



REPORTE DE RESULTADOS

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)

Monterrey, N.L., México, 11 de febrero de 2026.

Sigma Foods, S.A.B. de C.V. (BMV: SIGMAF A) ("Sigma Foods"), que opera a través de **Sigma Alimentos, S.A. de C.V. ("SIGMA")**, una compañía multinacional líder en la industria de alimentos de marca, anunció hoy sus resultados no auditados para el cuarto trimestre de 2025 ("4T25"). Todas las cifras se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").



SIGMAF

Sigma Foods, S.A.B. de C.V.
(BMV: SIGMAF A)
Relación con Inversionistas
ir@sigmafoods.com
www.sigmafoods.com
+ (52) 81-8748-9000

Notas relevantes sobre cambios en los Estados Financieros Consolidados de Sigma Foods

Los Accionistas de Sigma Foods aprobaron escindir la participación accionaria de Sigma Foods en Alpek en una nueva entidad listada llamada "Controladora Alpek" el 24 de octubre de 2024 y recibieron las acciones de Controladora Alpek el 4 de abril de 2025.

De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Alpek cumple con la definición de "Operación Discontinua" para efectos de los estados financieros consolidados de Sigma Foods. Las "Operaciones Discontinuas" son los resultados netos de una entidad que está en proceso de ser vendida o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de Sigma Foods son los siguientes:

- ▼ Estado Consolidado de Situación Financiera - A partir del 3T24 y hasta la fecha de distribución en abril de 2025, los saldos de Alpek se presentan como:
 - "Activos Circulantes de Operaciones Discontinuas"
 - "Pasivos Circulantes de Operaciones Discontinuas"
- ▼ El Estado Consolidado de Resultados presenta los ingresos y gastos netos de Alpek como un solo rubro "Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 4T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 3T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 4T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024.
 - 2025: cifras acumuladas para los tres meses y tres días terminados el 3 de abril de 2025.
 - 2024: cifras acumuladas para los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024.
- ▼ El Cambio en Deuda Neta presenta las entradas y salidas netas de Alpek como un solo rubro "Disminución (Aumento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 4T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 3T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 4T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024.
 - 2025: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 2024: cifras acumuladas para los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2024.
- ▼ La Deuda Neta de Alpek se presenta como "Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" al cierre del 3T24. Los periodos previos no se reexpresan, y los periodos posteriores no presentan Deuda Neta de Alpek tras la distribución de las acciones de Controladora Alpek.

La información operativa y financiera detallada para Alpek se encuentra en el reporte trimestral 4T25 Alpek, el cual fue publicado por aparte y se encuentra disponible en <https://www.alpek.com/es/investor-center/>.

Sigma Foods reporta Flujo de US \$278 millones en 4T25; US \$1,099 millones en 2025, con efectos no recurrentes

INFORMACIÓN RELEVANTE 4T25

Sigma Foods	- La denominación social cambió a Sigma Foods (antes ALFA), según aprobación de los accionistas. - La clave de pizarra "SIGMAF A" sustituyó a "ALFA A"; se lanzó un nuevo logotipo y el sitio web SigmaFoods.com. - Guía de Resultados 2026 página 19. Incremento de Flujo Comparable estimado entre 5% y 10%. - Propuesta 2026 de Dividendos en efectivo será presentada en la Asamblea Anual de Accionistas. Total US \$150 millones, a pagar en dos exhibiciones.
SIGMA	- Flujo comparable 2025 de US \$1,008 millones, en línea con la Guía. - Ingresos y Flujo trimestrales récord (en dólares estadounidenses).
México	- Máximos históricos en Ingresos trimestrales, apoyados por acciones selectivas de precio y crecimiento en Volumen. - Los canales minoristas y la categoría de lácteos impulsaron el Volumen. - El Flujo del 4T25 creció 40% año contra año, con una expansión de ~200 puntos base en el margen de Flujo, reflejando una sólida ejecución operativa y una base comparable favorable contra 4T24.
Europa	- Ingresos en el 4T crecieron 11% año contra año; los Ingresos en moneda local aumentaron 2%, apoyados por un crecimiento de Volumen de 1%. - Flujo 4T25 31% mayor año contra año, impulsado por reembolsos de seguros, sólida ejecución y tipos de cambio favorables. - Se firmó un acuerdo para reestructurar el negocio de Carne Fresca, reforzando el enfoque en productos de marca, la rentabilidad y la trazabilidad en el suministro de cerdo.
EE. UU.	- Mayor penetración de Marcas Hispanas en canales convencionales, compensando parcialmente menores volúmenes en marcas Nacionales. - Flujo récord para un 4T, 5% mayor, año contra año, soportado por acciones selectivas de precios y mejor desempeño operativo.
Latam	- Ingresos trimestrales récord, aumentan 2% año contra año por mayores precios promedio. - El Flujo del 4T25 disminuyó 12% año contra año ante costos más altos e impactos operativos transitorios; segundo trimestre consecutivo con mejora secuencial (+9% vs. 3T25).

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var. %
				3T25	4T24			
SIGMA Volumen (k Tons)	458	463	454	(1)	1	1,826	1,829	0
México	253	250	247	1	2	995	989	1
Europa	96	94	95	2	1	369	375	(2)
EE. UU.	81	91	82	(11)	(1)	353	356	(1)
Latam	29	28	29	4	(1)	110	109	1
Ingresos Sigma Foods	2,463	2,422	2,197	2	12	9,273	8,930	4
SIGMA	2,447	2,393	2,166	2	13	9,174	8,804	4
México	1,239	1,178	1,027	5	21	4,525	4,263	6
Europa	649	629	585	3	11	2,370	2,281	4
EE. UU.	391	429	388	(9)	1	1,646	1,641	0
Latam	168	157	165	7	2	632	618	2
Flujo Sigma Foods¹	278	245	177	13	57	1,099	976	13
SIGMA	284	255	222	12	28	1,071	1,046	2
México	173	177	123	(2)	40	655	677	(3)
Europa	52	19	40	173	31	164	95	73
EE. UU.	45	46	43	(2)	5	200	214	(7)
Latam	14	13	16	9	(12)	52	60	(14)
Flujo Comparable Sigma Foods²	284	250	211	13	34	1,001	1,021	(2)
SIGMA	284	255	214	12	33	1,008	1,037	(3)
Utilidad Neta Sigma Foods³	177	75	(320)	136	155	462	52	-
SIGMA	96	94	13	3	-	384	364	5
Inversiones y Adquisiciones Sigma Foods⁴	159	95	121	67	31	362	249	45
SIGMA	159	95	124	68	28	361	245	47
Deuda Neta⁵	2,705	2,709	2,471	0	9	2,705	2,471	9
Deuda Neta/Flujo⁶	2.5	2.7	2.5			2.5	2.5	
Cobertura de Intereses⁷	4.1	3.7	3.3			4.1	3.3	

1 Flujo = Utilidad de Operación (Pérdida) + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos.

2 Flujo Comparable = Utilidad de Operación (Pérdida) + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos + partidas extraordinarias.

3 Utilidad Neta de la Participación Controladora incluye Utilidad Neta de la Participación Controladora de Operaciones Discontinuas (Alpek).

4 Excluye Operaciones Discontinuas (Alpek).

5 Deuda Neta ajustada a Operaciones Discontinuas (excluyendo Alpek) al inicio del 3T24; periodos anteriores sin cambios.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

7 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

Índice

**Mensaje del Presidente del Consejo de
Administración y Director General de Sigma Foods**

Mensaje del Director General de SIGMA

**Resultados Financieros Consolidados de Sigma Foods
(BMV: SIGMAF A) & SIGMA**



Tablas

Estados Financieros

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración y Director General de Sigma Foods

"2025 fue un año clave en el cual afirmamos nuestra posición como una empresa enfocada exclusivamente en alimentos de marca. La aprobación del cambio de denominación social a Sigma Foods representó un hito relevante para alinear plenamente nuestra identidad corporativa (nombre, clave de pizarra, logotipo y elementos relacionados) con nuestras operaciones. Simultáneamente, Sigma Foods avanzó en la integración y optimización de funciones corporativas y activos durante el año.

El sólido desempeño operativo, combinado con nuestra profunda transformación, se ha traducido en mejoras generalizadas en indicadores clave del mercado de capitales. Entre los beneficios destacan un perfil crediticio de grado de inversión más robusto, una apreciación sostenida del precio de la acción y una menor diferencia en valuación frente a pares globales de alimentos de marca.

Mediante una ejecución disciplinada y ágil, Sigma alcanzó su Guía de Flujo para 2025 y sostuvo un ROIC (retorno sobre el capital invertido) de doble dígito en un entorno dinámico. Hacia delante, Sigma anticipa que 2026 será su tercer año consecutivo con Flujo superior a US \$1,000 millones.

Nos entusiasma el futuro de Sigma Foods, extendiendo su trayectoria de crecimiento centrada en los consumidores alrededor del mundo, fortaleciendo el valor de sus marcas, impulsando la innovación con rapidez y creando valor a través de la excelencia operativa."

Un saludo,
Álvaro Fernández

Mensaje del Director General de SIGMA

"La buena inercia secuencial se aceleró hacia el cierre del año, alcanzando un Flujo trimestral récord y cumpliendo con nuestra Guía anual de US \$1,000 millones. Nuestra escala de clase mundial, el valor de nuestras marcas y un modelo de negocio diversificado —canales, categorías y cadena de suministro— fueron factores clave para navegar el exigente entorno de este año.

Los Ingresos de 2025 superaron por primera vez los US \$9,000 millones y el Volumen se mantuvo estable en los niveles récord de 2024. A lo largo del año, nuestros equipos combinaron eficazmente acciones selectivas de precio y eficiencias operativas, contrarrestando los costos elevados de pavo, mientras que protegieron el Volumen en un entorno de baja confianza de los consumidores.

La estabilización observada en los precios de la pechuga de pavo en el 4T25 y las señales recientes de mejora en la producción son alentadoras, a medida que buscamos reactivar el crecimiento del Volumen en 2026.

Por región, México y Europa tuvieron un desempeño sobresaliente en el cuarto trimestre, registrando incrementos anuales en Volumen, Ingresos y Flujo, denominados en dólares estadounidenses. En Estados Unidos, nuestras marcas Hispanas siguieron ganando penetración en canales convencionales, y el margen de Flujo creció tanto de manera anual como secuencial. Asimismo, Latam extendió la mejora secuencial del Flujo por segundo trimestre consecutivo.

Nuestra agenda en Europa también avanzó en el cuarto trimestre con un acuerdo integral para reestructurar el negocio de Carne Fresca en España, diseñado para mejorar la rentabilidad, reforzar el enfoque en productos de marca y fortalecer la trazabilidad del suministro porcino.

A lo largo de 2025, las Inversiones de Capital (Capex) alcanzaron los US \$361 millones, destinados principalmente a proyectos estratégicos orientados a expandir capacidad productiva y de distribución. También continuamos fortaleciendo capacidades centradas en el consumidor y emprendimientos que impulsarán el crecimiento de largo plazo.

Grill House®, nuestro negocio de ventas directas a entusiastas de la parrilla, avanzó hacia su expansión en EE. UU. y mantiene un crecimiento sostenido en México; Snack'in For You® siguió escalando su propuesta de *snacks* altos en proteína; y The Studio —nuestro centro global de diseño e innovación en colaboración con IDEO— demuestra agilidad en la identificación de oportunidades para convertir en prototipos y compromisos formales de innovación que fortalecerán las marcas principales.

Entramos a 2026 con un impulso positivo para crecer el Flujo en todas las regiones, respaldados por una ejecución sólida y un panorama más estable en costos de materias primas. Como parte de nuestra agenda para 2026, continuaremos invirtiendo en expansiones de capacidad en México y Estados Unidos, avanzaremos en la recuperación de capacidad en Europa y seguiremos fortaleciendo competencias centradas en el consumidor.

Agradezco a nuestro equipo por su compromiso y resiliencia. Nos une un propósito claro y nos motivan las oportunidades que tenemos por delante. Nuestro negocio está bien posicionado para impulsar el crecimiento, mejorar la rentabilidad y seguir construyendo una base más sólida e innovadora para el largo plazo."

Avanzando con propósito,
Rodrigo Fernández

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



SIGMA FOODS (BMV: SIGMAF A)

Resultados Financieros Consolidados

ESTADO DE RESULTADOS (US \$ MILLONES)

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var. %
				3T25	4T24			
Ingresos	2,463	2,422	2,197	2	12	9,273	8,930	4
Utilidad Bruta	746	718	633	4	18	2,765	2,812	(2)
Gastos de Operación y otros	(540)	(538)	(555)	0	3	(1,934)	(2,123)	9
Utilidad de Operación (Pérdida)	207	179	79	16	162	831	688	21
Resultado Financiero Neto	(50)	(55)	(129)	9	61	(162)	(527)	69
Participación en Resultados de Asociadas	9	0	(6)	-	250	0	(3)	100
Impuestos a la Utilidad	(79)	(49)	(260)	(61)	70	(251)	(186)	(35)
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	87	75	(317)	16	127	419	(28)	-
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas ¹	90	0	(3)	-	-	43	80	(46)
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	177	75	(320)	136	155	462	52	-
Participación Controladora	177	75	(311)	136	157	448	(11)	-
Flujo	278	245	177	13	57	1,099	976	13
Flujo/Ingresos (%)	11.3	10.1	8.0	12	41	11.8	10.9	8

¹ Incluye ajustes por desconsolidación y efectos por Operaciones Discontinuas. El Desglose de la Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 8.

Los **Ingresos** en 4T25 fueron de US \$2,463 millones, 12% más año contra año y 2% trimestre a trimestre, impulsados por un efecto favorable de conversión debido a un dólar estadounidense más débil, acciones selectivas de precio y mayor Volumen. México y Europa reflejaron las ganancias más fuertes, incrementando 21% y 11% en dólares estadounidenses (+10% y +2% en monedas locales), respectivamente. Los Ingresos en 2025 alcanzaron US \$9,273 millones, 4% mayor año contra año, reflejando principalmente acciones selectivas de precio. Información adicional está disponible en la sección de "RESULTADOS POR REGIÓN".

El **Flujo** fue de US \$278 millones en el 4T25, 57% más año contra año y 13% trimestre a trimestre. Ajustado por efectos extraordinarios, el **Flujo Comparable** fue de US \$284 millones en el 4T25, US \$250 millones en el 3T25 y US \$211 millones en el 4T24. El Flujo Comparable fue 34% mayor año contra año y 13% trimestre a trimestre, impulsado por el sólido desempeño operativo y los reembolsos de seguros por lucro cesante relacionados a la inundación de la planta de Torrente (ver Tablas 1 y 2).

El Flujo Comparable de 2025 alcanzó US \$1,001 millones, una disminución de 2% anual. El Flujo reportado fue de US \$1,099 millones, incluyendo los reembolsos por daños a propiedad relacionados a la inundación de la planta de Torrente (ver Tablas 1 y 2).

La **Utilidad de Operación** alcanzó US \$207 millones en 4T25, un incremento de 162% año contra año, reflejando principalmente el mayor Flujo del trimestre. En 2025, la Utilidad de Operación alcanzó US \$831 millones, un aumento de 21% año contra año, consistente con el incremento en el Flujo.

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



El **Resultado Financiero Neto (RFN)** fue un gasto de US \$50 millones en 4T25, 61% menor año contra año. La reducción se debió principalmente a ganancias cambiarias en el trimestre, en contraste con las pérdidas registradas en 4T24, reflejando la apreciación del peso mexicano en 2025 frente a su depreciación en 2024. El RFN en 2025 fue un gasto de US \$162 millones, 69% menor año contra año, impulsada principalmente por ganancias cambiarias en 2025 contra pérdidas en 2024 (ver Tabla 3).

La **Utilidad Neta** fue de US \$177 millones en 4T25, comparada con una pérdida de US \$320 millones en 4T24, debido principalmente a una mayor Utilidad de Operación, ganancias cambiarias en el trimestre, frente a pérdidas en 4T24 y menores impuestos. La Utilidad Neta en 2025 fue de US \$462 millones, superior a los US \$52 millones reportados el año pasado, impulsados por una mayor Utilidad de Operación y un RFN más bajo.

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var.%
				3T25	4T24			
Flujo	278	245	177	13	57	1,099	976	13
Capital Neto de Trabajo	64	(8)	125	-	(49)	(208)	(82)	(154)
Incremento en Capital	0	0	392	-	(100)	0	392	(100)
Inversiones y Adquisiciones	(159)	(95)	(121)	(67)	(31)	(362)	(249)	(45)
Gastos Financieros Netos	(64)	(63)	(77)	(2)	17	(251)	(305)	18
Impuestos a la Utilidad	(55)	(40)	(58)	(38)	5	(199)	(306)	35
Dividendos ¹	(35)	0	0	-	-	(119)	59	(302)
Otras Fuentes (Usos)	(24)	(62)	80	61	(130)	(192)	224	(186)
Operaciones Discontinuas	0	0	0	-	-	0	(75)	100
Disminución (Incremento) Deuda de Operaciones Discontinuas ²	0	0	0	-	-	0	1,814	(100)
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	4	(22)	517	118	(99)	(234)	2,448	(110)
Deuda Neta	2,705	2,709	2,471	0	9	2,705	2,471	9
Deuda Neta/Flujo	2.5	2.7	2.5			2.5	2.5	

1 Dividendos acumulados al 2024 consideran el efecto neto de dividendos pagados por Sigma Foods a sus accionistas y aquellos recibidos por Alpek, clasificados como operaciones discontinuas.

2 Desglose de la Disminución (Incremento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 9.

Sigma Foods cerró el año con una sólida posición de liquidez y un nivel de apalancamiento estable, respaldados por un sólido desempeño operativo, una asignación disciplinada del capital y una inversión continua en proyectos estratégicos de alta rentabilidad. La Compañía está bien posicionada para apoyar iniciativas de crecimiento, manteniendo el apalancamiento dentro del rango objetivo.

La **Deuda Neta** fue de US \$2,705 millones al cierre del 4T25, US \$4 millones menor con respecto al 3T25. Dicha cantidad se compone de US \$2,060 millones reflejados en la posición financiera de SIGMA y el resto – incluyendo las Notas Senior de 2044 – se encuentra consolidado al nivel de Sigma Foods. El incremento en la Deuda Neta de 2025 se explica principalmente por la inversión en Capital de Trabajo y Capex (ver Tabla 4).

La razón de Deuda Neta a Flujo fue de 2.5x y la Cobertura de Intereses fue de 4.1x, lo que refleja un balance sólido y capacidad para continuar financiando inversiones estratégicas.

Liquidez. El efectivo sumó US \$643 millones en 4T25, un aumento de US \$91 millones secuencial y de US \$23 millones año contra año, impulsado principalmente por el sólido desempeño operativo. Adicionalmente, Sigma Foods y SIGMA contaban con US \$883 millones en líneas de crédito comprometidas disponibles al cierre de 2025.

El **Capital de Trabajo Neto** registró una recuperación de US \$64 millones en 4T25. La inversión acumulada de US \$208 millones en 2025 refleja principalmente mayores inventarios y precios de materias primas.

Las **Inversiones y Adquisiciones (Capex)** sumaron US \$159 millones en 4T25, un incremento de 31% contra el 4T24. El Capex de 2025 alcanzó US \$362 millones, un aumento de 45% respecto al año anterior, impulsado por inversiones planeadas, principalmente en las Americas.

Los **Dividendos** pagados a los accionistas de Sigma Foods durante 4T25 fueron US \$35 millones. Durante 2025, los dividendos sumaron US \$119 millones.

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



Descripción de Resultados Financieros SIGMA

ESTADO DE RESULTADOS (US \$ MILLONES)

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var.%
				3T25	4T24			
Volumen (k Tons)	458	463	454	(1)	1	1,826	1,829	0
Ingresos	2,447	2,393	2,166	2	13	9,174	8,804	4
Utilidad Bruta	742	707	628	5	18	2,730	2,773	(2)
Gastos de Operación y Otros	(527)	(517)	(483)	2	9	(1,919)	(1,986)	(3)
Utilidad de Operación (Pérdida)	215	190	145	13	48	811	786	3
Resultado Financiero Neto	(41)	(49)	(93)	(16)	(56)	(173)	(259)	(33)
Participación en Resultados de Asociadas	1	0	0	-	475	1	0	475
Impuestos a la Utilidad	(79)	(48)	(39)	64	102	(254)	(163)	56
Utilidad Neta Consolidada (Pérdida)	96	94	13	3	-	384	364	5
Flujo	284	255	222	12	28	1,071	1,046	2
Flujo/Ingresos (%)	11.6	10.6	10.3			11.7	11.9	

El **Volumen** fue de 458 mil toneladas, un aumento de 1% respecto al 4T24, impulsado por México (+2%) y Europa (+1%), lo cual contrarrestó el menor Volumen en Estados Unidos (-1%) y Latam (-1%). En 2025, el Volumen alcanzó 1,826 mil toneladas (contra 1,829 mil toneladas en 2024), ya que el crecimiento en México y Latam compensó en gran medida la menor demanda en Estados Unidos, el impacto de la inundación de la planta Torrente y la menor producción de Carnes Frescas en Europa.

Los **Precios Promedio** durante 4T25 aumentaron 12% (+4% en monedas locales) año contra año, impulsados por un dólar más débil y acciones selectivas de precio implementadas a lo largo del año para mitigar presiones en costos de materias primas, particularmente de pavo. Secuencialmente, los precios promedio aumentaron 3% (+2% en monedas locales), reflejando una moderación en los ajustes conforme los costos de pavo mostraron estabilización. En 2025, los Precios Promedio aumentaron 4% (+6% en monedas locales), impulsados por iniciativas efectivas de gestión de ingresos ante costos elevados de proteína.

Los **Ingresos** de SIGMA fueron de US \$2,447 millones, un aumento de 13% año contra año y 2% trimestre a trimestre, impulsado por un efecto favorable de conversión cambiaria por un dólar americano más débil, acciones selectivas de precio y mayor Volumen. México y Europa mostraron los incrementos más fuertes, creciendo 21% y 11% en dólares estadounidenses (+10% y +2% en monedas locales, respectivamente). En 2025, los Ingresos alcanzaron un máximo histórico de US \$9,174 millones, creciendo 4% en dólares estadounidenses y 6% en monedas locales contra 2024 (ver Tabla 5).

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



El **Flujo** fue de US \$284 millones en 4T25, un aumento de 28% año contra año, resultado de un desempeño operativo sólido y la inclusión de US \$20 millones en reembolsos de seguros por lucro cesante relacionados con la inundación en Torrente. Ajustando por efectos extraordinarios en 4T24, el Flujo Comparable creció 33% anual, impulsado principalmente por el crecimiento de doble dígito en México y Europa.

En 2025, el Flujo Comparable alcanzó US \$1,008 millones, la segunda cifra anual más alta en la historia de SIGMA y en línea con nuestra Guía de US \$1,000 millones. El Flujo reportado fue de US \$1,071 millones, cifra que incluye reembolsos de seguros por daños a la propiedad.

La **Utilidad de Operación** fue de US \$215 millones en 4T25, un incremento de 48% año contra año, impulsado principalmente por el mayor Flujo. En 2025, la Utilidad de Operación ascendió a US \$811 millones, creciendo 3% respecto a 2024, apoyada por mayor Flujo reportado, que incluye los reembolsos de seguros por daño a la propiedad relacionados con la inundación de Torrente en Europa.

El **Resultado Financiero Neto (RFN)** fue un gasto de US \$41 millones en 4T25, significativamente menor a los US \$93 millones de 4T24. La mejora se debió principalmente a ganancias cambiarias en el trimestre, mientras que en 4T24 se registraron pérdidas, reflejando la apreciación del peso mexicano en 2025 frente a su depreciación en 2024. En 2025, el RFN fue un gasto de US \$173 millones, una mejora de 33% anual, impulsada por los efectos cambiarios positivos del año (ver Tabla 6).

La **Utilidad Neta** fue de US \$96 millones en 4T25, frente a US \$13 millones en 4T24, impulsada por una Utilidad de Operación más elevada y ganancias cambiarias que contrarrestaron los mayores impuestos. En 2025, la Utilidad Neta alcanzó US \$384 millones, un incremento de 5% respecto a 2024, ya que la mejora en la Utilidad de Operación y un RFN más favorable compensaron mayores impuestos.

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var.%
				3T25	4T24			
Flujo	284	255	222	12	28	1,071	1,046	2
Capital Neto de Trabajo	65	(3)	127	-	(49)	(179)	(21)	-
Inversiones y Adquisiciones	(159)	(95)	(124)	68	28	(361)	(245)	47
Gastos Financieros Netos	(51)	(48)	(53)	7	(3)	(199)	(211)	(6)
Impuestos a la Utilidad	(54)	(39)	(57)	38	(5)	(187)	(296)	(37)
Dividendos a Sigma Foods	(44)	0	(152)	-	(71)	(145)	(228)	(36)
Otras Fuentes (Usos)	(41)	(75)	38	(46)	(208)	(239)	159	(250)
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	1	(5)	2	(116)	(60)	(239)	204	(217)
Deuda Neta	2,060	2,061	1,821	0	13	2,060	1,821	13
Deuda Neta/Flujo	1.9	2.0	1.7			1.9	1.7	

La **Deuda Neta** cerró el 4T25 en US \$2,060 millones, una reducción de US \$1 millón respecto al 3T25. La sólida generación de Flujo y la recuperación del Capital Neto de Trabajo fueron contrarrestadas principalmente por el Capex y por un efecto cambiario no monetario relacionado con la conversión de deuda denominada en pesos, registrado dentro de "Otras Fuentes (Usos)". El aumento en Deuda Neta durante 2025 se explica principalmente por la ejecución de Capex y la inversión en Capital Neto de Trabajo.

El apalancamiento —incluyendo la deuda de Sigma Foods garantizada por SIGMA— se mantiene alineado con el objetivo de largo plazo de la Compañía, con una razón Deuda Neta a Flujo de 2.5x y una Cobertura de Intereses de 4.1x, lo que refleja un balance sólido y la capacidad para respaldar inversiones estratégicas en curso.

Liquidez. El efectivo totalizó US \$578 millones en el 4T25, un aumento de US \$100 millones secuencial y US \$23 millones año contra año, apoyado por un sólido desempeño operativo y disciplina en la administración de efectivo. SIGMA contaba con US \$768 millones en líneas de crédito comprometidas y disponibles al cierre del 4T25.

El **Capital Neto de Trabajo** registró una recuperación de US \$65 millones en el trimestre. La inversión acumulada en 2025 —por US \$179 millones— refleja principalmente mayores inventarios de materias primas y dinámicas de precios.

Las **Inversiones y Adquisiciones (Capex)** sumaron US \$159 millones en el 4T25, 28% superiores al 4T24. Para el año completo, el Capex sumó US \$361 millones, 47% más que en 2024 y en línea con la Guía anual. Aproximadamente 53% se destinó a proyectos de mantenimiento, mientras que el resto apoyó iniciativas de crecimiento estratégico y expansión de capacidad.

COMENTARIOS DE LA INDUSTRIA

Confianza de los consumidores y ventas al menudeo

México

- ▼ La confianza del consumidor se debilitó durante el trimestre, con un promedio de 44.9 puntos, una disminución de 6% año contra año y 3% trimestre a trimestre, de acuerdo con INEGI. En el acumulado del año 2025, la confianza disminuyó 5%, reflejando un entorno de consumo más cauteloso.
- ▼ La inflación promedió 3.7% en el 4T25, una mejora de 80 puntos base frente a la tasa de 4.5% en el mismo periodo de 2024, apoyando el poder adquisitivo real. En el año completo, la inflación también promedió 3.7%, con alimentos, bebidas y tabaco creciendo por encima del 5%.
- ▼ Las ventas-mismas-tiendas de alimentos (ANTAD) aumentaron 2.5% año contra año en noviembre, y crecieron 1.4% en promedio durante 2025, reflejando una demanda estable en el canal moderno.

EE. UU.

- ▼ La confianza del consumidor continuó moderándose, con un promedio de 92.5 puntos en el 4T25, una disminución de 16% año contra año y 5% trimestre a trimestre, según *The Conference Board*. En el año completo, la confianza cayó 19%, consistente con la incertidumbre macroeconómica y cambios en prioridades del hogar.
- ▼ La inflación se mantuvo contenida: el IPC promedió 2.7% en noviembre y diciembre, sin cambios respecto al 4T24.
- ▼ Las ventas minoristas ajustadas de alimentos y bebidas crecieron 1.4% año contra año en promedio durante octubre y noviembre de 2025 (*U.S. Census Bureau*), indicando un crecimiento moderado en la demanda de consumo dentro del hogar.

Europa

- ▼ La confianza del consumidor se mantuvo en terreno negativo pero mostró mejora secuencial. El índice promedió -12.8 puntos en el 4T25, una caída de 8% anual, pero un avance de 6% frente al 3T25, según la Comisión Europea. En el año completo, la confianza disminuyó 5%.
- ▼ Las ventas minoristas de alimentos aumentaron 0.8% año contra año en octubre y noviembre de 2025, reflejando un ambiente de consumo estable.
- ▼ La inflación promedió 2.0% en el 4T25, ligeramente por debajo del 2.2% del mismo periodo del año anterior, contribuyendo a un entorno más favorable para precios y costos.

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



Tipo de Cambio

Durante el 4T25, el peso mexicano y el euro se fortalecieron 9% año contra año frente al dólar estadounidense. Las divisas de SIGMA Latam (fuera de México) mostraron una apreciación neta de aproximadamente 2% año contra año frente al dólar.

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var. %
México - MXN/USD Prom.	18.32	18.65	20.07	(2)	(9)	19.23	18.30	5
México - MXN/USD Cierre	17.97	18.38	20.27	(2)	(11)	19.14	18.52	3
Europa - USD/EUR Prom.	1.16	1.17	1.07	0	9	1.13	1.08	4
Europa - USD/EUR Cierre	1.17	1.17	1.04	0	13	1.13	1.08	5
Rep. Dominicana - DOP/USD Prom.	63.40	61.55	60.23	3	5	61.74	59.14	4
Rep. Dominicana - DOP/USD Cierre	63.24	62.55	61.09	1	4	61.84	59.53	4
Perú - PEN/USD Prom.	3.39	3.53	3.74	(4)	(9)	3.57	3.74	(5)
Perú - PEN/USD Cierre	3.36	3.47	3.76	(3)	(10)	3.75	3.75	0
Costa Rica - CRC/USD Prom.	499.24	503.94	510.24	(1)	(2)	504.25	513.93	(2)
Costa Rica - CRC/USD Cierre	497.69	505.01	510.54	(1)	(3)	503.71	515.76	(2)

Los Ingresos de Costa Rica, República Dominicana, Perú, y Ecuador representaron más del 80% de los Ingresos de Latam. Ecuador es una economía dolarizada, por lo que no se incluye el tipo de cambio.

Materias primas

Carne de cerdo

En EE.UU., los mercados de cerdo registraron cambios importantes. Los precios del jamón de cerdo aumentaron 3% año contra año, pero cayeron 12% trimestre a trimestre, impulsados por una mayor oferta hacia fin de año. Los recortes de cerdo aumentaron 21% año contra año, pero disminuyeron 42% trimestre a trimestre, reflejando una mayor disponibilidad y productividad por camada. Estas tendencias son consistentes con un año marcado por una mayor productividad de las hembras, particularmente un aumento en el número de lechones por camada, lo cual contribuyó a un crecimiento más amplio de la oferta.

En Europa, los precios del jamón de cerdo bajaron 6% año contra año y 9% trimestre a trimestre. Brotes estacionales de enfermedades en jabalíes silvestres afectaron los flujos de exportación desde España, ejerciendo presión adicional a la baja en los precios.

Aves

En EE. UU. el mercado de pavo permaneció bajo presión durante el 4T25. Los precios de la pechuga de pavo alcanzaron un récord de US \$7.23 por libra, un incremento de 254% año contra año y 2% secuencial, debido a restricciones persistentes de oferta. La producción muestra señales tempranas de mejora por mayor producción de huevos, aunque las tasas de incubación continúan bajas, limitando la recuperación total del suministro.

En Europa, los precios de la pechuga de pavo aumentaron 23% año contra año y 7% trimestre a trimestre, afectados por inventarios ajustados y brotes de enfermedades en varios países productores.

Los mercados de pollo demostraron dinámicas comparativas estables. En las Américas, los precios del pollo disminuyeron 3% año contra año y 2% trimestre a trimestre, reflejando un balance adecuado entre oferta y demanda.

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



En Europa, los precios de pollo subieron 20% año contra año, influenciados por brotes estacionales de enfermedades que afectaron la oferta regional. Polonia sigue siendo el principal punto de referencia de precios, aunque su comportamiento no refleja completamente la heterogeneidad del mercado europeo.

RESULTADOS POR REGIÓN

Durante 2025, México representó 49% de los Ingresos totales; seguido por Europa con 26%; Estados Unidos con 18%; y Latam con 7%. El análisis siguiente presenta el desempeño por región en monedas locales a menos que se indique lo contrario.

México

Los Ingresos del 4T25 aumentaron 10% año contra año y 3% trimestre a trimestre en moneda local, impulsados por acciones selectivas de precio implementadas durante 2025 y por la diversificación en canales, categorías y segmentos de consumidores.

El Volumen creció 2% respecto al mismo trimestre del año anterior y 1% frente al 3T25. El Volumen en canales minoristas aumentó 3%, contrarrestado por una disminución de 2% en el canal de Foodservice. El desempeño en canales minoristas se benefició de una sólida dinámica liderada por yogur y carnes empacadas de marcas de valor.

El Flujo en pesos incrementó 29% año contra año, impulsado por una sólida ejecución comercial y operativa en un entorno de elevados costos de proteína. El margen de Flujo se expandió ~200 puntos base, apoyado tanto por el desempeño operativo como por una comparación favorable frente al 4T24. Secuencialmente, el Flujo disminuyó 4%, en línea con la estacionalidad, ya que el verano suele ser el periodo de mayor contribución en el año.

En 2025, los Ingresos crecieron 11% en moneda local y el Flujo 3%. Los ajustes de precio realizados a lo largo del año ayudaron a mitigar los mayores costos de las proteínas, lo que permitió mantener los márgenes a pesar de las dificultades que atravesó la industria.

Los proyectos de expansión de capacidad continúan avanzando conforme a lo planeado. El Capex estratégico acumulado alcanzó US \$99 millones, incluyendo nuevas líneas de producción de carnes frías, salchichas y yogur, así como mejoras de infraestructura para almacenar, comercializar y distribuir el mayor volumen.

Europa

Los Ingresos en euros aumentaron 2% año contra año y 4% secuencialmente en el 4T25, reflejando un incremento de precios (+1%) y Volumen (+1%) frente al 4T24. El portafolio de productos de marca creció 3% respecto al año anterior, con un desempeño especialmente fuerte en España, Francia y Bélgica. El crecimiento secuencial de 4% se debió a un incremento de 2% en Volumen, consistente con la estacionalidad habitual del cuarto trimestre en los principales mercados europeos.

El Flujo del trimestre ascendió a €45 millones, 19% mayor frente al 4T24, impulsado por una mejor ejecución operativa e incluyendo €17 millones en reembolsos de seguro por Lucro Cesante relacionados con la inundación de la planta de Torrente en el 4T24.

Los Ingresos en 2025 se mantuvieron prácticamente estables, mientras que el Flujo reportado fue 63% mayor, año contra año, principalmente por reembolsos de seguro por Daños a la Propiedad. El Flujo Comparable incrementó 9% frente a 2024, reflejando mejoras operativas que contrarrestan los costos elevados de materias primas.

El Plan de Recuperación de Capacidad de Europa tras la inundación en Torrente continúa avanzando conforme al calendario.

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



EE. UU.

Los ingresos del 4T25 aumentaron 1% año contra año, impulsados por acciones de precios y un Volumen resiliente. La adquisición de nuevos clientes y la continua penetración de las marcas hispanas en canales convencionales ayudaron a compensar disminuciones en otros segmentos.

El Flujo trimestral aumentó 5% frente al año anterior, impulsado por acciones selectivas de precio y mejoras operativas.

Para el año completo, los Ingresos se mantuvieron estables y el Flujo disminuyó 7% respecto a 2024. La rentabilidad del año completo se vio afectada por mayores costos de proteína y efectos de mezcla, parcialmente compensados por eficiencias operativas y acciones de precio.

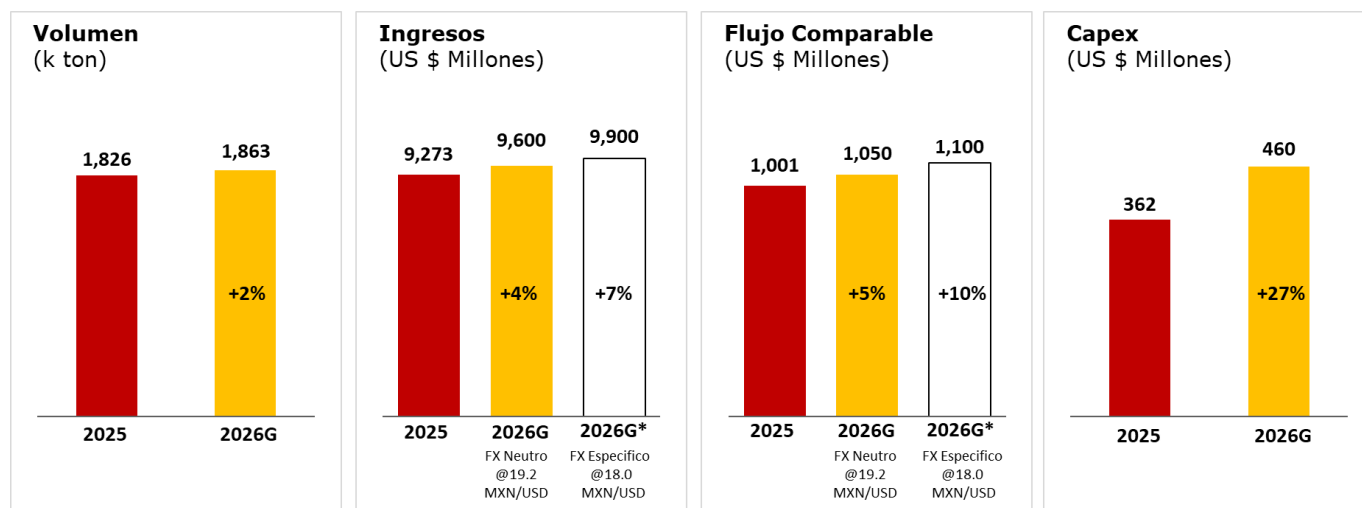
Latam

Los Ingresos en monedas locales fueron estables año contra año, ya que mayores precios promedio contrarrestaron un Volumen ligeramente menor. El crecimiento en Perú y Ecuador compensó un Volumen más débil en Costa Rica y República Dominicana. En comparación con el 3T25, los Ingresos aumentaron 6%, impulsados por un mayor Volumen en todos los mercados.

El Flujo del 4T25 en moneda local disminuyó 14% respecto al año anterior, reflejando el impacto de mayores costos y presiones operativas específicas por país. En contraste, el Flujo aumentó 8% trimestre a trimestre, apoyado por acciones de precio para contrarrestar presiones de costos, así como por mejoras operativas en Centroamérica.

Los Ingresos de 2025 en monedas locales crecieron 2%, mientras que el Flujo disminuyó 15% frente a 2024, reflejando el impacto sostenido de mayores costos de proteína e impactos operativos transitorios, incluyendo actividad de mantenimiento por encima de lo planeado. La normalización operativa continúa avanzando y se reflejó en mejoras secuenciales de Flujo a lo largo de la segunda mitad del año.

GUIA DE RESULTADOS SIGMA FOODS 2026



Consideraciones clave para la Guia 2026 de Sigma Foods

- El crecimiento estimado de 4% en Ingresos estaría impulsado principalmente por mayor Volumen en todas las regiones.
- El crecimiento de 5% en Flujo sería impulsado por todas las regiones, ante un entorno más favorable en los costos de materias primas. Sigma Europa extendería la recuperación de su rentabilidad con un incremento de doble dígito año contra año.
- El incremento estimado de 27% en CAPEX se explica principalmente por la inversión planeada para la reposición de capacidad en España, cubierta mayoritariamente por reembolsos de seguros recibidos en 2025. El CAPEX también incluye proyectos de expansión de capacidad en México y EE. UU., así como la modernización de sistemas a nivel global.
- La Guía se presenta sobre una base "FX Neutro". Como referencia, un tipo de cambio de \$18 MXN/USD resultaría en una Guía de "FX Específico" de US \$9,900 millones en Ingresos y US \$1,100 millones en EBITDA.
- El Consejo de Administración aprobó una propuesta que será presentada en la Asamblea Anual de Accionistas de Sigma Foods para el pago de Dividendos en efectivo por US \$150 millones en dos exhibiciones durante el 2026.

EVENTOS RECIENTES

Iniciativas de Alineación de Identidad Corporativa	- La denominación social cambió a Sigma Foods (antes ALFA), según aprobación de los accionistas. - Nuevo logotipo que refleja enfoque en la industria de alimentos a través de SIGMA. - Nuevo sitio web SigmaFoods.com brinda una mejor experiencia de navegación a los usuarios. Consolida sitios web de Sigma-Alimentos.com y Alfa.com.mx. - Nueva clave de pizarra "SIGMAF A" (previamente "ALFA A"). - La Bolsa de Luxemburgo actualizó el nombre del emisor ("Issuer Name") a Sigma Foods en el bono 2044 (144A/RegS).
Negocio de Carnes Frescas en Europa	- SIGMA Europa firma acuerdo con el Grupo Vall Companys para potenciar su negocio de carnes frescas y mejorar su rentabilidad - Mayor información disponible aquí.
Unidad de Negocio de Nuevas Vías de Crecimiento	- Continúa piloteando, lanzando y escalando modelos de negocio con potencial de crecimiento disruptivo. Los principales avances son:  Las ventas de snacks han crecido 4x desde 2023 (México).  bb better balance siguió impulsando crecimiento y expansión: - EE.UU.: ventas crecieron 112% año contra año. - Europa: Récord histórico de participación de mercado de 32% en Hot Dogs <i>plant-based</i> (España).  GRILLHOUSE (plataforma de comercio electrónico): Incursiona en EE. UU. ofreciendo el servicio en Los Ángeles, California.  Tastech by Sigma cerró el año con 160 aplicaciones de <i>startups</i> de 17 países, resultando en 14 pruebas piloto.

The Studio	▼ STUDIO , nuestro centro global de excelencia para el diseño e innovación centrado en el consumidor dentro de SIGMA cerró el año con resultados sólidos: – Lanzó la mantequilla Nochebuena resistente a altas temperaturas (México). – 10 conceptos innovadores comprometidos para desarrollar en 2026. ▼ Para conocer más visite: www.thestudiosigma.com
Calificaciones de Crédito	▼ Fitch: – Ratificó las calificaciones 'BBB' de Sigma Foods y SIGMA, con perspectiva Estable (30 de enero, 2026). – Mantuvo en revisión sin cambio a la calificación 'AAA(mex)' de SIGMA, con perspectiva Estable (19 de diciembre, 2025).
Administración de pasivos	▼ Explorando emisión de CEBURES en México para refinanciar préstamos bancarios con vencimiento en 2027.
Sostenibilidad	▼ Medio Ambiente: la calificación "CDP Gestión de Agua" mejoró de C a B; Clima se mantuvo en B. ▼ Cadena de suministro: colaboración con socios estratégicos para acelerar el cumplimiento de los objetivos de sostenibilidad.
Fideicomiso NAFINSA ("FN")	▼ Inversionistas extranjeros mantenían 2,613'515,757 acciones de Sigma Foods al cierre del trimestre. ▼ Equivalentes al 47.01% de las acciones de Sigma Foods en circulación. ▼ El umbral máximo autorizado por el FN es del 75% de las acciones del capital social de Sigma Foods.
Programa de Recompra de Acciones	▼ No se recompraron acciones de Sigma Foods durante el trimestre.
Quiet Period	▼ Sigma Foods entra en <i>Quiet Period</i> siete días antes del cierre de cada trimestre. ▼ El <i>Quiet Period</i> del 1T26 iniciará el 23 de marzo de 2026.

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 4T25

Fecha: Jueves 12 de febrero, 2026

Hora: 10:00 a.m. Centro (CDMX) / 11:00 a.m. Este (NY)

Webcast: [Webinar Registration - Zoom](#)

Repetición: <https://www.sigmafoods.com/eventos/>

Acerca de Sigma Foods

Sigma Foods, S.A.B. de C.V. ("Sigma Foods") es una empresa multinacional líder en la industria de consumo que produce, comercializa y distribuye alimentos de calidad a través de un portafolio de más de 100 marcas, de las cuales 16 generan ventas entre US \$100 millones y US \$1,000 millones al año cada una. Las principales categorías de la compañía son carnes frías, carnes maduradas, queso y yogur. Sigma Foods opera en 17 países, divididos en cuatro regiones: México, Europa, Estados Unidos, y Latam donde atiende más de 640,000 puntos de venta en 3 canales: Tradicional, Moderno y *Foodservice*. La Compañía cuenta con un equipo de más de 47,000 empleados y capacidad instalada en cada región, incluyendo: 65 plantas de producción, 191 centros de distribución y más de 8,000 vehículos. Las acciones de Sigma Foods cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, el mercado de acciones latinoamericanas de la Bolsa de Madrid.

Sigma Foods es la entidad anteriormente conocida como **ALFA, S.A.B de C.V.**, que concluyó exitosamente un proceso de transformación para convertirse en una empresa enfocada exclusivamente en alimentos de marca.

Aviso Legal

Este documento contiene información prospectiva basada en numerosas variables, expectativas y suposiciones que son inherentemente inciertas. Involucran juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero, y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. En consecuencia, es probable que los resultados futuros varíen de los establecidos en este documento. No debe confiar indebidamente en la información prospectiva. Toda la información prospectiva se realiza a partir de la fecha de este documento, basada en la información disponible para nosotros a partir de dicha fecha, y no asumimos ninguna obligación de actualizar ninguna información prospectiva. Copyright© 2026 Sigma Foods, S.A.B. de C.V. Todos los derechos reservados.

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



Tablas

Sigma Foods

Tabla 1 | Flujo de Operación Comparable (US \$ Millones)

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var.%
				3T25	4T24			
Sigma Foods	284	250	211	13	34	1,001	1,021	(2)
SIGMA	284	255	214	12	33	1,008	1,037	(3)
Sigma Foods Flujo/Ventas (%)	11.5	10.3	9.6			10.8	11.4	
SIGMA Flujo/Ventas (%)	11.6	10.6	9.9			11.0	11.8	

Tabla 2 | Partidas Extraordinarias (US \$ Millones)

	Partida Extraordinaria	4T25	3T25	4T24	2025	2024
SIGMA	Efecto Neto Torrente (España)	0	0	8	63	8
Energía y Otros	Cancelaciones y partidas no recurrentes	(6)	(5)	(40)	39	(40)
	Contabilidad de operaciones discontinuas (Alpek)	0	0	(3)	(4)	(14)
Sigma Foods	Efecto Total en Flujo	(6)	(5)	(34)	98	(45)

Tabla 3 | Sigma Foods - Resultado Financiero, Neto (RFN) (US \$ Millones)

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var.%
				3T25	4T24			
Gastos Financieros	(77)	(75)	(81)	(3)	5	(294)	(342)	14
Productos Financieros	5	6	10	(20)	(51)	24	45	(47)
Gastos Financieros Netos	(72)	(69)	(71)	(5)	(1)	(271)	(298)	9
Ganancia (Pérdida) Cambiaria y otros	22	13	(58)	67	139	108	(230)	147
Resultado Financiero, Neto	(50)	(55)	(129)	10	61	(162)	(527)	69

Tabla 4 | Sigma Foods – Deuda Neta (US \$ Millones)

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var.%
				3T25	4T24			
Obligaciones fin. clasificadas como deuda ¹	3,336	3,249	3,077	3	8	3,336	3,077	8
Efectivo y equivalentes de efectivo	(643)	(552)	(620)	17	(4)	(643)	(620)	(4)
Otros, neto ²	12	12	14	0	(14)	12	14	(14)
Deuda neta	2,705	2,709	2,471	0	9	2,705	2,471	9

¹ Obligaciones fin. clasificadas como deuda = Deuda circulante + Deuda a largo plazo + Documentos por pagar y arrendamientos reflejados en pasivo circulante + Documentos por pagar y arrendamientos reflejados en pasivo no circulante. Las cifras incluyen intereses devengados por pagar.

² Otros, neto incluye efectivo restringido así como otros conceptos incluidos en Otros pasivos circulantes y no circulantes y/o conceptos incluidos bajo la línea de Deuda que se excluyen de los cálculos.

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



SIGMA

Tabla 5 | SIGMA – Ventas y Flujo en Moneda Local

	4T25	3T25	4T24	<u>(%) 4T25 vs.</u>		2025	2024	Var.%
Ventas								
México (Ps. \$ Millones)	22,688	21,958	20,612	3	10	86,720	77,801	11
Europa (€ Millones)	558	539	547	4	2	2,096	2,104	0
EE. UU. (US \$ Millones)	391	429	388	(9)	1	1,646	1,641	0
Latam (US \$ Millones Eq ¹)	165	156	165	6	0	629	618	2
Flujo								
México (Ps. \$ Millones)	3,163	3,293	2,458	(4)	29	12,560	12,246	3
Europa (€ Millones)	45	16	38	2	19	143	88	63
EE. UU. (US \$ Millones)	45	46	43	(2)	5	200	214	(7)
Latam (US \$ Millones Eq ¹)	14	13	16	8	(14)	51	60	(15)
US \$ Millones equivalente= resultados financieros del 4T25 y 3T25 en cada país convertidos a US dólar al tipo de cambio promedio del 4T24 para cada moneda local.								
* Incluye €55 millones de reembolsos de seguros relacionados a daños a la propiedad de Torreón								

US \$ Millones equivalente= resultados financieros del 4T25 y 3T25 en cada país convertidos a US dólar al tipo de cambio promedio del 4T24 para cada moneda local.

* Incluye C55 millones de reembolsos de seguros relacionados a daños a la propiedad de Torrente

Tabla 6 | SIGMA - Resultado Financiero, Neto (RFN) (US \$ Millones)

	4T25	3T25	4T24	<u>(%) 4T25 vs.</u>		2025	2024	Var.%
Gastos Financieros	(61)	(57)	(60)	7	2	(232)	(244)	(5)
Productos Financieros	11	4	5	184	105	23	35	(33)
Gastos Financieros Netos	(50)	(53)	(54)	(6)	(7)	(209)	(209)	0
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	9	5	(39)	99	(124)	36	(50)	(172)
Resultado Financiero, Neto	(41)	(49)	(93)	(16)	(56)	(173)	(259)	(33)

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



Alpek

Tabla 7 | Balance General Operaciones Discontinuas – ALPEK
(US \$ Millones)

	4T25	3T25	4T24
Activo Circulante	0	0	2,673
Activo no Circulante	0	0	3,091
Total Activo	0	0	5,764
Pasivo Circulante	0	0	1,747
Pasivo no Circulante	0	0	2,359
Total Pasivo	0	0	4,106

Tabla 8 | Estado de Resultados Operaciones Discontinuas – ALPEK
(US \$ Millones)

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs. 3T25 4T24		2025	2024	Var.%
Ingresos	0	0	1,737	-	(100)	1,771	7,524	(76)
Utilidad Bruta	0	0	174	-	(100)	198	705	(72)
Gastos de Operación y Otros	0	0	(138)	-	100	(69)	(328)	79
Flujo	0	0	112	-	(100)	136	660	(79)
Utilidad de Operación (Pérdida)	0	0	35	-	(100)	257	377	(32)
Resultado Financiero Neto	0	0	(70)	-	100	(37)	(321)	88
Impuestos a la Utilidad	0	0	31	-	(100)	(4)	27	(115)
Utilidad (Pérdida) Neta	0	0	(3)	-	(100)	87	80	9

Tabla 9 | Cambio en Deuda Neta Operaciones Discontinuas – ALPEK
(US \$ Millones)

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs. 3T25 4T24		2025	2024	Var.%
Flujo	0	0	0	-	-	0	548	(100)
Capital Neto de Trabajo	0	0	0	-	-	0	(168)	100
Inversiones y Adquisiciones	0	0	0	-	-	0	(78)	100
Gastos Financieros Netos	0	0	0	-	-	0	(124)	100
Impuestos a la Utilidad	0	0	0	-	-	0	(66)	100
Otras Fuentes (Usos)	0	0	0	-	-	0	(187)	100
Reducción (Incremento) en Deuda Neta	0	0	0	-	-	0	(75)	100

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



Sigma Foods - Estados Financieros

Sigma Foods, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en millones de Dólares Estadounidenses Nominales

Información en millones de Dólares Estadounidenses Nominales				(%) 4T25 vs.	
ACTIVO	4T25	3T25	4T24	3T25	4T24
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	643	552	620	17	4
Cientes, neto	540	519	434	4	24
Otras cuentas y documentos por cobrar	466	448	357	4	30
Inventarios	1,127	1,174	928	(4)	21
Activos clasificados como mantenidos para la venta o disposición (Incluyendo Ops. Disc.)	54	0	5,764	-	(99)
Otros activos circulantes	31	45	30	(31)	4
Total activos circulantes	2,860	2,738	8,133	4	(65)
ACTIVO NO CIRCULANTE:					
Propiedad, planta y equipo, neto	2,052	2,020	1,804	2	14
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	1,705	1,671	1,507	2	13
Impuestos a la utilidad diferidos	206	198	185	4	11
Inversiones en asociadas y otros activos no circulantes	25	16	30	55	(15)
Total activo no circulante	3,988	3,905	3,527	2	13
Total activo	6,849	6,643	11,659	3	(41)
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda circulante	46	29	41	60	13
Documentos por pagar y arrendamientos	72	41	32	75	129
Proveedores	1,498	1,436	1,330	4	13
Pasivos clasificados como mantenidos para la venta o disposición (Incluyendo Ops. Disc.)	29	0	4,106	-	(99)
Otros pasivos circulantes	643	676	560	(5)	15
Total pasivo circulante	2,289	2,182	6,067	5	(62)
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda a largo plazo	3,013	3,001	2,850	0	6
Documentos por pagar y arrendamientos	205	177	154	16	33
Impuestos a la utilidad diferidos	221	225	215	(2)	3
Beneficios a empleados	235	203	169	16	38
Otros pasivos no circulantes	52	34	23	53	123
Total pasivo no circulante	3,725	3,640	3,413	2	9
Total pasivo	6,014	5,822	9,480	3	(37)
CAPITAL CONTABLE:					
Total capital contable de la participación controladora:	838	810	1,677	4	(50)
Total capital contable de la participación no controladora:	(4)	11	503	(133)	(101)
Total capital contable	835	821	2,180	2	(62)
Total pasivo y capital contable	6,849	6,643	11,659	3	(41)

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



Sigma Foods, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en millones de Pesos Nominales

ACTIVO	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.	
				3T25	4T24
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	11,557	10,149	12,570	14	(8)
Clientes, neto	9,694	9,547	8,799	2	10
Otras cuentas y documentos por cobrar	8,376	8,233	7,244	2	16
Inventarios	20,249	21,588	18,802	(6)	8
Activos clasificados como mantenidos para la venta o disposición (Incluyendo Ops. Disc.)	963	0	116,819	-	(99)
Otros activos circulantes	554	822	600	(33)	(8)
Total activos circulantes	51,393	50,339	164,834	2	(69)
ACTIVO NO CIRCULANTE:					
Propiedad, planta y equipo, neto	36,869	37,124	36,574	(1)	1
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	30,630	30,722	30,549	0	0
Impuestos a la utilidad diferidos	3,702	3,635	3,757	2	(1)
Inversiones en asociadas y otros activos no circulantes	454	299	602	52	(25)
Total activo no circulante	71,655	71,780	71,482	0	0
Total activo	123,048	122,119	236,316	1	(48)
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda circulante	835	533	830	57	1
Documentos por pagar y arrendamientos	1,298	760	640	71	103
Proveedores	26,906	26,403	26,951	2	0
Pasivos clasificados como mantenidos para la venta o disposición (Incluyendo Ops. Disc.)	522	0	83,212	-	(99)
Otros pasivos circulantes	11,557	12,419	11,342	(7)	2
Total pasivo circulante	41,118	40,115	122,975	3	(67)
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda a largo plazo	54,127	55,170	57,766	(2)	(6)
Documentos por pagar y arrendamientos	3,686	3,258	3,129	13	18
Impuestos a la utilidad diferidos	3,974	4,138	4,367	(4)	(9)
Beneficios a empleados	4,214	3,725	3,433	13	23
Otros pasivos no circulantes	932	624	471	49	98
Total pasivo no circulante	66,933	66,915	69,166	0	(3)
Total pasivo	108,051	107,030	192,141	1	(44)
CAPITAL CONTABLE:					
Total capital contable de la participación controladora:	15,063	14,887	33,989	1	(56)
Total capital contable de la participación no controladora:	(66)	202	10,186	(133)	(101)
Total capital contable	14,997	15,089	44,175	(1)	(66)
Total pasivo y capital contable	123,048	122,119	236,316	1	(48)

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



Sigma Foods, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en millones de Dólares Estadounidenses Nominales

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var. (%)
				3T25	4T24			
Ingresos	2,463	2,422	2,197	2	12	9,273	8,930	4
Costo de ventas	(1,717)	(1,705)	(1,563)	1	10	(6,508)	(6,118)	6
Utilidad bruta	746	718	633	4	18	2,765	2,812	(2)
Gastos de operación	(560)	(537)	(521)	4	7	(2,078)	(2,099)	(1)
Otros	21	(1)	(33)	-	(164)	144	(25)	-
Utilidad de operación (Pérdida)	207	179	79	16	162	831	688	21
Productos Financieros	5	6	10	(20)	(51)	24	45	(47)
Gastos Financieros	(77)	(75)	(81)	(3)	5	(294)	(342)	14
Ganancia (Pérdida) Cambiaria y otros	22	13	(58)	67	139	108	(230)	147
Participación en resultados de asociadas	9	0	(6)	-	(250)	0	(3)	(100)
Utilidad antes de impuestos	166	125	(56)	33	(396)	669	158	323
Impuestos a la utilidad	(79)	(49)	(260)	61	(70)	(251)	(186)	35
Utilidad (pérdida) de Operaciones Continuas	87	75	(317)	16	(127)	419	(28)	-
Utilidad (pérdida) de Operaciones Discontinuas	90	0	(3)	-	-	43	80	(46)
Utilidad neta consolidada	177	75	(320)	136	155	462	52	-
Participación no controladora	0	0	(9)	-	100	14	63	(78)
Participación controladora	177	75	(311)	136	157	448	(11)	-

Sigma Foods, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en millones de Pesos Mexicanos Nominales

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var. (%)
				3T25	4T24			
Ingresos	45,101	45,167	44,067	0	2	177,854	163,242	9
Costo de ventas	(31,439)	(31,784)	(31,366)	(1)	0	(124,838)	(112,028)	11
Utilidad bruta	13,661	13,383	12,701	2	8	53,016	51,214	4
Gastos de operación	(10,258)	(10,014)	(10,467)	2	(2)	(39,837)	(38,361)	4
Otros	381	(25)	(674)	-	(157)	2,810	(513)	-
Utilidad de operación (pérdida)	3,784	3,344	1,559	13	143	15,989	12,340	30
Productos Financieros	90	114	200	(21)	(55)	460	810	(43)
Gastos Financieros	(1,414)	(1,392)	(1,630)	2	(13)	(5,655)	(6,264)	(10)
Ganancia (Pérdida) Cambiaria y otros	407	249	(1,160)	63	(135)	2,076	(4,270)	(149)
Participación en resultados de asociadas	169	9	(111)	-	(252)	(13)	(64)	(80)
Utilidad antes de impuestos	3,035	2,323	(1,143)	31	(366)	12,857	2,552	404
Impuestos a la utilidad	(1,446)	(920)	(5,269)	57	(73)	(4,784)	(3,727)	28
Utilidad (pérdida) de Operaciones Continuas	1,589	1,403	(6,412)	13	(125)	8,073	(1,175)	-
Utilidad (pérdida) de Operaciones Discontinuas	1,664	0	(82)	-	-	741	1,409	(47)
Utilidad neta consolidada	3,252	1,403	(6,493)	132	(150)	8,814	234	-
Participación no controladora	(1)	6	(191)	(117)	(99)	279	446	(37)
Participación controladora	3,253	1,397	(6,302)	133	(152)	8,535	(212)	-

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



Sigma Foods, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Información en millones de Dólares Estadounidenses Nominales

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs. 3T25 4T24		2025	2024	Var. (%)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	166	125	(56)	33	397	669	158	324
Depreciación y amortización	69	64	58	8	19	256	244	5
Deterioro de activos fijos e intangibles	5	2	36	99	(87)	18	43	(58)
(Utilidad) Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	(2)	(1)	(4)	(114)	49	(61)	(7)	-
Costo financiero, neto	93	60	64	56	45	272	283	(4)
Fluctuación cambiaria, neta	(22)	(22)	70	(1)	(132)	(117)	241	(149)
(Aumento) Disminución en clientes y otras cuentas por cobrar	155	(166)	300	193	(48)	(116)	296	(139)
(Aumento) Disminución en inventarios	38	(25)	26	251	48	(121)	(58)	(111)
Aumento (disminución) en proveedores y otras cuentas por pagar	(137)	184	194	(174)	(171)	18	140	(87)
Impuestos a la utilidad pagados	(55)	(40)	(58)	(38)	5	(199)	(306)	35
Otros costos y gastos operativos	(78)	21	33	(468)	(338)	(23)	48	(148)
Operaciones Discontinuas	71	0	7	-	-	71	(415)	117
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	303	202	669	50	(55)	668	669	0
Adquisiciones / venta de negocios neto del efectivo adquirido	17	0	0	-	-	18	1	-
Intereses cobrados	3	3	7	(1)	(60)	13	35	(63)
Flujo en adquisición de activos intangibles	(13)	(5)	(6)	(175)	(137)	(30)	(9)	(231)
Ventas y adquisiciones de propiedad, planta y equipo	(146)	(91)	(116)	(61)	(25)	(276)	(241)	(15)
Efectivo restringido y otros activos	3	(8)	0	132	-	(6)	2	(453)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(136)	(100)	(114)	(36)	(20)	(282)	(212)	(33)
Entrada (pagos) de deuda y préstamos bancarios	(11)	(25)	(618)	57	98	(3)	(589)	100
Arrendamientos financieros	(18)	(13)	(11)	(36)	(63)	(56)	(48)	(18)
Instrumentos financieros derivados	1	1	8	15	(91)	2	(38)	106
Intereses pagados	(41)	(77)	(57)	47	28	(236)	(293)	19
Dividendos pagados	(36)	0	0	-	-	(122)	(46)	(164)
Otros movimientos de capital	25	0	(1)	-	-	25	1	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(79)	(115)	(678)	31	88	(390)	(1,014)	62
Aumento (disminución) neto en efectivo de actividades de financiamiento	88	(13)	(123)	-	172	(4)	(558)	99
Fluctuación cambiaria del efectivo y equivalentes de efectivo	3	4	(14)	(24)	123	27	9	188
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	552	562	757	(2)	(27)	620	1,168	(47)
Efectivo y equivalentes de efectivo	643	552	620	17	4	643	620	4

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



Sigma Foods, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Información en millones de Pesos Nominales

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs. 3T25 4T24		2025	2024	Var. (%)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	3,036	2,323	(1,143)	31	366	12,857	2,251	471
Depreciación y amortización	1,214	1,190	1,252	2	(3)	4,774	4,469	7
Deterioro de activos fijos e intangibles	83	42	720	95	(89)	347	856	(59)
(Utilidad) Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	(38)	(18)	(83)	(109)	54	(1,224)	(127)	-
Costo financiero, neto	1,711	1,119	1,289	53	33	5,195	5,219	0
Fluctuación cambiaria, neta	(407)	(414)	1,404	2	(129)	(2,241)	4,494	(150)
(Aumento) Disminución en clientes y otras cuentas por cobrar	2,799	(3,115)	6,129	190	(54)	(2,604)	6,472	(140)
(Aumento) Disminución en inventarios	691	(464)	519	249	33	(2,441)	(899)	(171)
Aumento (Disminución) en proveedores y otras cuentas por pagar	(2,578)	3,376	4,003	(176)	(164)	(103)	3,499	(103)
Impuestos a la utilidad pagados	(1,011)	(744)	(1,167)	(36)	13	(3,825)	(5,504)	31
Otros costos y gastos operativos	(1,284)	249	664	-	(293)	(359)	1,213	(130)
Operaciones Discontinuas	1,218	0	60	-	-	1,305	(7,291)	118
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	5,435	3,545	13,647	53	(60)	11,681	14,651	(20)
Adquisiciones / venta de negocios neto del efectivo adquirido	317	5	7	-	-	328	0	-
Intereses cobrados	55	57	151	(3)	(63)	250	638	(61)
Flujo en adquisición de activos intangibles	(240)	(91)	(111)	(165)	(117)	(580)	(177)	(227)
Ventas y adquisiciones de propiedad, planta y equipo	(2,653)	(1,687)	(2,343)	(57)	(13)	(5,113)	(4,544)	(13)
Efectivo restringido y otros activos	47	(2)	8	-	467	20	357	(94)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(2,474)	(1,717)	(2,288)	(44)	(8)	(5,094)	3,727	(37)
Entrada (Pagos) de deuda y préstamos bancarios	(201)	(463)	(12,445)	57	98	146	(12,481)	101
Arrendamientos financieros	(325)	(243)	(219)	(34)	(49)	(1,080)	(870)	(24)
Instrumentos financieros derivados	14	12	165	13	(92)	46	(613)	108
Intereses pagados	(749)	(1,433)	(1,143)	48	34	(4,552)	(5,388)	16
Dividendos pagados	(648)	0	0	-	-	(2,342)	(802)	(192)
Otros movimientos de capital	446	(6)	(18)	-	-	406	0	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(1,464)	(2,133)	(13,660)	31	89	(7,375)	(20,154)	63
Aumento (Disminución) neto en efectivo de actividades de financiamiento	1,498	(304)	(2,301)	-	165	(788)	(9,229)	91
Fluctuación cambiaria del efectivo y equivalentes de efectivo	(89)	(156)	6	43	-	(225)	2,054	(111)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	10,148	10,609	14,865	(4)	(32)	12,570	19,745	(36)
Efectivo y equivalentes de efectivo	11,557	10,149	12,570	14	(8)	11,557	12,570	(8)

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



SIGMA – Estados Financieros

SIGMA Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en millones de Dólares Estadounidenses Nominales

Información en millones de Dólares Estadounidenses Nominales				(%) 4T25 vs.	
ACTIVO	4T25	3T25	4T24	3T25	4T24
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	578	478	555	21	4
Clientes, neto	535	505	416	6	29
Otras cuentas y documentos por cobrar	353	336	257	5	38
Inventarios	1,127	1,155	907	(2)	24
Activos clasificados como mantenidos para la venta o disposición	54	0	0	-	-
Otros activos circulantes	30	40	25	(25)	18
Total activos circulantes	2,676	2,514	2,160	6	24
ACTIVO NO CIRCULANTE:					
Propiedad, planta y equipo, neto	1,938	1,868	1,647	4	18
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	1,684	1,649	1,487	2	13
Impuestos a la utilidad diferidos	153	152	136	1	13
Inversiones en asociadas y otros activos no circulantes	30	36	19	(17)	57
Total activo no circulante	3,806	3,705	3,289	3	16
Total activo	6,482	6,219	5,448	4	19
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda circulante	35	23	31	48	12
Documentos por pagar y arrendamientos	72	38	32	91	127
Proveedores	1,471	1,399	1,292	5	14
Pasivos clasificados como mantenidos para la venta o disposición	29	0	0	-	-
Otros pasivos circulantes	474	488	403	(3)	18
Total pasivo circulante	2,081	1,947	1,758	7	18
Pasivo no circulante:					
Deuda a largo plazo	2,322	2,294	2,156	1	8
Documentos por pagar y arrendamientos	207	181	153	14	35
Impuestos a la utilidad diferidos	217	198	169	10	29
Beneficios a empleados	166	149	123	12	36
Otros pasivos no circulantes	43	40	18	6	139
Total pasivo no circulante	2,955	2,863	2,618	3	13
Total pasivo	5,036	4,810	4,376	5	15
CAPITAL CONTABLE:					
Total capital contable de la participación controladora:	1,398	1,363	1,067	3	31
Total capital contable de la participación no controladora:	49	46	5	5	-
Total capital contable	1,446	1,409	1,072	3	35
Total pasivo y capital contable	6,482	6,219	5,448	4	19

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



SIGMA Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en millones de Pesos Mexicanos Nominales

Información en millones de Pesos Mexicanos Nominales				(%) 4T25 vs.	
ACTIVO	4T25	3T25	4T24	3T25	4T24
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	10,381	8,788	11,241	18	(8)
Clientes, neto	9,613	9,281	8,426	4	14
Otras cuentas y documentos por cobrar	6,350	6,168	5,205	3	22
Inventarios	20,248	21,239	18,392	(5)	10
Activos clasificados como mantenidos para la venta o disposición	963	0	0	-	-
Otros activos circulantes	534	732	509	(27)	5
Total activos circulantes	48,087	46,208	43,774	4	10
ACTIVO NO CIRCULANTE:					
Propiedad, planta y equipo, neto	34,817	34,340	33,373	1	4
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	30,262	30,322	30,142	0	0
Impuestos a la utilidad diferidos	2,757	2,785	2,748	(1)	0
Inversiones en asociadas y otros activos no circulantes	542	669	390	(19)	39
Total activo no circulante	68,377	68,116	66,653	0	3
Total activo	116,464	114,325	110,427	2	5
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda circulante	621	429	625	45	(1)
Documentos por pagar y arrendamientos	1,290	691	642	87	101
Proveedores	26,435	25,717	26,195	3	1
Pasivos clasificados como mantenidos para la venta o disposición	521	0	0	-	-
Otros pasivos circulantes	8,514	8,962	8,174	(5)	4
Total pasivo circulante	37,381	35,799	35,636	4	5
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda a largo plazo	41,714	42,165	43,693	(1)	(5)
Documentos por pagar y arrendamientos	3,720	3,327	3,102	12	20
Impuestos a la utilidad diferidos	3,904	3,647	3,419	7	14
Beneficios a empleados	2,986	2,737	2,484	9	20
Otros pasivos no circulantes	773	743	365	4	112
Total pasivo no circulante	53,097	52,620	53,063	1	0
Total pasivo	90,478	88,419	88,699	2	2
CAPITAL CONTABLE:					
Total capital contable de la participación controladora:	25,109	25,053	21,629	0	16
Total capital contable de la participación no controladora:	878	852	99	3	-
Total capital contable	25,986	25,905	21,728	0	20
Total pasivo y capital contable	116,464	114,325	110,427	2	5

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



SIGMA Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en Millones de Dólares Estadounidenses Nominales

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var. (%)
Ingresos	2,447	2,393	2,166	2	13	9,174	8,804	4
Costo de ventas	(1,705)	(1,686)	(1,538)	1	11	(6,443)	(6,031)	7
Utilidad bruta	742	707	628	5	18	2,730	2,773	(2)
Gastos de operación	(548)	(519)	(483)	5	13	(2,017)	(1,998)	1
Otros	20	3	2	-	-	97	11	-
Utilidad de operación (pérdida)	215	190	145	13	48	811	786	3
Productos Financieros	11	4	5	184	105	23	35	(33)
Gastos Financieros	(61)	(57)	(60)	7	2	(232)	(244)	(5)
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	9	5	(39)	99	(124)	36	(49)	(172)
Participación en resultados de asociadas	1	0	0	-	475	1	0	475
Utilidad antes de impuestos	175	142	52	24	236	639	528	21
Impuestos a la utilidad	(79)	(48)	(39)	64	102	(254)	(163)	56
Utilidad neta consolidada	96	94	13	3	-	384	364	5
Participación no controladora	0	1	1	(95)	(91)	2	2	20
Participación controladora	96	92	12	4	-	382	363	5

SIGMA Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en millones de Pesos Mexicanos Nominales

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var. (%)
Ingresos	44,807	44,618	43,445	0	3	175,925	160,938	9
Costo de ventas	(31,218)	(31,435)	(30,859)	(1)	1	(123,582)	(110,416)	12
Utilidad bruta	13,589	13,183	12,587	3	8	52,343	50,522	4
Gastos de operación	(10,025)	(9,684)	(9,724)	4	3	(36,662)	(36,486)	6
Otros	373	50	42	-	-	1,858	208	-
Utilidad de operación (pérdida)	3,937	3,550	2,905	11	36	15,539	14,244	9
Productos Financieros	203	74	109	176	86	438	622	(30)
Gastos Financieros	(1,125)	(1,068)	(1,204)	5	(7)	(4,462)	(4,477)	0
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	171	88	(776)	93	(122)	679	(933)	173
Participación en resultados de asociadas	20	0	4	-	416	20	4	416
Utilidad antes de impuestos	3,207	2,644	1,038	21	209	12,214	9,460	29
Impuestos a la utilidad	(1,448)	(898)	(784)	61	85	(4,865)	(2,965)	64
Utilidad neta consolidada	1,759	1,746	253	1	-	7,349	6,495	13
Participación no controladora	1	26	14	(95)	(92)	42	33	25
Participación controladora	1,758	1,720	239	2	-	7,308	6,462	13

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



SIGMA Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Información en millones de Dólares Estadounidenses Nominales

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs. 3T25 4T24		2025	2024	Var. (%)
Utilidad (Pérdida) antes de impuestos a la utilidad	175	142	52	24	236	639	528	21
Depreciación y amortización	65	62	60	4	7	242	235	3
Deterioro de activos fijos e intangibles	5	2	17	99	(73)	18	24	(26)
(Utilidad) Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	(2)	(1)	(2)	155	34	(6)	(4)	47
Costo financiero, neto	54	46	48	18	14	196	182	8
Fluctuación cambiaria, neta	(9)	(5)	39	99	(124)	(36)	49	(172)
(Aumento) Disminución en clientes y otras cuentas por cobrar	(24)	(55)	48	(56)	(151)	(93)	(17)	433
(Aumento) Disminución en inventarios	37	(28)	27	(233)	35	(125)	(54)	131
Aumento (disminución) en Proveedores y otras cuentas por pagar	63	80	12	(22)	420	46	54	(15)
Impuestos a la Utilidad pagados	(54)	(39)	(57)	38	(5)	(187)	(296)	(37)
Otros costos y gastos operativos	10	11	42	(5)	(75)	40	29	37
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	319	215	285	48	12	734	729	1
Adquisiciones / venta de Negocios neto del efectivo adquirido	0	1	(1)	(100)	(100)	0	0	-
Intereses cobrados	2	2	3	(8)	(31)	9	29	(68)
Flujo en adquisición de Activos intangibles	(13)	(4)	(5)	225	132	(29)	(8)	244
Ventas y adquisiciones de propiedad, planta y equipo	(146)	(91)	(118)	61	24	(332)	(237)	40
Efectivo restringido y otros activos	0	0	0	(93)	(102)	(1)	2	(181)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(157)	(92)	(121)	71	30	(352)	(215)	64
Entrada (Pagos) de deuda y préstamos bancarios	(1)	(1)	0	8	-	(2)	(33)	(93)
Arrendamientos financieros	(15)	(14)	(12)	10	23	(53)	(48)	10
Instrumentos financieros derivados	1	1	1	15	43	2	(50)	(105)
Intereses pagados	(36)	(56)	(39)	(36)	(9)	(185)	(196)	(5)
Dividendos pagados	(44)	0	(152)	-	(71)	(145)	(228)	(36)
Otros movimientos de capital	(1)	(22)	0	(98)	-	(24)	0	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(95)	(91)	(202)	4	(53)	(407)	(555)	(27)
Aumento neto en efectivo de actividades de financiamiento	67	32	(38)	112	(277)	(26)	(41)	(36)
Fluctuación cambiaria del efectivo y equivalentes de efectivo	32	(29)	(5)	(211)	-	49	(30)	(264)
Efectivo y equivalentes de Efectivo al principio del periodo	478	476	598	1	(20)	555	625	(11)
Efectivo y equivalentes de efectivo	578	478	555	21	4	578	555	4

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2025 (4T25)



SIGMA Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Información en Millones de Pesos Mexicanos Nominales

	4T25	3T25	4T24	(%) 4T25 vs.		2025	2024	Var. (%)
				3T25	4T24			
Utilidad (Pérdida) antes de impuestos a la utilidad	3,207	2,644	1,038	21	209	12,214	9,460	29
Depreciación y amortización	1,188	1,158	1,213	3	(2)	4,636	4,303	8
Deterioro de activos fijos e intangibles	82	42	334	94	(75)	341	470	(27)
(Utilidad) Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	(38)	(15)	(31)	150	21	(107)	(73)	47
Costo financiero, neto	992	855	958	16	4	3,771	3,344	13
Fluctuación cambiaria, neta	(171)	(88)	776	93	(122)	(679)	933	(173)
(Aumento) Disminución en clientes y otras cuentas por cobrar	(487)	(1,051)	850	(54)	(157)	(1,929)	(94)	-
(Aumento) Disminución en inventarios	673	(517)	555	(230)	21	(2,519)	(831)	203
Aumento (disminución) en Proveedores y otras cuentas por pagar	1,078	1,454	635	(26)	70	193	1,873	(90)
Impuestos a la utilidad pagados	(995)	(733)	(1,154)	36	(14)	(3,602)	(5,339)	(33)
Otros costos y gastos Operativos	188	201	693	(6)	(73)	769	519	48
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	5,719	3,949	5,865	45	(2)	13,089	14,565	(10)
Adquisiciones / venta de Negocios neto del efectivo adquirido	0	10	(9)	(100)	(100)	4	0	-
Intereses cobrados	38	43	63	(10)	(39)	178	520	(66)
Flujo en adquisición de activos intangibles	(231)	(74)	(109)	213	112	(545)	(162)	237
Ventas y adquisiciones de propiedad, planta y equipo	(2,660)	(1,686)	(2,383)	58	12	(6,243)	(4,487)	39
Efectivo restringido y otros activos	0	(2)	6	(93)	(102)	(24)	29	(182)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(2,853)	(1,709)	(2,432)	67	17	(6,630)	(4,100)	62
Entrada (pagos) de deuda y préstamos bancarios	(5)	(5)	2	3	(322)	134	(1,177)	(111)
Arrendamientos financieros	(273)	(254)	(244)	8	12	(1,008)	(876)	15
Instrumentos financieros derivados	14	12	10	13	33	46	(847)	(105)
Intereses pagados	(658)	(1,044)	(792)	(37)	(17)	(3,566)	(3,599)	(1)
Dividendos pagados	(809)	0	(3,027)	-	(73)	(2,849)	(4,304)	(34)
Otros movimientos de capital	(9)	(403)	0	(98)	-	(445)	0	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(1,741)	(1,694)	(4,050)	3	(57)	(7,687)	(10,802)	(29)
Aumento neto en efectivo de actividades de financiamiento	1,126	546	(617)	106	(282)	(1,229)	(337)	265
Fluctuación cambiaria del efectivo y equivalentes de efectivo	467	(744)	120	(163)	288	368	1,015	(64)
Efectivo y equivalentes de Efectivo al principio del periodo	8,788	8,985	11,738	(2)	(25)	11,241	10,563	6
Efectivo y equivalentes de efectivo	10,381	8,788	11,241	18	(8)	10,381	11,241	(8)

