1,284,284,000
Otras cuentas por pagar circulantes	6,883,812,000	6,214,668,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	37,276,981,000	37,573,830,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	116,893,000	42,599,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	38,948,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	787,893,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	484,410,000	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	601,303,000	869,440,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	6,075,000	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	560,300,000	386,272,000
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	566,375,000	386,272,000
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	19,922,208,000	20,677,449,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	35,248,167,000	37,088,772,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	107,315,000
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	55,170,375,000	57,873,536,000
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	80,828,000	82,303,000
Otras provisiones a corto plazo	170,531,000	198,389,000
Total de otras provisiones	251,359,000	280,692,000
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	15,374,526,000	12,763,558,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	483,775,000	(5,648,000)
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(928,888,000)	(505,390,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	14,929,413,000	12,252,520,000
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	122,118,483,000	236,315,936,000
Pasivos	107,029,666,000	192,141,347,000
Activos (pasivos) netos	15,088,817,000	44,174,589,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	50,338,130,000	164,834,724,000
Pasivos circulantes	40,114,514,000	122,975,031,000
Activos (pasivos) circulantes netos	10,223,616,000	41,859,693,000

## [800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09- 30	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09- 30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09- 30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09- 30
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	45,166,546,000	132,752,765,000	42,574,616,000	119,175,435,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
<b>Total de ingresos</b>	<b>45,166,546,000</b>	<b>132,752,765,000</b>	<b>42,574,616,000</b>	<b>119,175,435,000</b>
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	47,406,000	178,641,000	129,497,000	448,196,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	3,186,383,000	6,807,496,000	9,020,123,000	15,694,650,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	66,742,000	191,298,000	51,968,000	162,342,000
<b>Total de ingresos financieros</b>	<b>3,300,531,000</b>	<b>7,177,435,000</b>	<b>9,201,588,000</b>	<b>16,305,188,000</b>
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	1,190,884,000	3,738,061,000	1,569,159,000	4,177,448,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	2,772,784,000	4,972,730,000	9,530,153,000	18,783,842,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	164,910,000	164,910,000	36,834,000	20,945,000
Otros gastos financieros	201,113,000	502,374,000	179,086,000	456,183,000
<b>Total de gastos financieros</b>	<b>4,329,691,000</b>	<b>9,378,075,000</b>	<b>11,315,232,000</b>	<b>23,438,418,000</b>
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	456,891,000	3,096,411,000	737,746,000	2,432,580,000
Impuesto diferido	463,394,000	241,361,000	(2,621,614,000)	(3,974,449,000)
<b>Total de Impuestos a la utilidad</b>	<b>920,285,000</b>	<b>3,337,772,000</b>	<b>(1,883,868,000)</b>	<b>(1,541,869,000)</b>

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha Información en base a la NIC 34, Ver en el anexo (813000 – Notas – Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34)

### Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS INVERSIONES EN ASOCIADAS				
NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
			COSTO ADQUISICION	VALOR ACTUAL
SERVICIOS INTEGRALES NOVA DE MONTERREY S.A.	SERVICIOS DE SALUD	25.5	29,162,000	37,572,000
DESARROLLOS PORCINOS CASTILLA Y LEON S.L.	CRIA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO	42.1	24,580,000	68,822,000
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>			53,742,000	106,394,000

## Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Los contratos de créditos bancarios y emisión de deuda vigentes contienen restricciones en general, principalmente en cuanto al cumplimiento de razones financieras, incurrir en deuda adicional o tomar préstamos que requieran otorgar garantías reales, pago de dividendos y entrega de información financiera, que de no cumplirse o remediararse en un plazo determinado a satisfacción de los acreedores, podrían considerarse como causa de vencimiento anticipado.

Las razones financieras que se deben cumplir incluyen las siguientes:

Razón de cobertura de intereses: la cual se define como UAFIDA o EBITDA ajustado para el período de los últimos cuatro trimestres terminados dividida por gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 2.75 veces.

Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada neta a dicha fecha, dividida por UAFIDA o EBITDA ajustado para el período de los últimos cuatro trimestres terminados, la cual no podrá ser mayor a 4.0 veces.

Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2023, la Compañía realizó una enmienda a sus razones financieras pasando a 2.75 veces para la razón de cobertura de intereses y 4.0 veces para la razón de apalancamiento.

Durante 2024, 2023 y 2022, las razones financieras fueron calculadas de acuerdo con las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

Las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en los contratos de crédito de las subsidiarias establecen algunas obligaciones, condiciones y ciertas excepciones, que requieren o limitan la capacidad de las subsidiarias, las principales son las siguientes:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables;
- Incurrir en endeudamientos adicionales;
- Pagar dividendos;
- Otorgar gravámenes sobre activos;
- Celebrar operaciones con afiliadas;
- Efectuar una consolidación, fusión o venta de activos; y
- Celebrar operaciones de arrendamiento de activos previamente vendidos (*sale and Lease-back*)

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, y a la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Compañía y sus subsidiarias cumplen satisfactoriamente con dichas restricciones y compromisos.

---

## Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

---

### *Escisión del Segmento Alpek*

Los Accionistas de Alfa SAB aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Alpek en una nueva entidad listada llamada “Controladora Alpek” el 24 de octubre de 2024. De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Alpek cumple con la definición de “Operación Discontinua” para efectos de los estados financieros consolidados de ALFA. Las “Operaciones Discontinuas” son los resultados netos de una entidad que está en proceso de ser vendida o que ya ha sido vendida.

El 27 de marzo de 2025 Alfa SAB recibió la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) para listar las acciones de Controladora Alpek S.A.B. de C.V. en el Registro Nacional de Valores (“RNV”). Los accionistas de ALFA recibieron una acción de Controladora Alpek por cada acción que poseían de ALFA el 4 de abril de 2025 al cierre del Mercado, además de conservar su acción de ALFA. La fecha de inicio de cotización de las acciones de Controladora Alpek y ALFA (Ex-Derecho) en la BMV fue el pasado 7 de abril de 2025.

---

## Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

---

El 25 de marzo de 2025, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Alfa SAB aprobó el pago de un dividendo ordinario en efectivo de \$0.015 dólares americanos para cada una de las acciones en circulación, lo que equivale aproximadamente a \$1,686 (US\$83).

El 6 de marzo de 2024, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Alfa SAB aprobó el pago de un dividendo ordinario en efectivo de \$0.01 dólares americanos para cada una de las acciones en circulación, lo que equivale aproximadamente a \$804 (US\$48).

El 9 de marzo de 2023, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Alfa SAB aprobó el pago de un dividendo ordinario en efectivo de \$0.02 dólares americanos para cada una de las acciones en circulación, lo que equivale aproximadamente a \$1,746 (US\$96).

---

## Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

---

## Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

---

Alfa, S.A.B. de C.V. (como entidad individual se definirá en adelante como "Alfa SAB") es una compañía controladora mexicana, que tiene sus oficinas generales en San Pedro Garza García, Nuevo León, México. Por el tamaño de sus ingresos anuales, ALFA estima que es una de las empresas industriales más grandes de México. ALFA, empresa que ha simplificado su estructura corporativa para concentrarse completamente en Sigma Alimentos, S.A. de C.V. ("SIGMA"), una compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica.

El 29 de mayo de 2023, Alfa SAB concluyó el proceso de escisión de su subsidiaria Axtel, negocio orientado a las telecomunicaciones.

El 27 de marzo de 2025, Alfa SAB recibió la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") para listar las acciones de Controladora Alpek S.A.B. de C.V. en el Registro Nacional de Valores ("RNV"). Los accionistas de Alfa SAB recibieron una acción de Controladora Alpek por cada acción que poseían de ALFA el 4 de abril de 2025 al cierre del Mercado, además de conservar su acción de ALFA. La fecha de inicio de cotización de las acciones de Controladora Alpek y ALFA (Ex-Derecho) en la BMV fue el pasado 7 de abril de 2025.

Al 30 de septiembre del 2025, Alfa opera centros de producción industrial y distribución en los siguientes 17 países: Alemania, Bélgica, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, Estados Unidos de América (EE.UU.), Francia, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Países Bajos, Perú, Portugal, República Dominicana y Rumania. La Compañía da empleo a más de 49,437 personas.

Cuando se haga referencia a la entidad controladora Alfa, S. A. B. de C. V. como entidad legal individual, se le mencionará como "Alfa SAB".

Las acciones de Alfa SAB cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V., y en Latibex, el mercado de valores latinoamericanos de la Bolsa de Madrid.

Alfa SAB tiene su domicilio en Avenida Gómez Morín Sur No. 1111, Col. Carrizalejo, San Pedro Garza García, Nuevo León, C.P. 66254, México.

---

## Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

---

## ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS

## INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO

## CARACTERISTICAS DE LAS ACCIONES

SERIES	VALOR NOMINAL (\$)	CUPON VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL (En miles)	
			PORCION FIJA	PORCION VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCION	FIJO	VARIABLE
A	0	41	5,558,536,508	0	0	0	141,331,000	0
TOTAL			5,558,536,508	0	-	-	141,331,000	-

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

EL SALDO DE LAS ACCIONES EN TESORERIA AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025 ES DE 0 ACCIONES.

---

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

---

## ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS

## INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
			COSTO ADQUISICION	VALOR ACTUAL
PETROLIFEROS TIERRA BLANCA S.A. DE C.V.	PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS	50	11,935,000	-558,588,000
OILSERV S.A.P.I. DE C.V.	PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS	50	13,227,000	513,512,000
PETROALFA SERVICIOS INTEGRADOS DE ENERGIA S.A.P.I. DE C.V.	PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS	50	39,262,000	21,185,000
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS</b>			<b>64,424,000</b>	<b>-23,891,000</b>

## Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

**ALFA**

Clave de Cotización: **ALFA**

**Consolidado**

Trimestre: **3** Año: **2025** Moneda: **MXN**

---

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

### Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo que están medidos a valor razonable, así como los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados y los activos financieros disponibles para la venta.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con las NIIF requieren el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requieren que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía

## Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

---

El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el periodo de reversión de las diferencias temporales es controlado por la Compañía y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

---

## Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

---

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

### *Cobertura de flujos de efectivo*

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en el resultado integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

*Cobertura de inversión neta en una operación extranjera*

La Compañía aplica la contabilidad de coberturas al riesgo cambiario que surge en sus inversiones en operaciones extranjeras por las variaciones en tipos de cambio originadas entre la moneda funcional de dicha operación y la moneda funcional de la tenedora, independientemente de si la inversión es mantenida directamente o a través de una sub-tenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en las otras partidas del resultado integral como parte del efecto por conversión, cuando se consolida la operación extranjera.

Para ello, la Compañía designa como instrumento de cobertura la deuda denominada en una moneda extranjera, por lo que los efectos cambiarios que se originen por dicha deuda son reconocidos en los otros componentes del resultado integral, en el renglón de efectos por conversión, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no sea efectiva, las diferencias cambiarias son reconocidas en resultados.

*Suspensión de la contabilidad de coberturas*

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura. La sustitución o la renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no es una expiración o resolución si dicha sustitución o renovación es parte del objetivo de gestión de riesgos documentado de la Compañía y es congruente con éste.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método del interés efectivo, se amortiza en resultados por el período de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte del resultado integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta del resultado integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en el resultado integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

---

### Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

---

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez y alta calidad crediticia, con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. Los sobregiros bancarios se presentan como préstamos dentro del pasivo circulante.

---

### Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

---

La utilidad neta del año está sujeta a las decisiones que se tomen en la Asamblea General de Accionistas, los estatutos de la Compañía y la Ley General de Sociedades Mercantiles.

---

### Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

---

La utilidad o pérdida por acción se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los propietarios de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. No hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

---

### Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

---

**Planes de contribución definida:**

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los períodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

**Planes de beneficios definidos:**

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC19, *Beneficios a empleados* que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las remediciones actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en otras partidas del resultado integral en el año en el cual ocurren, y no se reclasificarán al resultado del período.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

**i. Beneficios médicos post-empleo**

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un período mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el período de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

**ii. Beneficios por terminación**

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37, *Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes*, e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

**iii. Beneficios a corto plazo**

La Compañía otorga beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Alfa reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

**iv. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones**

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad fiscal del año después de ciertos ajustes.

---

## **Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]**

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

### **Activos financieros a costo amortizado**

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la Compañía no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

### **Activos financieros a su valor razonable a través de resultados**

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

---

## Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperabilidad después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada 3 meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

## Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

### Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

### *Compensación de activos y pasivos financieros*

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado consolidado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

---

## **Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]**

---

### **Moneda funcional y de presentación**

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“la moneda funcional”). En el caso de Alfa SAB, como entidad legal, la moneda funcional se ha determinado que es el peso mexicano. Los estados financieros consolidados se presentan en millones de pesos mexicanos, moneda de reporte de la Compañía. Cuando existe un cambio en la moneda funcional de una de las subsidiarias, de acuerdo con la NIC 21, Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera, dicho cambio se contabiliza de forma prospectiva, convirtiendo en la fecha del cambio de moneda funcional, todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados al tipo de cambio de esa fecha.

### **Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado consolidado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte del resultado integral.

### **Conversión de subsidiarias con moneda funcional distinta a la moneda de presentación.**

Los resultados y la posición financiera de todas las entidades de Alfa que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera, dependiendo de si la moneda funcional se encuentra en un ambiente económico hiperinflacionario o no hiperinflacionario:

Ambiente no hiperinflacionario

- Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;
- El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- Los ingresos y gastos de cada estado consolidado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y
- Las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales como efecto por conversión.

#### Ambiente hiperinflacionario

- Los activos, pasivos y capital del estado de situación financiera, así como los ingresos y gastos del estado de resultados, son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera, después de haber sido reexpresados en su moneda funcional;
- Los activos, pasivos, capital, ingresos y gastos del periodo comparativo, se mantienen de acuerdo a los importes obtenidos en la conversión del año en cuestión, es decir, de los estados financieros del periodo precedente. Dichos importes no se ajustan a los tipos de cambio posteriores debido a que la Compañía presenta su información financiera en pesos mexicanos, los cuales corresponden a una moneda de ambiente económico no hiperinflacionario

### Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“la moneda funcional”). En el caso de Alfa, S. A. B. de C. V. la moneda funcional se ha determinado que es el peso mexicano. Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos.

Cuando existe un cambio en la moneda funcional de una de las subsidiarias, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 21 - *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera* (“NIC 21”), dicho cambio se contabiliza de forma prospectiva, convirtiendo en la fecha del cambio de moneda funcional, todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados al tipo de cambio de esa fecha.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos

durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.

- Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado consolidado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- Las diferencias cambiarias se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el período en que se originaron.

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

Moneda	Monedas a pesos mexicanos			
	Tipo de cambio de cierre al 30 de Septiembre de		Tipo de cambio promedio al 30 de Septiembre de	
	2025	2024	2025	2024
Dólar americano	18.38	19.63	18.53	19.64
Peso argentino	0.01	0.02	0.01	0.02
Real brasileño	3.45	3.61	3.45	3.56
Euro	21.60	21.91	21.70	21.80
Libra esterlina	24.75	26.32	24.97	26.19

## Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Si la Compañía tiene intención demostrable y la capacidad para mantener instrumentos de deuda a su vencimiento, estos son clasificados como mantenidas a su vencimiento. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses, de lo contrario se clasifican como no circulantes. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado usando el método del interés efectivo. Las inversiones mantenidas al vencimiento se reconocen o dan de baja el día que se transfieren a, o a través de la Compañía. La Compañía no mantiene este tipo de inversiones.

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

La Compañía utiliza un modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros, se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.

### i. Cuentas por cobrar comerciales

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.) se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos. Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros; o,
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal, considerando la gestión de riesgos interna.

### ii. Otros instrumentos financieros

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperabilidad después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada 3 meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

---

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación.

El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro en cada fecha de reporte.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo o unidad generadora de efectivo, se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo o unidad generadora de efectivo, en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

---

## Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

---

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuestos a la utilidad que se refleja en el estado consolidado de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha del balance donde operan la Compañía y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales

resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos es reconocido, excepto cuando el período de reversión de las diferencias temporales es controlado por Alfa y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

---

## Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

---

### Activos Intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

(i) *De vida útil indefinida*

Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al cierre del trimestre, no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

(ii) *De vida útil definida*

Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 20 años
Costos de exploración <sup>(1)</sup>	
Marcas	5 a 22 años
Relaciones con clientes	15 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Derechos de propiedad intelectual	20 a 25 años
Otros (patentes, concesiones, acuerdos de no competencia, entre otros)	3 a 20 años

<sup>(1)</sup> Los costos de exploración se deprecian con base al método de unidades de producción basado en las reservas probadas de hidrocarburos.

#### Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados en base al método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los costos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

#### Costos de exploración

La Compañía utiliza el método de esfuerzos exitosos (“*successful efforts*”) para contabilizar sus propiedades de petróleo y gas. Bajo este método, todos los costos asociados con pozos productivos y pozos de desarrollo no productivos se capitalizan, mientras que los costos de exploración no productivos y geológicos son reconocidos en el estado consolidado de resultados conforme se incurren. Los costos netos capitalizables de reservas no probadas son reclasificados a reservas probadas cuando éstas son encontradas. Los costos para operar los pozos y equipo de campo se reconocen en el estado consolidado de resultados conforme se incurren.

#### Marcas

Las marcas adquiridas en una transacción separada se registran a su costo de adquisición. Las marcas adquiridas en una combinación de negocios son reconocidas a su valor razonable a la fecha de adquisición. Las marcas se amortizan atendiendo a su vida útil de acuerdo con la evaluación de la Compañía; si en dicha evaluación se determina que la vida útil de estos activos es indefinida, entonces no se amortizan, pero se sujetan a pruebas anuales de deterioro.

#### Licencias

Las licencias adquiridas en una transacción separada, se registran a su costo de adquisición y en una combinación de negocios son reconocidas a su valor razonable a la fecha de adquisición.

Las licencias que tienen una vida útil definida se presentan al costo menos su amortización acumulada. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada.

La adquisición de licencias de software se capitaliza con base en los costos incurridos para adquirir y tener en uso el software específico.

#### Software desarrollado

Los costos asociados con el mantenimiento de software se reconocen como gastos conforme se incurren.

Los costos de desarrollo directamente relacionados con el diseño y pruebas de productos de software únicos e identificables controlados por la Compañía son reconocidos como activos intangibles cuando reúnen los criterios siguientes:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible es para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y

La capacidad para valuar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto inicialmente reconocido para un activo intangible generado internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el elemento cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el período en que se incurren.

#### Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro de crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

### Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, se reconoce en el estado consolidado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas del resultado integral. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya ocurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado consolidado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier

contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

---

## Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

---

Los acuerdos conjuntos son aquellos en los cuales existe un control conjunto debido a que las decisiones sobre actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de cada una de las partes que comparten el control.

Las inversiones en acuerdos conjuntos se clasifican de acuerdo a los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista como: operaciones conjuntas o negocios conjuntos. Cuando la Compañía mantiene el derecho sobre los activos y obligaciones por los pasivos relacionados con el acuerdo conjunto, este se clasifica como operación conjunta. Cuando la Compañía tiene derechos sobre los activos netos del acuerdo conjunto, este se clasifica como negocio conjunto. La Compañía ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y determinó que son negocios conjuntos. Los negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de participación aplicado a una inversión en asociadas.

---

## Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

---

Las acciones ordinarias de Alfa se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos.

Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico

---

## Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

---

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a US\$5,000 (cinco mil dólares)); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remedición del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remedición, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remedición del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

## Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

---

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida de otras partidas del resultado integral correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

---

## Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado consolidado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

---

## Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

---

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que Alfa obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado consolidado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

Cuando la Compañía lleva a cabo reparaciones o mantenimientos mayores a sus activos de propiedad, planta y equipo, el costo se reconoce en el valor en libros del activo correspondiente como un reemplazo, siempre que se satisfagan los criterios de reconocimiento. La

porción remanente de cualquier reparación o mantenimiento mayor se da de baja. La Compañía posteriormente deprecia el costo reconocido en la vida útil que se le asigne, con base en su mejor estimación de vida útil.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil estimada de las clases de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	33 a 60 años
Maquinaria y equipo	10 a 14 años
Equipo de transporte	4 a 8 años
Red de telecomunicaciones	6 a 28 años
Mobiliario y equipo de laboratorio y tecnología de información	6 a 10 años
Herramental y refacciones	3 a 20 años
Mejoras a propiedades arrendadas	3 a 20 años
Otros activos	3 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales necesariamente tardan un período sustancial (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos pudiera no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado consolidado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada período de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado consolidado de resultados.

## Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

## Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por acuerdos comerciales complementados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

Las obligaciones de desempeño que mantiene la Compañía no son separables y tampoco se satisfacen parcialmente, ya que se satisfacen en un punto en el tiempo, cuando el cliente acepta los productos. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías. Dichos descuentos se reconocen como una reducción a los ingresos; por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

Con excepción de Axtel, por lo dicho más adelante, la Compañía reconoce ingresos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos contractuales negociados. Por lo tanto, la Compañía reconoce una cuenta por cobrar

cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; por su parte, las consideraciones recibidas antes de completar las obligaciones de desempeño de producción y entrega se reconocen como anticipos de clientes.

En los ingresos provenientes de venta de bienes y productos, las obligaciones de desempeño no son separables y tampoco se satisfacen de manera parcial, por lo que se satisfacen en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos contractuales negociados. La Compañía, reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente.

Los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas. Dichos descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una reducción a los ingresos. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

En Sigma se mantienen obligaciones por devoluciones de producto de sus clientes y se realiza una estimación relacionada con el derecho de los clientes a devolver o sustituir productos que no se logran vender o que caducan, atendiendo al canal de distribución al que pertenecen. La creación de dicha estimación está basada en el comportamiento histórico de los clientes, estimando el pasivo correspondiente mediante la aplicación del método del valor esperado. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, el saldo de este pasivo fue de \$94, \$129 y \$138, respectivamente, y se reconoce dentro del rubro de “Otras cuentas y gastos acumulados por pagar”, en la Nota 16. Los ingresos de Alpek por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, son presentados dentro del rubro de operaciones discontinuas en el estado consolidado de resultados.

En Axtel, la Compañía evaluaba ciertos contratos en los cuales se identifica más de una obligación de desempeño separable lo cual consiste en los equipos utilizados para prestar el servicio y que son instalados en las ubicaciones de los clientes. Adicional a los equipos, se identifican los servicios de telecomunicaciones y tecnologías de información como otra obligación de desempeño separable. En el caso de que los equipos entregados al cliente sean una obligación de desempeño separable del servicio, la Compañía asigna el precio de los contratos de servicios administrados a las obligaciones de desempeño identificadas y descritas en el párrafo anterior de acuerdo con sus valores independientes en el mercado y los descuentos relativos. Cuando la Compañía identifica obligaciones de desempeño separables, asigna el precio de la transacción a cada una de ellas, con la finalidad de reconocer los ingresos correspondientes, ya sea en un punto en el tiempo, o a través del tiempo. Particularmente, en el segmento Axtel, la Compañía reconoció, hasta la pérdida de control, el ingreso derivado de los contratos de servicios administrados como sigue:

- Los ingresos por los equipos que se instalan en las ubicaciones de los clientes se reconocen en el momento en el cual se transfiere el control o derecho a utilizarlos, es decir en un punto en el tiempo. Esta obligación de desempeño tiene un componente financiero significativo, por lo cual los ingresos se reconocen conforme al método de tasa de interés efectiva durante el plazo del contrato.

- Los ingresos por servicios se reconocen conforme se van prestando es decir conforme el cliente los va consumiendo en relación con servicios de voz, datos y en general telecomunicaciones.

Los ingresos de Axtel por el periodo del 1 de enero de 2023 al 29 de mayo de 2023 y por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, son presentados dentro del rubro de operaciones discontinuas en el estado consolidado de resultados

---

### **Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]**

---

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo.

---

### **Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]**

---

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

---

### **Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]**

---

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones de Alfa, Alpek y Axtel a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, el logro de métricas financieras, tales como nivel de utilidades alcanzadas y la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros requisitos. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la

administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de Alfa. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado consolidado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones, los cuales se liquidan en efectivo, es registrado como un gasto administrativo en el estado consolidado de resultados, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el período de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto en el estado consolidado de resultados.

---

### Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

---

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

---

### Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

---

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37, *Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes*, e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

---

## Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen como activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses después de la fecha del estado consolidado de situación financiera. Estos son clasificados como activos no circulantes.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan inicialmente al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles, y posteriormente al costo amortizado, utilizando el método del interés efectivo. Cuando ocurren circunstancias que indican que los importes por cobrar no se cobrarán por los importes inicialmente acordados o lo serán en un plazo distinto, las cuentas por cobrar se deterioran.

Los préstamos y cuentas por cobrar se consideran dentro de la clase de activos financieros a costo amortizado.

---

## Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

---

Los accionistas de la Compañía autorizan periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico.

---

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de dos segmentos operativos principales, los cuales son:

Sigma: este segmento opera en el sector de alimentos refrigerados y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: carnes frías, lácteos y otros alimentos procesados.

Otros Segmentos: incluye al resto de las empresas que operan en los negocios de servicios y otros que no son segmentos reportables ya que no cumplen con los límites cuantitativos en los años presentados y, por lo tanto, se presentan de manera agregada, además de eliminaciones en consolidación.

Estos segmentos operativos se administran y controlan en forma independiente debido a que los productos que manejan y los mercados que atienden son distintos. Sus actividades las desempeñan a través de diversas empresas subsidiarias.

La Compañía evalúa el desempeño de cada una de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA" por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante a lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA ajustado adicionándole al EBITDA el impacto del deterioro de activos. A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar por los períodos que terminaron al 30 de Septiembre del 2025.

## Alfa S. A. B. de C. V., y Subsidiarias

## Información por Segmentos

Acumulado al 30 de Septiembre de 2025 y 2024

Millones de pesos

2025	Otros		Total
	Sigma	segmentos y eliminaciones	
<b>Resultados</b>			
Ventas por segmento	131,122	2,677	133,799
Ventas inter-segmentos	-4	1,042	-1,046
Ventas con clientes externos	131,118	1,635	132,753
UAFIDA	15,308	721	16,029
Depreciación, amortización	3,447	112	3,559
Deterioro de Activos no circulantes	259	6	265
Utilidad operativa	11,602	602	12,204
Inversión de capital (Capex)	3,898	-7,836	-3,938

2024	Otros		Total
	Sigma	segmentos y eliminaciones	
<b>Resultados</b>			
Ventas por segmento	117,497	2,680	120,177
Ventas inter-segmentos	-4	-998	-1,002
Ventas con clientes externos	117,493	1,682	119,175
UAFIDA	14,567	-434	14,133
Depreciación, amortización	3,091	125	3,216
Deterioro de Activos no circulantes	136	0	136
Utilidad operativa	11,340	-561	10,779
Inversión de capital (Capex)	-2,157	-101	-2,258

Alfa S. A. B. de C. V., y Subsidiarias  
 Información por Segmentos  
 Segundo Trimestre 2025 y 2024  
 Millones de pesos

	2025	Otros		Total
		Sigma	segmentos y eliminaciones	
<b>Resultados</b>				
Ventas por segmento	44,619	867		45,486
Ventas inter-segmentos	-1	-318		-319
Ventas con clientes externos	44,618	549		45,167
UAFIDA	4,750	-173		4,577
Depreciación y amortización	1,158	32		1,190
Deterioro de Activos no circulantes	42	0		42
Utilidad operativa	3,550	-206		3,344
Inversión de capital (Capex)	1,760	12		1,772
 <b>2024</b>				
<b>Resultados</b>				
Ventas por segmento	41,992	928		42,920
Ventas inter-segmentos	-1	-345		-346
Ventas con clientes externos	41,991	583		42,574
UAFIDA	5,299	-127		5,172
Depreciación y amortización	1,090	40		1,130
Deterioro de Activos no circulantes	57	0		57
Utilidad operativa	4,152	-169		3,983
Inversión de capital (Capex)	-763	-27		-790

## Descripción de sucesos y transacciones significativas

### 2025

#### *a. Reembolso del seguro por afectaciones en Planta de Torrente*

Al 30 de septiembre de 2025 Sigma ha recibido un total de €88 millones en reembolsos por parte de la aseguradora por daños a la propiedad e interrupciones al negocio derivados de las inundaciones ocurridas en 2024, que causaron daños irreparables en la planta de Torrente, en Valencia. Durante el 3T25 no se han recibido pagos adicionales por parte de la aseguradora.

#### *b. Autorización Controladora Alpek*

El 27 de marzo de 2025 ALFA recibió la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) para listar las acciones de Controladora Alpek S.A.B. de C.V. en el Registro Nacional de Valores (“RNV”). Los accionistas de ALFA recibieron una acción de Controladora Alpek

por cada acción que poseían de ALFA el 4 de abril de 2025 al cierre del Mercado, además de conservar su acción de ALFA. La fecha de inicio de cotización de las acciones de Controladora Alpek y ALFA (Ex-Derecho) en la BMV fue el pasado 7 de abril de 2025.

#### 2024

##### **a. Aumento Capital Social Alfa**

El 7 de octubre de 2024 se informa que en virtud de las resoluciones adoptadas por la asamblea general extraordinaria de accionistas celebrada el 26 de septiembre de 2024, se aprobó un aumento del capital social por la cantidad de \$23,355,201.26 el cual queda representado por 739,713,488 acciones ordinarias, nominativas, Clase "I" de la serie "A" a ser ofrecidas a los accionistas a un precio de \$10.75 por acción, resultando en un monto total de \$7,951,919,996, del cual \$23,355,201.26 fue registrado como aumento de capital social y el remanente \$7,928,564,794.74 quedó registrado como prima por suscripción de acciones.

##### **b. Aprobación de Escisión Alpek**

El 24 de octubre de 2024, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Alfa SAB aprobó el proceso de escisión de la totalidad de su participación accionaria en Alpek S. A. B. de C. V. ("Alpek SAB"). Alfa SAB llevó a cabo el proceso como sociedad escindente y se constituyó una sociedad anónima bursátil de capital variable como sociedad escindida ("Controladora Alpek"), la cual sería listada en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV").

El proceso está sujeto a ciertas condiciones suspensivas entre las cuales se encuentra el registro de Controladora Alpek como emisora listada en la BMV, lo cual, al 31 de diciembre de 2024, no se había completado. Conforme a los requerimientos de NIIF 5, *Activos no Corrientes Mantenidos para La Venta y Operaciones Discontinuadas*, la Compañía presentó al 31 de diciembre de 2024 los activos y pasivos de Alpek como "mantenidos para su disposición" en el estado consolidado de situación financiera, y por lo tanto no es comparable con los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022. Por su parte, en el estado consolidado de resultados y en el estado consolidado de flujos de efectivo por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 se presentó como una operación discontinua.

##### **c. Suspensión de operaciones de EPS en Beaver Valley**

El 4 de noviembre de 2024, Alpek anunció sus planes para suspender la producción en sus instalaciones de EPS de Beaver Valley en Monaca, Pennsylvania para enero de 2025. Esta decisión sigue el compromiso de Alpek de fortalecer su competitividad al optimizar su capacidad instalada.

Alpek reconoció un gasto por deterioro de inventarios y activos fijos por \$96.5 (US\$4.8) y \$1,191 (US\$58.7), respectivamente, por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024.

##### **d. Sigma pagó Notas Senior denominadas en euros con vencimiento en 2024**

Sigma Alimentos, S.A. de C.V. ("Sigma"), anunció el pago de sus Notas Senior denominadas en euros con cupón de 2.625% con vencimiento el 7 de febrero de 2024. El monto total del principal pendiente de € 600 millones fue pagada con fondos de cuatro préstamos bancarios bilaterales de largo plazo. Dichos préstamos cuentan con vencimiento en 2027 y tasas de interés variable basadas en la tasa de financiamiento a un día garantizada (Secured Overnight Financing Rate o SOFR, por sus siglas en inglés) o en la tasa europea de oferta interbancaria (Euro Interbank Offer Rate o Euribor, por sus siglas en inglés). Esta transacción fortalece la posición financiera de Sigma al extender su plazo promedio de deuda a 3.1 años de 2.2 años.

**e. Sigma anuncia la exitosa colocación de Certificados Bursátiles**

Sigma Alimentos, S.A. de C.V. (“Sigma”), anunció la exitosa colocación de MXN 10,000 millones en Certificados Bursátiles, sobre suscrita por casi 2.7 veces sobre el monto objetivo de la emisión. La liquidación de los mismos ocurrió el 11 de Marzo del 2024, sujeto a las condiciones de cierre habituales. La emisión consiste en dos tramos. El primero está compuesto por MXN 1,520 millones con un plazo de 4 años y una tasa de interés variable equivalente a TIIE 28 días + 0.23%. El segundo se compone de MXN 8,480 millones con un plazo de 10 años con una tasa de interés fija de 9.80%. Los recursos de la colocación permitirán a la compañía refinanciar una porción de su deuda y extender la vida promedio de la misma.

**f. Sigma anuncia exitosa reapertura y colocación de Certificados Bursátiles**

Sigma Alimentos, S.A. de C.V. (“Sigma”), anunció la exitosa reapertura y colocación de Certificados Bursátiles por MXN 7,141 millones. La liquidación de los mismos ocurrió el 16 de Mayo del 2024, sujeto a las condiciones de cierre habituales. La emisión consistió en dos tramos. El primero se ejecutó respecto de la reapertura de la emisión identificada con la clave de pizarra SIGMA 24 por MXN 2,341 millones a aproximadamente 3.8 años a un rendimiento anual equivalente de TIIE 28 días + 0.23%. El segundo tramo se compuso por MXN 4,800 millones con un plazo de 12 años con una tasa de interés anual fija de 10.40%, el único tramo en el mercado corporativo mexicano a dicho plazo con una amortización *bullet* a tasa nominal. En línea con la previa emisión de MXN 10,000 millones en Marzo 2024, los recursos de la transacción permitirán a Sigma refinanciar una porción de su deuda, extendiendo la vida promedio de la misma y fortaleciendo su posición financiera al diversificar sus fuentes de financiamiento.

**g. Sigma realiza Redención Total de sus Notas Senior 4.125% con vencimiento en 2026**

Sigma Alimentos, S.A. de C.V. (“Sigma”), anunció la redención total de sus Notas Senior 4.125% con vencimiento en 2026 (“las Notas”). La redención se realizó en dos partes. La primera parte se llevó a cabo el 17 de Mayo de 2024 por US \$600 millones del monto total de las Notas. La segunda parte se realizó el 28 de Junio de 2024 por el monto principal agregado restante de US \$400 millones de las Notas. El precio de redención fue de 100% del monto principal redimido, más los intereses acumulados en las Notas.

Para financiar la redención, Sigma utilizó los recursos obtenidos mediante los Certificados Bursátiles colocados en Marzo 2024, la exitosa reapertura y colocación de Certificados Bursátiles en Mayo 2024, así como una línea de crédito bancario bilateral equivalente a US \$200 millones con múltiples amortizaciones que se extienden hasta el año 2034.

2023

**a. Interrupción por tiempo indefinido de la producción de resina de PET de Cooper River**

El 1 de marzo de 2023, Alpek anunció la interrupción por tiempo indefinido de la producción de resina de PET en su planta de Cooper River, ubicada en Charleston, Carolina del Sur. La planta contó con una capacidad instalada de 170,000 toneladas de resina de PET.

Alpek comenzó el proceso de decomisionamiento y desmantelamiento de activos, así como de limpieza y remediación ambiental, por lo cual, Alpek registró provisiones por estos conceptos por \$379 (US\$20.8). Adicionalmente, Alpek tuvo otros costos directos atribuibles al cierre, principalmente por conceptos de indemnizaciones por despido y cancelación de contratos por \$169 (US\$9.1).

Derivado de la interrupción en la producción, Alpek realizó pruebas de deterioro de los activos fijos asociados a la planta y registró un gasto por deterioro por \$950 (US\$51.9). Adicionalmente reconoció un gasto por deterioro de inventarios por \$63 (US\$3.4).

**b. Adquisición de Los Altos Foods**

El 3 de mayo de 2023, Sigma llegó a un acuerdo para adquirir una participación mayoritaria del 85% en Los Altos Foods, compañía dedicada a la producción de quesos y cremas hispanos en los Estados Unidos. Esta transacción complementa la estrategia de Sigma de continuar creciendo el negocio al fortalecer su posición en un mercado con rápido crecimiento en el consumo nacional.

La contraprestación total pagada fue de \$1,336. No existe un acuerdo de contraprestación contingente.

La adquisición de Los Altos Foods cumplió con los criterios de una combinación de negocios de acuerdo con los requisitos de la NIIF; por lo tanto, Sigma aplicó el método de la adquisición para medir los activos adquiridos y los pasivos asumidos en la transacción. Los valores razonables de los activos adquiridos y los pasivos asumidos como resultado de esta adquisición son los siguientes:

Activos circulantes <sup>(1)</sup>	\$255
Activos no circulantes <sup>(2)</sup>	191
Activos intangibles <sup>(3)</sup>	869
Pasivos circulantes <sup>(4)</sup>	184
Pasivos no circulantes <sup>(5)</sup>	25
Activos netos adquiridos	1,106
Participación no controladora	(166)
Crédito mercantil	396
Contraprestación final	\$1,336

(1) Los activos circulantes se integran por efectivo \$13, cuentas por cobrar por \$151, inventarios por \$89 y otros activos por \$2.

(2) Los activos no circulantes se integran por propiedad, planta y equipo.

(3) Los activos intangibles se integran por acuerdos de no competencia por \$23, marcas por \$544, relaciones con clientes por \$280 y software por \$22 .

(4) Los pasivos circulantes se integran por otras cuentas por pagar por \$89, provisiones de nóminas por \$85 y otros pasivos por \$10.

(5) Los pasivos no circulantes se integran por notas por pagar.

Los resultados de las operaciones adquiridas han sido incluidos en los estados financieros consolidados adjuntos desde la fecha de adquisición, por lo tanto, los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 no son comparables con los años anteriores. El estado consolidado de flujos de efectivo por el año terminado el 31 de

diciembre de 2023, presenta el desembolso por la adquisición de Los Altos Foods en un solo renglón dentro de las actividades de inversión, neto del efectivo adquirido.

Los ingresos y la utilidad neta por el periodo de ocho meses terminados al 31 de diciembre de 2023, que contribuyó Los Altos Foods ascendieron a \$1,261 y \$76, respectivamente.

Si la adquisición hubiera ocurrido el 1 de enero de 2023, los ingresos y utilidad consolidados proforma por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, hubieran aumentado (disminuido) en \$623 y \$(14), respectivamente. Estos montos fueron calculados utilizando los resultados de la subsidiaria y ajustándolos por la depreciación y amortización adicional que se hubiera reconocido asumiendo el valor razonable de los ajustes de propiedad, planta y equipo y activos intangibles al 1 de enero de 2023.

Los costos relacionados con la adquisición ascendieron a \$13 y se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el rubro de gastos de administración.

**c. Escisión de la participación accionaria de Alfa en Axtel**

El 12 de julio de 2022, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Alfa SAB aprobó el proceso de escisión de la totalidad de su participación accionaria en Axtel S. A. B. de C. V. (“Axtel SAB”). Alfa SAB llevó a cabo el proceso como sociedad escindente y se constituyó una sociedad anónima bursátil de capital variable como sociedad escindida (“Controladora Axtel”), la cual sería listada en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”).

El proceso estaba sujeto a ciertas condiciones entre las cuales se encontraba el registro de Controladora Axtel como emisora listada en la BMV, lo cual, al 31 de diciembre de 2022, no se completó. Conforme a los requerimientos de NIIF 5, *Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuadas*, la Compañía presentó al 31 de diciembre de 2022 los activos y pasivos de Axtel como “mantenidos para su disposición” en el estado consolidado de situación financiera. Por su parte, en el estado consolidado de resultados y en el estado consolidado de flujos de efectivo se presentó como una operación discontinua.

El proceso se completó el 29 de mayo de 2023, con el registro de Controladora Axtel como emisora listada en la BMV. Los accionistas de Alfa SAB recibieron una acción de Controladora Axtel por cada una de las acciones que tenían de Alfa SAB, sin que esto afecte la participación accionaria que tengan sobre Alfa SAB. Con este acto y a esta fecha, Alfa SAB dejó de consolidar para efectos contables a Axtel SAB.

El detalle de los efectos de la escisión se incluye en la Nota 24.

**d. Disposición de participación sobre Cesare Fiorucci S.P.A**

En línea con la estrategia de implementar un plan integral destinado a mejorar la rentabilidad y el crecimiento en el segmento Europa, Sigma decidió disponer de su subsidiaria en Italia. Con base a los requerimientos de la NIIF 5, *Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuadas*, Sigma clasificó los activos y pasivos de esta subsidiaria como “mantenidos para la venta” en el estado consolidado de situación financiera, sobre los cuales se reconoció un gasto por deterioro de \$2,077 (€111.1), relacionado principalmente a inventario, activo fijo e intangibles, en el estado consolidado de resultados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023.

El 1 de agosto de 2023, Sigma concretó la venta de su subsidiaria a Fiorucci Holding S.r.L. cuyos propietarios finales son Navigator Capital y White Park Capital, por lo que, a partir de dicha fecha, Sigma dejó de consolidar los activos netos y los resultados de la subsidiaria.

**e. Cierre de la planta de producción de filamentos**

El 18 de agosto de 2023, Alpek anunció el cierre de su planta de producción de fibras textiles e industriales ubicada en Monterrey. Alpek tomó la decisión de cerrar las operaciones en estas instalaciones y no sustituir su producción debido a que el exceso de producción experimentado a nivel mundial en los últimos años ha representado para la industria de filamentos una reducción significativa en su rentabilidad y no se espera que esta situación cambie en el futuro cercano.

Alpek reconoció deterioro de inventarios y activos fijos por \$121 (US\$7) y \$409 (US\$23.7), respectivamente, por el año terminado el 31 de diciembre de 2023. Adicionalmente tuvo impactos por liquidación de empleados por \$193 (US\$11.1).

*f. Pausa de construcción de Corpus Christi Polymers*

El 27 de septiembre de 2023, Alpek anunció que Corpus Christi Polymers (“CCP”) puso en pausa de manera temporal la construcción de la planta integrada de PTA-PET en Corpus Christi, Texas. Los socios decidieron ponerle pausa debido a que las tasas de inflación elevadas y otros factores ocasionaron que los costos de construcción y laborales superen las expectativas iniciales, asimismo se evaluarán opciones para optimizar los costos y cronograma del proyecto. Este sitio será preservado adecuadamente para poder reanudar la construcción en un futuro.

Con base a los requerimientos de IAS 28 e IAS 36, Alpek identificó que la pausa en construcción de la planta generaba indicios de deterioro sobre su inversión en el negocio conjunto. Alpek determinó a través del modelo de flujos de efectivo descontados el reconocer un deterioro de su inversión en el negocio conjunto por \$9,591 (US\$557) por el año terminado el 31 de diciembre de 2023.

*g. Acuerdo de venta de operaciones en Bélgica y Países Bajos*

El 7 de octubre de 2021, Sigma anunció un acuerdo para la venta de sus subsidiarias Imperial Meat Products, VOF y Campofrio Food Group Netherlands Holding B.V. La transacción incluye seis plantas productoras, cinco en Bélgica y una en Países Bajos, así como las marcas Marcassou, Imperial, Stegeman, Leielander y Bistro.

Al 31 de diciembre de 2022, la transacción no se había concretado, por lo que los activos y pasivos a ser vendidos se presentan dentro de los rubros de “Otros activos circulantes” y “Otros pasivos circulantes”, respectivamente, en el estado consolidado de situación financiera.

Derivado de la presentación como mantenido para la venta, y los requerimientos de medición de NIIF 5, Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuadas, Sigma reconoció un gasto por deterioro durante el año terminado el 31 de diciembre de 2021, por \$1,325 (€56.1), de los cuales \$1,239 (€52.4) están asociados a los activos mantenidos para la venta. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2022, Sigma reconoció un deterioro adicional de \$283 (€13.6).

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los activos y pasivos clasificados como mantenidos para la venta por este acuerdo, se integran a continuación:

	Activos	2022	2021
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 4	\$ 6	
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	503	649	
Inventarios	671	588	
Otros activos circulantes	38	44	
Propiedad, planta y equipo, neto	1,169	1,480	
Activos intangibles, neto	181	187	
Otros activos no circulantes	19	22	
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 2,585</b>	<b>\$ 2,976</b>	
 <b>Pasivos</b>			
Deuda	\$ 29	\$ 37	
Proveedores y otras cuentas por pagar	1,808	1,841	
Impuesto a la utilidad por pagar	139	267	
Provisiones y otros pasivos circulantes	432	391	
Deuda	81	97	
Provisiones y otros pasivos no circulantes	377	575	
<b>Total de pasivos</b>	<b>\$ 2,866</b>	<b>\$ 3,208</b>	

El 2 de junio de 2023, dado que las condiciones a las que estaba sujeta la operación aún no se cumplían, What's Cooking? (previamente llamado Ter Beke) tomó la decisión de terminar los procedimientos relacionados con la transacción, por lo tanto, los activos y pasivos relacionados dejaron de calificar como mantenidos para la venta y se reclasificaron a sus cuentas correspondientes para dejarlos como parte de la operación de Sigma.

## Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

**Ver listado de políticas contables y métodos de cálculos en el anexo (800600 - Notas - Lista de políticas contables)**

i. Nuevas NIIF y modificaciones adoptadas

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de modificaciones a las NIIF emitidas por el IASB que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2024. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

**Enmiendas a la NIIF 16 - Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior**

En septiembre de 2022, el IASB emitió enmiendas a la NIIF 16, agregando requerimientos adicionales para la medición posterior de las transacciones de venta con arrendamiento posterior que cumplen los requerimientos de NIIF 15 *Ingresos de contratos con clientes* para ser considerados como una venta. Estas enmiendas requieren que el vendedor-arrendatario determine “pagos de arrendamiento” o “pagos de arrendamiento esperados” para que el vendedor-arrendatario no reconozca ganancias o pérdidas relacionadas al derecho de uso retenidos por vendedor-arrendatario después de la fecha de inicio.

Estas enmiendas no afectan la ganancia o pérdida reconocida por el vendedor-arrendatario relacionadas con la terminación total o parcial de un arrendamiento. Sin estos nuevos requerimientos, un vendedor-arrendatario podría haber reconocido una ganancia por el derecho de uso que retiene únicamente por una remediación del pasivo por arrendamiento aplicando los requerimientos generales de NIIF 16. Este pudo ser el caso en las ventas con arrendamiento posterior que incluye pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa.

Como parte de estas enmiendas, el IASB enmendó un ejemplo ilustrativo en NIIF 16 y añadió un nuevo ejemplo en donde se ilustra la medición subsecuente de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en una transacción de venta con arrendamiento posterior con pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa. Los ejemplos ilustrativos también clarifican que un pasivo que surge de una transacción de venta con arrendamiento posterior que califique como una venta aplicando NIIF 15 es un pasivo por arrendamiento.

El vendedor-arrendatario que aplique las enmiendas de forma retroactiva, de acuerdo con NIC 8, a una transacción de venta con arrendamiento posterior que tuvo efecto después de la fecha de adopción inicial, la cual está definida como el inicio del período de reporte anual en que la Compañía aplicó por primera vez la NIIF 16.

La Compañía evaluó las enmiendas a la NIIF 16 y determinó que la implementación de estas enmiendas no tuvo efecto en su información financiera, ya que no mantiene transacciones de venta y arrendamiento posterior.

**Enmiendas a la NIC 7 y NIIF 7 - Acuerdos de financiación de proveedores**

En mayo de 2023, el IASB emitió enmiendas a la NIC 7 y a la NIIF 7 para aclarar las características de los acuerdos de financiación de proveedores y requerir información adicional sobre dichos acuerdos.

Esta enmienda agrega un objetivo de revelación a la NIC 7 en donde ahora requiere que la entidad revele información de sus acuerdos de financiación con proveedores que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar el efecto de esos acuerdos en los pasivo y flujos de efectivos de la entidad. Adicionalmente, la IFRS 7 se enmendó para agregar los acuerdos de financiación de proveedores como un ejemplo dentro de los requerimientos de revelación de la exposición de la entidad a la concentración de riesgo de liquidez.

Las enmiendas contienen disposiciones de transición específicas para el primer periodo de reporte anual en el que se adopten.

La Compañía aplicó estas enmiendas para revelar el impacto en sus pasivos y flujos de efectivo, abordando específicamente el riesgo de liquidez y la gestión de riesgos asociados en la Nota 4 de sus estados financieros consolidados.

**Enmiendas a la NIC 1 - Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes**

En enero de 2020 y noviembre de 2022, el IASB emitió enmiendas a la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como circulantes o no circulantes y la clasificación de deuda con covenants.

Las enmiendas afectan a la presentación de pasivos como circulantes o no circulantes en el estado de posición financiera y no la cantidad o el momento de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos o gastos, o las revelaciones de esas cuentas.

Esta enmienda busca aclarar que los pasivos se clasifican como circulantes o no circulantes basado en los derechos que existan a la fecha de cierre del periodo sobre el que reporta que la clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad por diferir la liquidación de un pasivo, explica que los derechos existen si los covenants cumplen al final del periodo de reporte, e introduce una definición de “liquidación” para aclarar que se refiere a la transferencia de efectivo, instrumentos de capital u otros activos o servicios a la contraparte.

Las enmiendas también especifican que solo los covenants que una entidad tiene que cumplir en o después del final del periodo de reporte, afectan el derecho de la entidad de diferir la liquidación de un pasivo por al menos doce meses después de la fecha de reporte (y deben ser considerados en la evaluación de la clasificación del pasivo como circulante o no circulante). Dichos covenants afectan si el derecho existe al final del periodo de reporte, incluso si el cumplimiento con el covenant se evalúa después de la fecha de reporte.

La Compañía evaluó las enmiendas a la NIC 1, y revisó la clasificación de sus pasivos según sea necesario para reclasificar entre circulantes y no circulantes, y no identificó que estas enmiendas a la IAS 1 afectaran sus políticas contables actuales aplicables a su información financiera, debido a que ya clasifica sus pasivos según los plazos contractuales, sin tomar en cuenta los planes futuros de refinanciamiento definidos en su estrategia de gestión del riesgo financiero de liquidez

#### **Enmiendas a la NIC 1 -Clasificación de deuda con covenants**

El IASB también especifica que el derecho a diferir la liquidación de un pasivo por lo menos doce meses después de la fecha de reporte no se ve afectado si la entidad solamente debe cumplir con el covenant después de la fecha de reporte. Sin embargo, si el derecho de la entidad a diferir el pago de un pasivo se encuentra sujeto al cumplimiento de covenants dentro de los siguientes doce meses después de la fecha de reporte, debe revelar información que permita a los usuarios de los estados financieros comprender el riesgo de que los pasivos se vuelvan exigibles en los siguientes doce meses después del periodo de reporte. Esto incluye información acerca de los covenants (incluyendo la naturaleza de los covenants y cuando se requiere que la entidad cumpla con ellos), el valor en libros de los pasivos relacionados y los hechos y circunstancias, si las hay, que indican que la entidad tendría problemas con el cumplimiento de los covenants.

La Compañía evaluó las enmiendas a la NIC 1, y determinó que no tuvo impactos debido a que ya clasifica los pasivos como corrientes o no corrientes con base en lo que se espera que ocurra al final del período y revela información sobre sus covenants en la Nota 17 a sus estados financieros consolidados.

#### **ii. Nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes**

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes enmiendas a las NIIF que han sido emitidas, pero aún no son vigentes, de las cuales con excepción de la NIIF 18, no espera que la adopción de éstas tenga un impacto material en los estados financieros consolidados en períodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa. A continuación, se incluyen las enmiendas a la NIIF:

- Enmiendas a la NIC 21 - Ausencia de convertibilidad <sup>(1)</sup>
- Enmiendas a la NIIF 7 y NIIF 9 - Requerimientos de clasificación y valoración de instrumentos financieros <sup>(2)</sup>
- Enmiendas a la NIIF 7 y NIIF 9 - Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza <sup>(2)</sup>
- NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: revelaciones <sup>(3)</sup>

(1) En vigor para Los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2025.

(2) En vigor para Los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2026.

(3) En vigor para Los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027

#### **NIIF 18 - Presentación e información a revelar en los estados financieros**

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1, no obstante, muchos de los requerimientos establecidos en la NIC 1 se mantienen sin cambios y se complementan con nuevos requerimientos. Adicionalmente,

algunos párrafos de NIC 1 han sido movidos a la NIC 8 y la NIIF 7 y se han hecho enmiendas menores a la NIC 7 y la NIC 33.

NIIF 18 introduce nuevos cambios y requerimientos a:

- Presentación de categorías específicas y subtotales definidos en el estado de resultados
- Revelación de medidas de desempeño de la gerencia (“MPM’s”, por sus siglas en inglés) en las notas de los estados financieros
- Requisitos ampliados para la agregación y desagregación de información

La NIIF 18 entra en vigor para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su adopción anticipada. Las enmiendas a NIC 7, NIC 33, NIC 8 y NIIF 7 entran en vigor cuando la entidad adopte la NIIF 18 por primera vez. Se requiere que una entidad aplique la NIIF 18 de forma retroactiva aplicando las disposiciones específicas temporales.

La Compañía está llevando a cabo un análisis para determinar las modificaciones aplicables a la presentación del estado de resultados consolidados y del estado consolidado de flujo de efectivo, y para identificar las MPM's que se revelarán dentro de sus estados financieros consolidados.

---

## Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

---

ALFA de acuerdo a sus segmentos de negocio presenta la estacionalidad de la siguiente manera:

Alpek: El negocio de la petroquímica, del cual forma parte Alpek, es por naturaleza, cíclico; lo cual significa que los ingresos generados por sus diferentes productos varían por período, principalmente en base al equilibrio entre la oferta y la demanda de la misma industria. Dicho equilibrio puede ser afectado significativamente por el aumento e ingreso de nueva capacidad, lo cual impide predecir su comportamiento a largo plazo de manera definitiva. La estacionalidad del negocio no ha tenido un efecto significativo en los resultados de operación. A pesar de que ciertos mercados finales experimentan cierta estacionalidad, el impacto histórico sobre la demanda de los productos de Alpek no ha sido relevante. Adicionalmente ha buscado reducir los efectos de cualquier conducta cíclica o estacional en la demanda de sus productos a través de la diversificación de su portafolio de productos y por medio de su presencia estratégica a lo largo del continente americano.

Sigma: La Compañía no se ve afectada por la estacionalidad de sus productos, pero si tiene un efecto de mayor demanda en el cuarto trimestre.

---

## Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

---

Durante el periodo en curso el balance de Alfa S. A. B. de C. V., y subsidiarias se vio afectado principalmente por el tipo de cambio y también por lo mencionado en la sección Descripción de sucesos y transacciones significativas, los principales cambios se presentan en la siguiente tabla:

	3T25	4T24	Variación
Activos totales	122,118	236,316	-114,198
Pasivos totales	107,030	192,141	-85,111
Capital Contable	15,089	44,175	-29,086

---

### Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

---

No hay cambios en las estimaciones.

---



---

### Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

---

Al cierre del periodo a reportar un saldo de 0 acciones en tesorería.

---

<b>Dividendos pagados, acciones ordinarias:</b>	1,693,031,000
<b>Dividendos pagados, otras acciones:</b>	0
<b>Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:</b>	0.3
<b>Dividendos pagados, otras acciones por acción:</b>	0

---

**Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados**

---

No hay sucesos que reportar en el trimestre.

---

---

**Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante períodos intermedios**

---

No hay cambios que reportar en el trimestre.

---

---

**Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia**

---

La información trimestral está en base a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Ver sección 800600.

---

---

**Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final**

---

No hay cambios en las estimaciones.

---