



*Delicious Food
for a Better Life*

Informe Anual de Sostenibilidad S1 y S2

Sigma Alimentos S.A. de C.V.



Informe Anual de Sostenibilidad NIIF S1 y S2

1. Información general.....	3
1.1 Entidad que reporta.....	3
1.2 Bases de preparación de este informe	3
1.3 Periodo de reporte.....	4
1.4 Moneda de presentación.....	4
1.5 Alivios de transición	4
1.6 Juicios y estimaciones	4
1.7 Conectividad con los estados financieros consolidados	5
2. Gobernanza de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima	6
2.1 Estructura de la gobernanza	6
2.2 Definición y supervisión de objetivos relacionados con el clima	8
3. Estrategia	9
3.1 Adaptación de la estrategia y modelo de negocio al cambio climático.....	9
3.2 Planes de transición relacionados con el clima	10
4. Riesgos y oportunidades relacionados con el clima	12
4.1 Identificación de riesgos y oportunidades relacionados con el clima	12
4.2 Resumen de los riesgos y oportunidades identificados.....	17
4.3 Riesgo 1: Disrupción de operaciones por fenómenos meteorológicos extremos vinculados al cambio climático	19
4.4 Riesgo 2: Incremento de costos energéticos derivado de la transición hacia una economía baja en carbono	21
4.5 Riesgo 3: Incremento en los costos de suministro debido a desastres naturales intensificados por el cambio climático	22
4.6 Oportunidad 1: Implementación de tecnologías para dar respuesta a los riesgos físicos y de transición derivados del cambio climático.....	24
5. Métricas y objetivos relacionados con el clima	26
5.1 Inventario de emisiones.....	26
5.2 Desempeño durante el año reportado	28
6. Hechos Posteriores	31

1. Información general

1.1 Entidad que reporta

S1.20

Sigma Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias (conjuntamente “Sigma” o “la Compañía”), subsidiaria de Sigma Foods, S.A. B. de C.V. (“Sigma Foods”), anteriormente conocida como Alfa, S.A.B de C.V., su última controladora, es una sociedad dedicada a la producción, comercialización y distribución de productos cárnicos, lácteos y de otros alimentos refrigerados y congelados. Sus actividades las desempeña a través de diversas compañías subsidiarias.

La Compañía tiene operaciones en México, E.U.A., Costa Rica, El Salvador, República Dominicana, Perú, Ecuador, Honduras, Nicaragua, Guatemala, España, Francia, Países Bajos, Alemania, Rumania, Bélgica y Portugal; y comercializa sus productos en más de 640,000 puntos de venta en estos países. Los canales de distribución incluyen el canal moderno conformado por supermercados, hipermercados y tiendas de conveniencia, el canal tradicional que comprende pequeñas tiendas de abarrotes, carnicerías tradicionales, delicatessen y mayoristas y el canal de foodservice a través de hoteles, restaurantes, hospitales, canal de comercio electrónico, entre otros. Sigma ha mantenido una estrecha relación con algunos de sus principales clientes en México, Estados Unidos y Europa, lo cual le ha permitido desarrollar diversos negocios que proporcionan valor agregado a sus operaciones. Su amplio portafolio de marcas ha logrado cubrir por completo los diferentes niveles socioeconómicos, permitiéndole diversificar sus ventas a través de una gran variedad de mercados.

Sigma Alimentos tiene su domicilio en la Avenida Gómez Morín Sur No. 1111, Col. Carrizalejo, San Pedro Garza García, Nuevo León, C.P. 66254, México.

1.2 Bases de preparación de este informe

S1.3, S1.60-63, S1.72, S2.3

En preparación para el cumplimiento con las disposiciones más recientes de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), Sigma Alimentos elaboró su primer informe de divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera de Sostenibilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB, por sus siglas en inglés), en particular la NIIF S1 Requerimientos Generales para la Información Financiera a Revelar relacionada con la Sostenibilidad y la NIIF S2 Información a Revelar relacionada con el Clima.

Estas normas se hicieron obligatorias para las emisoras en México a partir de la publicación, el 28 de enero de 2025, de las modificaciones a la Circular Única de Emisoras (CUE) en materia de información de sostenibilidad en el Diario Oficial de la Federación. La CNBV estableció la adopción de estos estándares como parte de su estrategia para fortalecer la transparencia, la consistencia y la comparabilidad de la información de sostenibilidad en el mercado financiero mexicano.

Este informe se presenta en preparación para dicha adopción regulatoria y ha sido elaborado con base en los requerimientos vigentes de las NIIF de sostenibilidad emitidas por el ISSB, considerando la información disponible al cierre del ejercicio 2025.

1.3 Periodo de reporte

S1.64-66

El periodo reportado en esta divulgación es del 1ero. de enero al 31 de diciembre de 2025.

1.4 Moneda de presentación

S1.24

En línea con los estados financieros consolidados de la Compañía, la moneda de presentación de la información cuantitativa incluida en esta divulgación se presenta en miles de pesos mexicanos.

1.5 Alivios de transición

S1.E3, S1.E4(a), S1. E5, S1.37(b), S1.38-40, S2.21, S2.C3, S2.C4(b)

Para este primer año de reporte se consideran los alivios de transición previstos por NIIF S1 y S2:

- **Comparabilidad:** No se requiere que una entidad revele información comparativa en el primer periodo anual sobre el que se informa.
- **Fecha de publicación:** La Compañía hace uso del alivio de transición mediante el cual se permite presentar la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad al mismo tiempo que su informe financiero intermedio con propósito general del segundo trimestre o semestral.
- **Presentación de información solo sobre riesgos y oportunidades relacionados con el clima:** Se permite a la entidad revelar información solo sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el clima (de acuerdo con la NIIF S2) y, en consecuencia, aplicar los requerimientos en la medida en que estén relacionados con la información a revelar sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.
- **Revelación de emisiones Alcance 3:** En el primer periodo anual sobre el que se informa no se requiere que una entidad revele sus emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3.

1.6 Juicios y estimaciones

S1.74-76, S1.77-78, S2.2, S2.9, S2.18, S2.19, S2.29(a)(ii), S2.B22-B24, S2.B10, B11, B12, B13

La preparación de la información revelada en este informe implicó la aplicación de juicios para evaluar y determinar la información material a presentar. Estos juicios y estimaciones se basan en la información disponible a la fecha de reporte, incluyendo datos históricos, información interna, requerimientos regulatorios, metodologías reconocidas internacionalmente y supuestos razonables sobre condiciones futuras. Adicionalmente, se consideran los siguientes principios al preparar la información:

- **Principio de proporcionalidad:** La Compañía utiliza información razonable y verificable disponible al momento de la preparación del reporte, sin que esto suponga costos o esfuerzos desproporcionados, de la misma forma, el reporte ha sido preparado con las habilidades, capacidades y recursos actualmente disponibles en la Compañía.
- **Principio de incertidumbre:** La Compañía aplica el principio de incertidumbre mediante la revelación de estimaciones razonables, basadas en la mejor información disponible al momento del reporte. Cuando la información cuantitativa no es viable o suficientemente confiable, se emplearon enfoques cualitativos, a fin de reflejar adecuadamente el nivel de incertidumbre y sus posibles impactos en el desempeño financiero y de sostenibilidad.

Para evaluar los riesgos y oportunidades materiales de la entidad, se aplicó juicio profesional para determinar los posibles impactos financieros tanto en sus operaciones como en su cadena de valor. En cuanto a las operaciones propias, se considera que los efectos del cambio climático podrían ser más relevantes en las plantas de producción que en otros tipos de instalaciones, como centros de distribución y almacenes.

Respecto a la cadena de valor, se estima que los impactos más significativos podrían presentarse en la cadena de suministro, dado que la Compañía depende del abastecimiento de materias primas proporcionadas por proveedores nacionales y extranjeros. Las variaciones en los costos de estos insumos pueden influir directamente en los resultados de la Compañía. Los precios de los insumos más importantes para la Compañía, como el de las pastas de pollo, pavo y cerdo, el de la leche en polvo y el de los combustibles, están sujetos a precios internacionales. El precio de las pastas depende del precio de los cereales, pues estos son usados como alimento para ganado. Al aumentar el precio de los cereales, aumenta el precio de la carne y, por lo tanto, el de los insumos de la Compañía.

Sobre los impactos financieros previstos se ha determinado que el cálculo tiene una alta incertidumbre, por lo que se opta por limitar la descripción de su impacto en términos cualitativos.

En relación con la gestión de impactos ambientales, la Compañía calcula las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) conforme a las directrices del Protocolo sobre Gases de Efecto Invernadero: Un Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte (2004), marco metodológico recomendado por la NIIF S2, bajo un enfoque de control operativo. Los datos utilizados para estos cálculos fueron obtenidos de facturas y otra documentación como recibos, bitácoras y registros digitales, sin embargo, en aquellos casos en los que la disponibilidad de datos resulta incompleta, se han aplicado estimaciones fundamentadas en datos históricos, con el objetivo de preservar la consistencia metodológica y limitar posibles variaciones significativas en los resultados reportados.

1.7 Conectividad con los estados financieros consolidados

S1.21–24, S1.B38–B44

La información financiera relacionada con la sostenibilidad presentada en este informe se ha preparado de manera consistente con los estados financieros consolidados auditados de Sigma Alimentos, S.A. de C.V. y subsidiarias, con el objetivo de identificar la conectividad entre los datos financieros reportados y los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima. Cuando corresponde, la información presentada en este informe se vincula con notas a los estados financieros consolidados, estimaciones contables, provisiones, deterioros, inversiones, gastos operativos u otros elementos financieros relevantes, con el fin de proporcionar a los usuarios una visión integrada del desempeño y las perspectivas de la Compañía.

La Compañía continuará fortaleciendo la integración entre los procesos de reporte financiero y de sostenibilidad, conforme avance la implementación de los requerimientos de las NIIF de sostenibilidad emitidas por el ISSB.

2. Gobernanza de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

S1.26–27, S2.5, 6(a [i,ii,iii,iv,v], b [i,ii]), 7, S.25 (a [iv, v], b, c)

2.1 Estructura de la gobernanza

La estructura de gobernanza de la Compañía para la supervisión, evaluación y gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima se sustenta en las funciones y responsabilidades del Consejo de Administración, a través del Comité de Auditoría, y el Equipo Directivo a nivel de alta dirección.

El Comité de Auditoría analiza los riesgos más relevantes para la Compañía, incluidos aquellos relacionados con la sostenibilidad y el cambio climático, así como las oportunidades asociadas, proporcionando al Consejo de Administración, cuando sea necesario, recomendaciones y elementos de análisis que apoyen la toma de decisiones.

El Comité de Auditoría se compone de tres miembros del Consejo de Administración y cuenta con la participación de la Dirección de Finanzas y Dirección Jurídica, quienes cuentan con experiencia en empresas públicas y privadas en diversas industrias. Su experiencia y conocimientos son fundamentales para monitorear que la Compañía gestione riesgos y oportunidades estratégicas de forma eficiente y asertiva.

Al cierre del periodo reportado, el Equipo Directivo estaba compuesto de 12 profesionales, trabajando de manera colaborativa para impulsar el desarrollo y crecimiento sostenible de la empresa. La Compañía cuenta con la participación del Director General (CEO), el Director de Finanzas (CFO), y el Director de Tecnología y Sostenibilidad (CTSO), expertos en gestión de estrategia corporativa, finanzas, riesgos, sostenibilidad, y tecnología e innovación. Su participación permite fortalecer la integración de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima dentro de la estrategia del negocio, así como promover el desarrollo de capacidades técnicas y de gestión.

La definición, aprobación de proyectos y políticas que atienden riesgos y oportunidades asociados a la sostenibilidad y el clima se realizan conforme a distintos niveles de la organización, dependiendo del origen, alcance y ubicación de cada iniciativa. Su autorización es responsabilidad del CEO, mientras que la definición recae sobre los directores de planta, directores de área y/o el CTSO. Los proyectos que generan impactos para alcanzar los objetivos de descarbonización de la Compañía son monitoreados por el Equipo Directivo.

Para mayor claridad, a continuación, se listan los roles y responsabilidades de cada órgano de gobierno:

- **Comité de Auditoría:** Monitorea e informa al Consejo de Administración sobre los riesgos y oportunidades prioritarios para el negocio, incluyendo los de sostenibilidad y el clima.
- **Equipo Directivo:** Impulsa iniciativas para abordar riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima. El Equipo Directivo está integrado por miembros de la alta dirección de la Compañía, incluyendo al Director General, Director de Finanzas y al Director de Tecnología y Sostenibilidad, quienes desempeñan las siguientes funciones:
 - **Director General (CEO):** Aprueba y da seguimiento a las acciones implementadas y previstas para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima, y supervisa la ejecución de la estrategia de sostenibilidad de la Compañía, así como el avance de sus objetivos, métricas e iniciativas asociadas.
 - **Director de Finanzas (CFO):** Responsable de vincular los objetivos de sostenibilidad y el clima con el desempeño financiero y la toma de decisiones del negocio. Su papel ha evolucionado de un enfoque tradicional de control financiero a uno integrador de valor a largo plazo.
 - **Director de Tecnología y Sostenibilidad (CTSO):** Lidera la estrategia de sostenibilidad de la Compañía, incluyendo la definición y supervisión de los planes de acción para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados. Su gestión se apoya en las direcciones regionales, responsables de promover e implementar la agenda de sostenibilidad en sus respectivas operaciones y regiones.

El equipo de Control Interno, que reporta al Director de Finanzas, monitorea, a través de una plataforma global, los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima. Esta herramienta permite clasificarlos, facilitando su monitoreo y priorización. A partir de este proceso, se determinan los riesgos más relevantes que se escalan al Comité de Auditoría.

La frecuencia con la que se presenta la información relacionada con los riesgos y oportunidades de la sostenibilidad y el clima a los órganos de gobierno de la Compañía se da de la siguiente manera, y de forma extraordinaria cuando su relevancia o criticidad así lo requiera:

- Comité de Auditoría: Al menos una vez al año.
- Equipo Directivo: Cuatro veces al año.

A nivel gerencial y operativo, bajo la supervisión del CTSO, la Compañía cuenta con dos equipos: Sostenibilidad y Excelencia Operativa. Los equipos se encargan de evaluar e implementar medidas orientadas a fortalecer la resiliencia y continuidad operativa de la Compañía frente a los riesgos relacionados con la sostenibilidad y el clima, así como identificar y promover oportunidades que contribuyan a la eficiencia operativa, la reducción de impactos ambientales y la generación de ahorros.

La responsabilidad de implementación de estos proyectos recae en cada Unidad de Negocio, con el acompañamiento y soporte técnico del área central de Excelencia Operativa.

Entre las responsabilidades del equipo de Sostenibilidad se encuentran:

- Desarrollo e implementación de la estrategia de sostenibilidad.
- Identificación de temas materiales para la Compañía, incluyendo impactos, riesgos y oportunidades vinculados a la sostenibilidad y el clima.
- Atención a los requerimientos de reporte sobre la gestión de la estrategia de sostenibilidad a diversos grupos de interés.
- Monitoreo y reporte de indicadores clave de desempeño para evaluar el avance y cumplimiento de los Compromisos de Sostenibilidad 2025.

Por su parte, el equipo de Excelencia Operativa tiene entre sus responsabilidades:

- Identificar áreas de oportunidad para la implementación de tecnología destinada al ahorro, monitoreo y/o mejoras en el uso del agua y la energía con el objetivo de tener operaciones más eficientes y con menor impacto negativo en el medio ambiente.
- Coordinar la implementación de los proyectos con los equipos locales para alcanzar los objetivos definidos por la Compañía.
- Gestionar acuerdos de compra de energía que impacten de forma positiva en términos financieros, al tiempo que contribuyen a los objetivos de reducción de emisiones.

Para respaldar el cumplimiento de estas responsabilidades, y gestionado por el equipo de Excelencia Operativa, la Compañía ha destinado recursos financieros específicos bajo el concepto de *Green Capex*, orientados a financiar proyectos e inversiones relacionados. Asimismo, para reforzar la gobernanza de los temas de sostenibilidad, la Compañía cuenta con políticas disponibles públicamente que refuerzan la postura de Sigma en temas que se consideran relevantes para los grupos de interés.

2.2 Definición y supervisión de objetivos relacionados con el clima

S2.6 (a [v]),(b), S2.29(g), S2.34-36

La Compañía define sus objetivos relacionados con el clima con base en los requerimientos del mercado y las capacidades con las que cuenta para alcanzarlos, y son aprobados por el CEO. El Comité de Auditoría, órgano que revisa que los planes de manejo de riesgos y oportunidades sean los adecuados, comunica el avance de los objetivos al Consejo de Administración cuando lo considera necesario. A nivel ejecutivo, el CTSO y los directores de cada Unidad de Negocio presentan periódicamente los avances en sesiones del Equipo Directivo, donde se revisan los indicadores y el progreso hacia las metas y, de ser necesario, se redireccionan esfuerzos para mantener el cumplimiento con los objetivos establecidos.

Para revisar el progreso de la implementación de oportunidades, el CTSO monitorea la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero trimestralmente con el Equipo Directivo donde participa el CEO.

Para fortalecer el cumplimiento de objetivos, la Compañía ha establecido un esquema de compensación variable para el CEO y CTSO, que considera, entre otros indicadores de desempeño de la Compañía, el seguimiento al Compromiso de Sostenibilidad al 2025 relacionado con el clima, el cual comprendió la reducción del 20% de las emisiones de CO₂eq relacionadas con las plantas y flota de transporte propia por tonelada producida de alimento (línea base 2015). El monto y porcentaje de la compensación que este objetivo representa, es considerado confidencial. Las políticas de compensación y sus lineamientos son establecidos por el Comité de Prácticas Societarias, mismo que aprueba su vinculación al logro de los objetivos de sostenibilidad y el clima.

Para saber más sobre el desempeño de nuestros objetivos en 2025, favor de revisar la sección 5. Métrica y objetivos relacionados con el clima, de este informe.

3. Estrategia

S1.28–29, S2.8, S2.9, S2.13(b)

Con el objetivo de integrar las prioridades ambientales, sociales y de gobernanza en la estrategia de negocio, en 2025 la Compañía definió la estrategia *Horizon*. Basado en tres pilares —Personas, Planeta y Socios—, este modelo robustece la conexión entre el desempeño del negocio y el crecimiento responsable a largo plazo, identificando los temas de sostenibilidad más relevantes para los grupos de interés de la Compañía. *Horizon* proporciona una estructura clara para establecer objetivos, monitorear el desempeño y gestionar impactos, riesgos y oportunidades en toda la organización. En particular, bajo el pilar Planeta, el marco aborda los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

3.1 Adaptación de la estrategia y modelo de negocio al cambio climático

S2.9(a)(c), S2.13(a), S2.22(a)(i)(iii)

La Compañía ha evaluado los efectos actuales y potenciales del cambio climático sobre su estrategia y modelo de negocio, considerando tanto los riesgos físicos como los riesgos y oportunidades de transición que podrían influir en su desempeño operativo y financiero en el corto, mediano y largo plazo.

Corto plazo

Desde 2019, la Compañía tiene objetivos públicos relacionados con el cambio climático. Esto le permite prepararse para los riesgos y oportunidades, considerando las expectativas de descarbonización de clientes y otros grupos de interés.

La Compañía alcanzó durante el periodo reportado los objetivos cuya fecha meta de cumplimiento estaba prevista para 2025:

- **Acción climática:** 20% de reducción en las emisiones de CO₂eq relacionadas con las plantas de producción y flota de transporte propia, por tonelada producida de alimento (año base 2015).
- **Energía más limpia:** 67% de energía eléctrica generada a partir de fuentes más limpias o renovables en las plantas de producción.

En 2025, la Compañía llevó a cabo un estudio de riesgos hidrometeorológicos específico para una nueva planta que sustituirá las operaciones afectadas por inundaciones en Valencia, España. Este estudio fue realizado por una consultora especializada y se concluyó que esta ubicación no es propensa a inundaciones en al menos los próximos 500 años.

Sigma Alimentos mantiene capacidad para ajustar y adaptar su estrategia y modelo de negocio frente a riesgos físicos y de transición relacionados con el clima mediante una combinación de solidez financiera, flexibilidad operativa y programas de inversión orientados a la mitigación y adaptación climática.

Mediano plazo

La Compañía se encuentra en proceso de gestión de nuevos objetivos alineados a la nueva estrategia de sostenibilidad, *Horizon*, misma que considerará el cambio climático como uno de sus principales temas a gestionar. A través *Horizon*, se buscará atender los impactos, riesgos y oportunidades de la Compañía.

Se espera que Sigma Alimentos mantenga una generación recurrente de flujo operativo y la posibilidad de acceso a financiamiento y mercados de capitales en las principales jurisdicciones donde opera, lo que respalda la implementación de inversiones relacionadas con el cambio climático, como implementación de tecnología de vanguardia y resiliencia operativa ante eventos climáticos extremos o cambios regulatorios asociados a la transición hacia una economía baja en carbono.

Largo plazo

La Compañía considera que el contar con un portafolio diversificado de productos y operaciones distribuidas en 17 países, genera una flexibilidad operativa que permite ajustar volúmenes de producción, ajustar operaciones logísticas, tener al alcance tecnología de punta y con ello responder de forma oportuna a riesgos físicos o de transición relacionados con el cambio climático.

3.2 Planes de transición relacionados con el clima

S2.14 (a [i, ii, iii, iv, (v)], b, c), S2.25(b), S2.29 (e)

La Compañía cuenta con un plan de transición climática orientado a la descarbonización de sus operaciones propias y de su cadena de valor. Durante 2025, la Compañía concluyó el ciclo de sus Compromisos de Sostenibilidad 2025, incluyendo los relacionados con el clima; no obstante, las líneas de trabajo del plan de transición se mantienen vigentes y se seguirán gestionando y midiendo de forma habitual bajo la nueva estrategia de sostenibilidad, *Horizon*.

El plan de transición se desarrolla bajo los siguientes supuestos clave¹:

- La Compañía mantendrá sus líneas de trabajo para emisiones de Alcances 1 y 2.
- Incrementarán los costos energéticos derivados de cambios regulatorios y de mercado, bajo un escenario de transición hacia una economía baja en carbono.

Entre las dependencias y factores fuera del control directo de la Compañía para ejecutar este plan de transición destacan¹:

- La disponibilidad de fuentes de energía asequibles.
- La disponibilidad de tecnología escalable en las líneas de trabajo: transporte, combustibles más limpios, refrigeración y fuentes de energía.
- Las políticas energéticas y relacionadas con el cambio climático en las jurisdicciones donde se tienen operaciones.

Este plan de transición se compone de cuatro líneas de trabajo orientadas principalmente a la reducción de emisiones de Alcance 1 y 2 en operaciones propias:

- Transporte: Electrificación de vehículos de última milla.
- Combustibles más limpios: Sustitución gradual de combustibles en plantas de producción por alternativas menos contaminantes como biomasa y biogás.
- Refrigeración: Sistemas de refrigeración con gases refrigerantes con menor o nulo potencial de calentamiento global (GWP).
- Fuentes de electricidad más limpias: Incorporación de energía más limpia como energía solar, eólica o cogeneración.

La Compañía monitorea periódicamente el avance de las líneas de acción, ajustando la asignación de recursos y la priorización de proyectos en función del progreso observado y de la evolución del entorno tecnológico, regulatorio y de mercado. Esto se ejecuta mediante los recursos asignados a través del *Green Capex*.

¹ En este informe no se profundiza en supuestos y dependencias relacionadas a la estrategia de descarbonización fuera de las operaciones de la compañía debido al alivio de transición sobre la revelación de emisiones de Alcance 3.

El *Green Capex* no constituye una fuente de financiamiento separada, sino una categoría dentro del presupuesto anual de inversión de capital, asignada de manera específica a iniciativas con impacto climático identificable, que son evaluadas mediante una metodología que combina criterios de sostenibilidad y de viabilidad financiera.

Los criterios de sostenibilidad considerados en el *Green Capex* incluyen el porcentaje de emisiones de gases de efecto invernadero mitigadas por proyecto y las toneladas de CO₂eq reducidas por cada unidad monetaria invertida, indicador que permite comparar la eficiencia entre iniciativas. Los criterios de viabilidad financiera incluyen la Tasa Interna de Retorno (TIR) y el Retorno sobre la Inversión (ROI) de cada proyecto. Estas iniciativas son lideradas por el CTSO en coordinación con los directivos involucrados en la implementación de los proyectos. Cada trimestre, el CEO y CFO supervisan el desempeño del conjunto de proyectos implementados hasta la fecha para el cumplimiento de los Objetivos de Sostenibilidad de la Compañía.

Para priorizar la implementación de los proyectos bajo esta oportunidad, el equipo arma casos de negocio, contemplando aquellos con mayor potencial de reducción de emisiones y ahorro de costos. Estos casos de negocio se llevan a diferentes niveles de la organización dependiendo del alcance de su implementación.

Hacia mediano plazo se prevé continuar con el mecanismo de *Green Capex* dentro de los ciclos regulares de presupuesto de capital de la Compañía, ajustando la asignación de recursos en función del avance de las líneas de acción. Los recursos se gestionan mediante el presupuesto de inversión de la Compañía. Durante el periodo reportado no se tuvo financiamiento a través de bonos temáticos o vinculados a la sostenibilidad aplicable a la gestión de riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Por otro lado, en respuesta al riesgo de incremento en los costos de suministro debido a desastres naturales intensificados por el cambio climático, la Compañía mantiene estrategias de diversificación geográfica de proveedores de materias primas críticas y contratos de suministro estructurados para mitigar el impacto de eventos climáticos locales.

Con el objetivo de mitigar afectaciones negativas a la situación financiera de la Compañía derivadas de contingencias, incluyendo desastres naturales que resultan del cambio climático, se cuenta con pólizas que aseguran las propiedades, el equipo e inventarios en caso de eventualidades. Los detalles de estos contratos se consideran comercialmente sensibles.

Para gestionar el riesgo relacionado con el tema de incrementos en precios de insumos, la Compañía diversifica su portafolio de proveedores en cada Unidad de Negocio para mitigar las fluctuaciones en los precios, incluyendo aquellas derivadas del cambio climático.

4. Riesgos y oportunidades relacionados con el clima

S1.30, S2.9, S2.10 (a-d), S2.13 (a), S2.16 (a, b, c [i,ii], d), S2.29, B64 y B65 (c)

4.1 Identificación de riesgos y oportunidades relacionados con el clima

S2.10 (d), S2.22 (a) (i)(ii), S2.22 (b) (i)(ii)(iii) (iii), S2.25(a)(i)(ii)(iii), S29 (b) B64 y B65 (b)

La Compañía realizó un análisis de riesgos y oportunidades relacionadas con el clima en 2025, tomando como referencia dos escenarios climáticos definidos por el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC, por sus siglas en inglés) para orientar su análisis: un escenario “optimista” de bajas emisiones (RCP SSP1-2.6), utilizado principalmente para evaluar riesgos de transición bajo la premisa de mayores presiones de los grupos de interés; y un escenario “business as usual” de altas emisiones (RCP SSP5-8.5), aplicado para la identificación de riesgos físicos asociados a condiciones climáticas más severas. Estos escenarios constituyeron la base prospectiva para estimar la exposición de la organización frente a distintos tipos de riesgo.

La Compañía analizó cada riesgo con una metodología específica, considerando la información disponible. Para este reporte se utilizan únicamente variables cualitativas debido a la alta incertidumbre de los cálculos financieros.

Se identifica que un riesgo u oportunidad es material cuando:

- Un riesgo u oportunidad está vinculado a la continuidad operativa de sitios propios o en la cadena de valor.
- Un riesgo u oportunidad puede ser de importancia para usuarios principales de los informes financieros.

Se asigna la probabilidad:

- Para cada horizonte temporal con base en información histórica y herramientas para proyectar fenómenos naturales.

4.1.1 Horizontes temporales para el análisis de riesgos y oportunidades relacionados con el clima

S2.10(c)(d), S1.30(b)(c)–31

La Compañía define los horizontes temporales utilizados para el análisis de riesgos y oportunidades relacionados con el clima conforme a los criterios establecidos por el área de Control Interno, responsable de la estrategia de gestión de riesgos corporativos. Los periodos son los siguientes:

- Corto plazo: 1 año o menos.
- Mediano plazo: Comprende de 1 a 5 años.
- Largo plazo: Abarca 5 años o más.

Estas definiciones se adoptan de manera consistente en la identificación y evaluación de riesgos y oportunidades relacionados con el clima, y se encuentran alineadas con los horizontes de planificación utilizados por la entidad para la toma de decisiones estratégicas.

4.1.2 Riesgos físicos de cambio climático

S2.10(a)(b), S2.22(b)

Escenarios climáticos para riesgos físicos

La Compañía evaluó su resiliencia frente al riesgo de interrupción operativa derivado del aumento en la frecuencia e intensidad de eventos climáticos extremos, utilizando un análisis prospectivo basado en el escenario “business as usual”, aplicado exclusivamente para riesgos físicos. Este escenario parte del supuesto de que a nivel global no se implementan esfuerzos adicionales de descarbonización y, por lo tanto, se proyectan incrementos significativos en la temperatura y cambios más agudos en los patrones de precipitación. Bajo esta trayectoria de altas emisiones (RCP SSP5-8.5), se estiman aumentos en la temperatura global entre 3.3°C y 5.7°C hacia el año 2100, lo cual implica condiciones físicas más severas para la infraestructura y las operaciones.

Metodología y fuentes utilizadas

La Compañía estimó los efectos potenciales de este riesgo mediante el análisis de la exposición de sus plantas de producción utilizando datos provenientes de herramientas que integran modelos climáticos del IPCC (CMIP5 y CMIP6), fragmentos de los informes del IPCC, junto con otras fuentes internacionalmente reconocidas. En total se evaluaron 63 de 65 plantas de producción.

Se evaluaron las proyecciones de variables climáticas y desastres naturales bajo el escenario “business as usual” para las décadas de 2020 y 2030. La selección de estos horizontes temporales permite analizar los cambios más cercanos y relevantes. Este enfoque permitió evaluar la vulnerabilidad de las instalaciones frente a fenómenos como temperaturas extremas, sequías, ciclones tropicales y otros desastres naturales, identificando así ubicaciones operativas con mayor sensibilidad a estos eventos.

Para complementar esta evaluación con condiciones históricas y patrones locales, se recurrió a soluciones especializadas en el monitoreo de riesgos hídricos a nivel de planta, incluyendo inundaciones y variabilidad en la precipitación. Asimismo, se incorporaron datos de la *National Oceanic and Atmospheric Administration* (NOAA, por sus siglas en inglés) para analizar la exposición específica de las operaciones en Estados Unidos a tornados, asumiendo una correlación entre cambios abruptos en las condiciones climáticas y la ocurrencia de este tipo de fenómenos. La combinación de estas fuentes y variables permitió construir una visión integral de los riesgos climáticos.

Las variables consideradas para definir la exposición de un activo a nivel regional fueron:

- Cambios en temperatura respecto a época preindustrial.
- Sequías respecto a la época preindustrial.
- Exposición a tornados (plantas de producción en el “tornado alley”).

Incertidumbre

Se tiene mayor incertidumbre sobre los riesgos físicos agudos debido a la imposibilidad de predecirlos en el corto, mediano y largo plazo definidos en este informe. Se asume que se tiene más certidumbre sobre riesgos crónicos de acuerdo con las fuentes de datos analizadas.

Identificación de exposiciones relevantes

El análisis confirmó que, bajo escenarios de altas emisiones, algunas instalaciones presentan mayor exposición a eventos de temperaturas extremas y cambios en precipitación que podrían generar interrupciones temporales en operaciones, daños a infraestructura, o afectaciones en rutas de acceso y logística.

Respecto a la cadena de suministro, no se realizó un análisis puntual para el origen preciso donde se generan las materias primas, sin embargo, al ser una compañía de alimentos, el IPCC menciona que se tendrá una intensificación de los extremos climáticos, lo que puede impactar la seguridad hídrica, reducción y pérdida de elementos de la criósfera y, en consecuencia, afectar el rendimiento de las zonas o el cultivo mismo, o afectando la disponibilidad de forraje para la alimentación del ganado.

Concentración de los riesgos físicos

Los riesgos físicos relacionados con el clima se identifican tanto en operaciones propias como en la cadena de valor. En las operaciones de la Compañía, se ha identificado que el mayor riesgo se encuentra en las plantas de producción debido a posibles interrupciones en las operaciones por los desastres naturales que afecten la maquinaria y equipo, implicando reparaciones, incrementos en costos de mantenimiento, interrupciones en la producción e incluso la reubicación de operaciones.

Por otro lado, en la cadena de valor, se ha identificado que el mayor riesgo se tiene en el abasto de insumos para la producción, ya que, como se menciona en el Riesgo de precios de la nota 4 de los estados financieros consolidados de la Compañía, los aumentos considerables en los precios de estos afectarían negativamente el margen de operación y/o las ventas. Por un lado, si se absorbe el incremento en el costo de producción, se reduciría el margen de operación; por otro, si el incremento se traspa al precio final, se tendría un impacto negativo en el volumen de ventas.

Los precios de los insumos más importantes para la Compañía, como el de las pastas de pollo, pavo y cerdo, el de la leche en polvo, y el de los combustibles, están sujetos a precios internacionales. El precio de las pastas depende del precio de los cereales, pues estos son usados como alimento para ganado. Al aumentar el precio de los cereales, aumenta el precio de la carne, y, por lo tanto, el de los insumos para la producción.

4.1.3 Riesgos de transición

S2.10(a)(b), S2.22(b)

Escenarios climáticos para riesgos de transición

La Compañía evaluó su exposición a riesgos de transición derivados de las expectativas más estrictas de los grupos de interés (autoridades, reguladores, clientes e inversionistas) en materia de cambio climático bajo un escenario de bajas emisiones (RCP SSP1-2.6), en el cual se intensifican los esfuerzos globales de transición climática, logrando limitar el incremento de la temperatura media del planeta entre 1.5°C y 2.4°C hacia el año 2100.

Metodología y fuentes utilizadas

Una transición hacia una economía con menos emisiones de carbono supone transformaciones profundas en los sistemas productivos y logísticos, incluyendo la incorporación de tecnologías más sostenibles, la diversificación de fuentes de energía y la reducción de emisiones en todas las etapas operativas, en un contexto de exigencias regulatorias y sociales cada vez más elevadas. Como insumo para el análisis, se consideraron los requerimientos actuales de nuestros grupos de interés, particularmente clientes, reguladores y calificadoras

Incertidumbre

Se desconoce la velocidad con la que las empresas y gobiernos transicionarán a una economía baja en carbono para limitar el incremento de la temperatura global, particularmente en el aspecto regulatorio. Existe incertidumbre sobre la futura disponibilidad de energía renovable y disponibilidad de tecnología accesible y escalable que permita la descarbonización de las operaciones.

Supuestos relacionados con la evolución de la oferta y demanda de energía:

- La demanda de energía generará un incremento en la volatilidad de sus precios.
- La Compañía se adaptará a las condiciones del mercado de energía que existan en los países donde opera.
- La Compañía mantendrá planes de trabajo para continuar invirtiendo en energías renovables en las operaciones donde sea viable.
- Se asume que en un escenario optimista se tiene una maduración en tecnologías emergentes para la descarbonización, así como reducción en el costo de tecnologías.

Identificación de exposiciones relevantes

Bajo este análisis, la Compañía identificó que podría estar expuesta a incrementos en el costo de la electricidad por el alza en las tarifas resultado de una presión creciente para acelerar la transición climática, así como el aumento en la demanda derivado de mayores temperaturas y la electrificación. Este riesgo se considera particularmente relevante para la Compañía, dado que una parte significativa de su portafolio de productos depende de una cadena de frío ininterrumpida.

La combinación de estos factores refuerza la necesidad de evaluar estrategias de eficiencia energética, diversificación de fuentes de suministro y descarbonización, en un contexto en el que los costos asociados a la energía se perfilan como un elemento crítico para la continuidad y competitividad de las operaciones.

Concentración de los riesgos de transición

El riesgo de transición relacionado con el incremento en los costos operativos asociado a la transición hacia una economía baja en carbono se concentra principalmente en las plantas de producción de la Compañía. Los escenarios climáticos del IPCC para las décadas de 2020 y 2030 proyectan los mayores aumentos de temperatura en Latinoamérica, Europa y Estados Unidos, lo que podría incrementar la demanda de energía y, consecuentemente, los costos operativos. Adicionalmente, en Europa este riesgo podría verse acentuado por políticas y marcos regulatorios orientados a la descarbonización de la economía, los cuales podrían generar presiones adicionales sobre los costos energéticos y los requerimientos de inversión en tecnologías más eficientes.

4.1.4 Oportunidades relacionadas con el clima

S2.10(a), S2.13, S1.54–58

Metodología y fuentes utilizadas

La identificación de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima tomó como punto de partida los resultados de un análisis de doble materialidad, el cual sirvió como insumo para determinar aquellos asuntos climáticos con potencial de afectar las perspectivas de la Compañía y, por lo tanto, resultar materiales para los usuarios de los informes financieros con propósito general. La evaluación de dicha materialidad consideró, entre otros factores, calificadoras de sostenibilidad, requerimientos de inversionistas, el posible impacto de estos temas en la reputación, el desempeño financiero y la continuidad operativa de la Compañía.

Incertidumbre

La incertidumbre sobre esta oportunidad se relaciona con los riesgos de transición, donde se asume que hay incertidumbre sobre la futura disponibilidad de energía renovable y de tecnología accesible y escalable que permita la descarbonización de las operaciones.

Identificación de exposiciones relevantes

La Compañía identifica que se tienen oportunidades en la generación de ahorros económicos a través de la implementación de tecnologías más eficientes, generación de energía en sitio o compra de energía a suministradores calificados. Se concluye que la implementación de tecnología tendrá mayor viabilidad en ciertas regiones dependiendo de la oferta y las regulaciones vigentes en los sitios donde se cuenta con operaciones.

Concentración de las oportunidades

Se considera que la mayoría de los proyectos derivados de oportunidades se encuentran en nuestras operaciones. Particularmente en las plantas de producción donde se concentran las principales fuentes de emisiones de Alcance 1 y 2. Estas emisiones podrían ser reducidas a través de proyectos con desempeño financiero positivo al mejorar la eficiencia en el uso de energía eléctrica y combustibles.

4.2 Resumen de los riesgos y oportunidades identificados

S2.10(a)(c), S2.13(b)

Tabla 1: Riesgos identificados relacionados al cambio climático.

Nombre del riesgo	Descripción del riesgo	Tipo de riesgo	Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo
Riesgo 1: Disrupción de operaciones por fenómenos meteorológicos extremos vinculados al cambio climático	Los desastres naturales intensificados por el cambio climático pueden afectar gravemente nuestros costos operativos y activos, implicando reparaciones, interrupciones en la producción e incluso la reubicación de operaciones. Estos desastres naturales incluyen, entre otros, ciclones, tornados, incendios, inundaciones, huracanes, temperaturas extremas, sequías, etc.	Físico agudo y crónico	Mediano y largo plazo
Riesgo 2: Incremento de costos energéticos derivado de la transición hacia una economía baja en carbono	La demanda de energía requerida por la Compañía seguirá en aumento resultado del crecimiento del negocio. Los costos de electricidad y combustibles podrían encarecer derivado de cambios regulatorios y de mercado bajo un escenario transición hacia una economía baja en carbono	Transición	Mediano y largo plazo
Riesgo 3: Incremento en los costos de suministro debido a desastres naturales intensificados por el cambio climático	Los cambios en los patrones climáticos pueden impactar nuestra cadena de valor de diferentes maneras, por ejemplo, la escasez de materias primas debido a sequías prolongadas y daños en los cultivos. Las alteraciones en nuestra cadena de valor podrían incrementar el costo de los suministros debido a la reducción en su disponibilidad.	Físico agudo y crónico	Mediano y largo plazo

Tabla 2: Oportunidades identificadas relacionadas al cambio climático.

Nombre de la oportunidad	Descripción de la oportunidad	Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos de la oportunidad
Oportunidad 1: Implementación de tecnologías para la eficiencia energética y para la descarbonización de las operaciones	La incorporación de tecnologías más eficientes junto con la adopción de medidas de descarbonización, fortalecen la capacidad de respuesta frente a los riesgos físicos y de transición derivados del cambio climático, al mismo tiempo que aseguran el cumplimiento de las expectativas de clientes, inversionistas y demás grupos de interés.	Mediano y largo plazo

4.3 Riesgo 1: Disrupción de operaciones por fenómenos meteorológicos extremos vinculados al cambio climático

S2.9; S2.10(a)(b)(c); S2.13(a)(b); S2.15–16, S2.25(a), S2.29(c), S2.B65(b)

Los desastres naturales intensificados por el cambio climático pueden afectar gravemente los activos de la Compañía, implicando reparaciones, interrupciones en la producción e incluso la reubicación de operaciones. Estos desastres naturales incluyen, entre otros, ciclones, tornados, incendios, inundaciones, huracanes, temperaturas extremas, sequías, etc., por lo que este riesgo se considera tanto físico agudo como crónico.

Durante 2024 se registró un evento de inundación en Valencia, España, que, si bien ocurrió antes del periodo de reporte, tuvo efectos que se reflejan en los estados financieros consolidados del periodo informado. Este evento pone de manifiesto la exposición de la Compañía a riesgos físicos asociados al cambio climático. Hacia el mediano plazo se prevé que los riesgos físicos agudos, aunque continúen siendo difíciles de predecir, puedan presentarse con mayor intensidad y frecuencia como consecuencia de la modificación de los patrones climáticos, afectando potencialmente las operaciones de la Compañía distribuidas en 17 países.

A largo plazo, existe la posibilidad de que este tipo de fenómenos se vuelvan más recurrentes y severos, considerando las tendencias observadas en el cambio climático global y la presencia de operaciones en diversas regiones geográficas expuestas a riesgos físicos, lo que podría generar impactos operativos, financieros y de continuidad del negocio si no se implementan medidas adecuadas de adaptación y resiliencia.

4.3.1 Efectos actuales y previstos del riesgo sobre el modelo de negocio y cadena de valor

Efectos actuales

Durante el ejercicio 2024, se presentó un fenómeno meteorológico conocido como depresión aislada en niveles altos (DANA) afectando las operaciones e infraestructura física de una planta de producción en Valencia, España. Las afectaciones requirieron el cierre de la planta. Para mantener la continuidad del negocio, sus operaciones se transfirieron a otras plantas.

Efectos previstos:

En las operaciones de la Compañía, se ha identificado que el mayor riesgo se encuentra en las plantas de producción debido a posibles disrupciones en las operaciones por los desastres naturales que afecten estructuralmente la maquinaria y equipo, implicando reparaciones, incrementos en costos de mantenimiento, interrupciones en la producción e incluso la reubicación de operaciones. Esto podría tener efectos sobre el modelo de negocio.

En Valencia, España, se espera que la Compañía transfiera la operación de la planta afectada a una nueva ubicación. Esta nueva ubicación ha sido evaluada para mitigar riesgos agudos similares.

4.3.2 Efectos financieros actuales y previstos del riesgo sobre la situación financiera, rendimiento financiero o flujo de efectivo

Efectos actuales

Los costos asociados a los efectos de este riesgo fueron cubiertos mediante mecanismos de aseguramiento de la instalación afectada.

En el Estado Consolidado de Resultados, se incluye un deterioro causado por las inundaciones en Valencia, España, dentro del rubro de Otros Ingresos (gastos), neto, por concepto de Deterioro de activos tangibles e intangibles. Adicionalmente, se incluye en el mismo rubro, un ingreso de \$1,854,006 relativo al reembolso de la aseguradora relacionado con los daños por las inundaciones en Valencia, España. Tanto el daño a la propiedad como el lucro cesante se encuentran cubiertos por seguros.

Efectos previstos

A mediano y largo plazo, la Compañía prevé que los riesgos físicos asociados al cambio climático podrían generar incrementos en los costos relacionados con la gestión del riesgo, resiliencia operativa o afectar el rubro de Propiedades, planta y equipo, neto dentro del Activo no circulante.

Los efectos de este riesgo podrían incluir afectaciones a las condiciones de las primas de seguros para activos expuestos a eventos climáticos extremos, así como inversiones adicionales en medidas de adaptación, protección de infraestructura y fortalecimiento de la continuidad del negocio.

4.3.3. Gestión del riesgo

Para identificar la exposición actual de las plantas de producción, se han realizado inversiones en plataformas de monitoreo y gestión de riesgos. Asimismo, todas las instalaciones de la Compañía están cubiertas por pólizas de seguro que cubren tanto el activo, como inventarios y potenciales pérdidas por interrupciones en las operaciones con el objetivo de mitigar efectos financieros negativos. Los montos invertidos en estas medidas de gestión y mitigación del riesgo se consideran confidencialmente sensibles al implicar contratos con terceros.

Por otro lado, en 2025 se realizó un estudio particular para evaluar la ubicación de una nueva planta que sustituirá las operaciones en Valencia, España. Este estudio fue realizado por una consultora especializada y se concluyó que esta ubicación no es propensa a inundaciones en al menos los próximos 500 años.

Para detalles adicionales sobre la gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, favor de consultar la sección 3. Estrategia. Igualmente, para identificar las métricas y objetivos relacionados con la gestión de los riesgos y oportunidades, consulte la sección 5. Métricas y objetivos relacionados con el clima.

4.4 Riesgo 2: Incremento de costos energéticos derivado de la transición hacia una economía baja en carbono

S2.9; S2.10(a)(b)(c), S2.13(a)(b), S2.15–16, S2.25(a), S2.29(e), S2.B65(b)

Como resultado de los cambios regulatorios y de mercado asociados a la transición hacia una economía baja en carbono, la Compañía podría enfrentar un incremento en los costos energéticos. Este riesgo se concentra principalmente en las operaciones donde se prevén mayores aumentos de temperatura, debido a que su modelo de negocio depende de una cadena de frío para una parte significativa de su portafolio, lo que podría afectar los costos operativos de la Compañía.

4.4.1 Efectos actuales y previstos del riesgo sobre el modelo de negocio y cadena de valor

Efectos actuales

Con el objetivo de mitigar los efectos financieros, la Compañía implementa medidas como el monitoreo continuo de equipos críticos, sustitución por equipos más eficientes en el uso de energía, así como generación de energía en sitio y acuerdos de compra de energía a suministradores que utilizan fuentes más limpias con tarifas atractivas

En conjunto, estos esfuerzos permiten reducir el consumo de energía generando ahorros en los costos de operación y reduciendo las emisiones de Alcance 1 y 2.

Efectos previstos

A mediano y largo plazo, se espera que la Compañía continúe adecuando sus operaciones conforme a la evolución de la tecnología y mercados de energía en los países en donde se tienen operaciones. Esto también le permitirá continuar implementando medidas de descarbonización.

4.4.2 Efectos financieros actuales y previstos del riesgo sobre la situación financiera, rendimiento financiero o flujo de efectivo

Efectos actuales

Durante el periodo que se informa, la Compañía no cuenta con una estimación razonable y sustentable del incremento en los costos de energía atribuido exclusivamente a la transición hacia una economía baja en carbono. Sin embargo, se realizaron inversiones de capital destinadas a la actualización tecnológica, implementación de fuentes de energía más limpias y otras medidas de eficiencia energética y descarbonización, las cuales se reconocen dentro del rubro de Propiedades, planta y equipo, neto.

Efectos previstos

En un escenario de transición hacia una economía baja en carbono, se espera que a mediano y largo plazo, incrementen costos de la energía resultado del aumento en la demanda global y mayores exigencias regulatorias y de mercado. Lo anterior puede tener efectos en el rendimiento financiero de la Compañía, principalmente en los rubros de Costos de ventas, Gastos de venta y Gastos de administración. La Compañía se prepara para contrarrestar estos efectos invirtiendo en proyectos a través de los recursos asignados en el mecanismo de *Green Capex*.

4.4.3 Gestión del riesgo

En 2025 se realizaron proyectos para reducir costos relacionados con el uso de energía (eléctrica y combustibles) y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero a través del *Green Capex*, los cuales contribuyeron a mitigar los efectos negativos de este riesgo:

- Energía eléctrica: La Compañía mantiene contratos de suministro de energía certificada como limpia o renovable, incluyendo fuentes solares y eólicas, así como acuerdos de cogeneración y la instalación de sistemas fotovoltaicos propios.
- Electrificación de flota: En México se concluyó un piloto de 3 años en el que se han incorporado un total de 62 vehículos eléctricos de última milla.
- Instalación de proyecto de biomasa: En Portugal y Ecuador se continuó con la sustitución de combustibles convencionales por biomasa, proyecto que, además de reducir el uso de combustibles no renovables, incrementa la autosuficiencia de la operación.
- Actualización de sistemas de refrigeración: La Compañía invierte en equipos de refrigeración más actualizados con mayor eficiencia energética, que reducen o sustituyen por completo el uso de refrigerantes con un alto potencial de calentamiento global.

Para detalles adicionales sobre la gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, favor de consultar la sección 3. Estrategia. Así mismo, para identificar las métricas y objetivos relacionados con la gestión de los riesgos y oportunidades, consulte la sección 5. Métricas y objetivos relacionados con el clima.

4.5 Riesgo 3: Incremento en los costos de suministro debido a desastres naturales intensificados por el cambio climático

S2.9, S2.10(a)(b)(c), S2.29(b), S2.13 (a)(c), S2.15–16, S2.25(a)(b), S2.B64, S2.B65 (b), S2.13 (a)(b)

Los cambios en los patrones climáticos pueden afectar la disponibilidad de materias primas debido a eventos como sequías prolongadas y daños en los cultivos. Como resultado, la Compañía podría enfrentar incrementos en los costos de abastecimiento derivados de una menor oferta de insumos.

Se ha identificado que el riesgo se concentra en el eslabón de la cadena de suministro de insumos para la producción. Como se menciona en el Riesgo de precios de la nota 4 de los estados financieros consolidados de la Compañía, un aumento considerable en sus precios afectaría negativamente el margen de operación y/o las ventas. Por un lado, si se absorbe el incremento en el costo de producción, se reduciría el margen de operación; por otro, si se traspa al precio final este incremento, se podría tener un impacto negativo en el volumen de ventas.

Los precios de los insumos más importantes para la Compañía, como el de las pastas de pollo, pavo y cerdo, el de la leche en polvo, y el de los combustibles, están sujetos a precios internacionales. El precio de las pastas depende del precio de los cereales, pues estos son usados como alimento para ganado. Al aumentar el precio de los cereales, aumenta el precio de la carne, y, por lo tanto, el de los insumos de la Compañía.

4.5.1 Efectos actuales y previstos del riesgo sobre el modelo de negocio y cadena de valor

Efectos actuales

El modelo de negocio de la Compañía considera una red de proveedores diversificada que permite gestionar las alzas en precios de insumos con agilidad, independientemente de las causas. Cada Unidad de Negocio cuenta con equipos de compras especializados que colaboran para tomar las mejores decisiones de compra, en línea con procedimientos para asegurar que los proveedores cuenten con los requerimientos de calidad pertinentes.

Efectos previstos

La dependencia de la cadena de suministro frente a variables climáticas como la temperatura y la precipitación podría traducirse en incrementos sostenidos en los precios de insumos, debido a alteraciones estructurales de los ecosistemas. En consecuencia, se podrían generar presiones permanentes sobre los flujos de efectivo operativos requiriendo inversiones en diversificación y resiliencia de la cadena de suministro.

4.5.2 Efectos financieros actuales y previstos del riesgo sobre la situación financiera, rendimiento financiero o flujo de efectivo

Efectos actuales

Durante el periodo que se informa, la Compañía no cuenta con una estimación razonable y sustentable de efectos sobre la situación financiera, rendimiento financiero, y flujos de efectivo relacionados con este riesgo.

Efectos previstos

En el mediano y largo plazo, la intensificación de desastres naturales y la alteración de patrones climáticos podrían generar interrupciones recurrentes en la cadena de suministro, impactando la disponibilidad y precio de materias primas clave, teniendo afectaciones en el rubro Inventarios, neto. En ese sentido, la Compañía cuenta con capacidades y mecanismos de gestión orientados a administrar variaciones en los costos de materias primas.

Asimismo, los rubros de Costo de ventas, Gastos de venta y Gastos de administración en la categoría de Cambios en inventario de productos terminados y en proceso, podrían afectar el rendimiento financiero al reducir el margen de ventas. Así mismo una alteración estructural de ecosistemas podría generar presiones permanentes sobre los flujos de efectivo operativos, requiriendo inversiones en diversificación y resiliencia de la cadena de suministro.

4.5.3 Gestión del riesgo

Durante el año reportado no se identificaron inversiones destinadas específicamente a la gestión de este riesgo. No obstante, la Compañía cuenta con equipos especializados en el área de Compras y un equipo central de Sostenibilidad que, a través de la Evaluación de Proveedores Responsables, califica el desempeño de sus proveedores en materia de sostenibilidad. En 2025 se identificó que el 11% de los proveedores que participaron en la evaluación consideran los riesgos físicos relacionados con el cambio climático dentro de sus procesos de gestión de riesgos.

La Compañía considera que el contar con un portafolio diversificado de productos y operaciones distribuidas en 17 países, 4 categorías, 3 canales y múltiples segmentos de precio, genera una flexibilidad operativa que permite ajustar volúmenes de producción, operaciones logísticas, tener al alcance tecnología de punta y con ello responder de forma oportuna a riesgos físicos o de transición relacionados con el cambio climático.

Para detalles adicionales sobre la gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, favor de consultar la sección 3. Estrategia. Así mismo, para identificar las métricas y objetivos relacionados con la gestión de los riesgos y oportunidades, consulte la sección 5. Métricas y objetivos relacionados con el clima.

4.6 Oportunidad 1: Implementación de tecnologías para dar respuesta a los riesgos físicos y de transición derivados del cambio climático

S2.9, S2.10(a), S2.13(a), S2.14(a)(ii), S2.29(d)(e), S2.B64, S2.B65 (b)

Se considera que la incorporación de tecnologías más eficientes, junto con la adopción de medidas de descarbonización, fortalece la capacidad de respuesta de la compañía frente a los riesgos físicos y de transición derivados del cambio climático, al mismo tiempo que asegura alineación con las expectativas de clientes, inversionistas y demás grupos de interés.

La preparación para los riesgos de cambio climático a través de la implementación de proyectos con tecnologías que generen eficiencias o permitan obtener energía de fuentes más limpias, puede reflejarse en mejores rendimientos en la operación. Se considera que los resultados de la implementación de estos proyectos son acumulativos.

4.6.1 Efectos actuales y previstos del riesgo sobre el modelo de negocio y cadena de valor

Efectos actuales

A través de la implementación de proyectos de descarbonización en 2025 y en años anteriores, la Compañía diversifica sus fuentes de energía, sin cambios relevantes en su modelo de negocio y cadena de valor.

Efectos previstos

Se espera que, abordando esta oportunidad, la Compañía tenga una mayor capacidad para optimizar el uso de energía y combustibles, y reducir emisiones. Asimismo, estas tecnologías facilitarían el cumplimiento de regulaciones ambientales emergentes, y mejorarían la competitividad frente a clientes y mercados que exigen productos con menor huella ambiental. En conjunto, esta adopción tecnológica no solo disminuiría la exposición a riesgos, sino que impulsaría una transición ordenada hacia modelos operativos más sostenibles.

4.6.2 Efectos financieros actuales y previstos del riesgo sobre la situación financiera, rendimiento financiero o flujo de efectivo

Efectos actuales

Con la implementación de tecnología, la Compañía reduce los efectos negativos del riesgo de incremento en la demanda energética, y reduce las salidas de efectivo relacionadas al consumo de energéticos. Así mismo genera ahorros en los conceptos de Consumo de energía y combustible, reflejados en los Costos de ventas, Gastos de venta y Gastos de administración.

Al actualizar sistemas de refrigeración, implementar generación de energía en sitio con fuentes renovables o más limpias y electrificar flotilla, se generan efectos en el valor de Activo no circulante en el rubro Propiedades, planta y equipo, neto. Sin embargo, los proyectos implementados en el año reportado no generaron afectaciones materiales.

Efectos previstos

En el mediano y largo plazo, se espera que la consolidación de la estrategia de descarbonización genere reducciones en las salidas de efectivo operativas por consumo de energía y combustible, mejorando la competitividad operativa y el margen de la Compañía. Se asume que, al continuar implementando proyectos bajo esta oportunidad, en el mediano y largo plazo se pueden minimizar los Costos de energía y combustible relacionados con los rubros Costo de ventas, Gastos de venta y Gastos de administración de la Compañía. Las inversiones del *Green Capex* atienden directamente a esta oportunidad con proyectos de tecnología más eficientes, actualizando sistemas de refrigeración, generación de energía en sitio con fuentes renovables y más limpias, electrificando la flota, adquiriendo contratos de energía, etc. Se espera que estas inversiones incrementen el valor de Activo no circulante en el rubro Propiedades, planta y equipo, neto.

4.6.3 Gestión de la oportunidad

En 2025 se invirtió en proyectos de descarbonización a través del *Green Capex*. Estas iniciativas cuentan con retornos de inversión y tasas internas de retorno validados por los equipos de finanzas. Destacan inversiones en proyectos de sustitución de refrigerantes convencionales por refrigerantes naturales, implementación de sistemas de biomasa, paneles solares, entre otros proyectos de ingeniería. El periodo reportado, los países donde se han desplegado estas inversiones abarcan Bélgica, Ecuador, Francia, México, Portugal, República Dominicana, España, y Estados Unidos. A la fecha, se han implementado proyectos para la descarbonización en 35 plantas de producción.

Para detalles adicionales sobre la gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, favor de consultar la sección 3. Estrategia. Así mismo, para identificar las métricas y objetivos relacionados con la gestión de los riesgos y oportunidades, consulte la sección 5. Métricas y objetivos relacionados con el clima.

5. Métricas y objetivos relacionados con el clima

S1.45-53, S2.28 (c), S2.29(a)(i)(ii)(iii)(iv)(v)(g), S2.33-35, S2.36

5.1 Inventario de emisiones

S2.29(a)(i)(ii)(iii)(iv)(v), S2.B20-B31

Para las emisiones reveladas para los Alcances 1 y 2 se utiliza el del Protocolo sobre Gases de Efecto Invernadero: Un Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte (2004), bajo el enfoque de control operativo y el enfoque de medición *activity-based*. La Compañía tiene autoridad para introducir e implementar sus políticas operativas en el 100% de las instalaciones y procesos propios.

Las emisiones de Alcance 1 se calculan cada año a partir del consumo de combustibles en plantas y transporte propio, así como de las fugas de refrigerantes en sitios de manufactura, distribución y almacenamiento refrigerado. Los factores de emisión utilizados provienen del *IPCC Fifth Assessment Report* (AR5), y los consumos se obtienen directamente de las facturas de pago, bitácoras, y plataformas internas donde se registra el consumo de combustibles y refrigerantes periódicamente.

Para las emisiones de Alcance 2, se reportan las emisiones indirectas derivadas del consumo de energía adquirida a terceros en instalaciones bajo control operativo de la Compañía. La información se obtiene a partir de facturas de consumo de energéticos. Para el cálculo basado en ubicación, los factores de emisión se toman de publicaciones oficiales de los gobiernos de los países donde se mantienen operaciones y de la base de datos *Carbon Data Intelligence* (Carbondi). En el caso del cálculo basado en el mercado, los factores de emisión se obtienen directamente de los proveedores de combustibles y energía. Para estimar las emisiones derivadas de instalaciones de menor tamaño, como oficinas o centros de distribución donde no se dispone de datos primarios, se emplean aproximaciones basadas en información real de sitios comparables.

Tabla 3: Emisiones de Gases de Efecto Invernadero de la Compañía Alcances 1 y 2.

Alcance 1 (tCO ₂ eq)	Alcance 2 (tCO ₂ eq)	Total: Alcances 1 y 2 (tCO ₂ eq)
394,948	198,420 (basadas en el mercado)	593,368
	241,212 (basadas en la ubicación)	

Información adicional sobre las fuentes de emisiones de gases de efecto invernadero Alcance 2

S2.29(a)(v), S2.B30-B31

La Compañía cuenta con acuerdos de compra de energía (PPAs, por sus siglas en inglés) y acuerdos de compra de energía virtual (VPPAs, por sus siglas en inglés) acompañados de Certificados de Energía Limpia (CELs), Garantías de Origen (GdOs) o Certificados Internacionales de Energía Renovable (I-RECs, por sus siglas en inglés) con el objetivo de descarbonizar las operaciones.

En México, la Compañía mantiene un contrato de suministro eléctrico con el atributo renovable asociado a la energía suministrada, por lo que el 100% de la electricidad adquirida bajo este esquema es de origen renovable. Durante el año reportado, la planta Noreste operó con electricidad 100% eólica, respaldada por certificados I-RECs.

En países europeos, incluyendo España, Bélgica, Países Bajos, y Portugal, se cuenta con GdOs. En Perú se cuenta con suministro de energía certificada como renovable.

5.2 Desempeño durante el año reportado

S2.28(c), S2.29(b)(d), S2.33–36, S2.B66–B68

Tabla 4: Objetivos relacionados con el clima determinados por la compañía.

Tema	Relación con riesgo u oportunidad	Objetivo	Unidad de medición	Meta	Desempeño
Emisiones de gases de efecto invernadero	Riesgo 2 y Oportunidad 1	Reducción en las emisiones de CO ₂ eq relacionadas a nuestras plantas y flota de transporte propia, por tonelada producida de alimento respecto a 2015 hacia 2025 ²	Porcentaje (%)	20%	24%
Emisiones de gases de efecto invernadero	Riesgo 2 y Oportunidad 1	Reducción de las emisiones absolutas de alcance 1 y 2 respecto a 2019 hacia 2027 ³	Porcentaje (%)	20%	⁴
Gestión de la energía	Riesgo 2 y Oportunidad 1	Energía eléctrica generada a partir de fuentes más limpias o renovables utilizada en nuestras plantas hacia 2025 ⁵	Porcentaje (%)	67%	68%

² Este objetivo no contempla reducciones relacionadas al uso de refrigerantes.

³ Objetivo validado por la *Science Based Targets Initiative* (SBTi).

⁴ En 2025 no se registraron reducciones de emisiones absolutas respecto a 2019.

⁵ Este objetivo considera solamente plantas de producción e incluye energía que proviene de la red y contratos de cogeneración.

Tabla 5: Métricas relacionadas con el clima determinadas por la Compañía, SASB y NIIF S2.

Tema	Relación con riesgo u oportunidad	Métrica	Unidad de medición	Desempeño 2025
Gestión de la energía (SASB)	Riesgo 2 y Oportunidad 1	Total de energía consumida	Millones de Gigajoules (GJ)	7
Gestión de la energía (SASB)	Riesgo 2 y Oportunidad 1	Porcentaje de electricidad que proviene de la red	Porcentaje (%)	23%
Gestión de la energía (SASB)	Riesgo 2 y Oportunidad 1	Porcentaje de energía renovable	Porcentaje (%)	12%
Riesgos y oportunidades relacionados al clima (NIIF S2)	Riesgo 1	Porcentaje de plantas de producción expuestas a temperaturas extremas, inundaciones, tornados o sequías	Porcentaje (%)	54%
Riesgos y oportunidades relacionados al clima (NIIF S2)	Riesgo 3	Porcentaje de proveedores que cuentan con evaluación de riesgos físicos relacionados al cambio climático respecto al total de proveedores evaluados	Porcentaje (%)	11%

Tema	Relación con riesgo u oportunidad	Métrica	Unidad de medición	Desempeño 2025
Riesgos y oportunidades relacionados al clima (NIIF S2)	Riesgo 2	Porcentaje de plantas de producción expuestas a incrementos de costos energéticos derivados de la transición hacia una economía baja en carbono	Porcentaje (%)	31%⁶
Riesgos y oportunidades relacionados al clima (NIIF S2)	Riesgo 2 y Oportunidad 1	Porcentaje de plantas de producción que han implementado al menos una iniciativa de descarbonización a la fecha del periodo reportado	Porcentaje (%)	54%
Riesgos y oportunidades relacionados al clima (NIIF S2)	Riesgo 1	Plantas de producción expuestas a inundaciones	Número	8
Riesgos y oportunidades relacionados al clima (NIIF S2)	Riesgo 1	Plantas de producción expuestas a incrementos en temperaturas	Número	15
Riesgos y oportunidades relacionados al clima (NIIF S2)	Riesgo 1	Plantas de producción expuestas a sequías	Número	8

⁶ Corresponde al porcentaje de plantas en Europa donde se concentra la exposición a riesgos de transición de la Compañía.

Tema	Relación con riesgo u oportunidad	Métrica	Unidad de medición	Desempeño 2025
Riesgos y oportunidades relacionados al clima (NIIF S2)	Riesgo 1	Plantas de producción expuestas a ciclones tropicales	Número	0
Riesgos y oportunidades relacionados al clima (NIIF S2)	Riesgo 1	Plantas de producción expuestas a tornados	Número	6
Métricas de la industria (SASB)	NA	Total de plantas de producción	Número	65
Métricas de la industria (SASB)	NA	Peso de los productos vendidos	Millones de toneladas	1.8

6. Hechos Posteriores

S1.68

No se identificaron transacciones, eventos ni condiciones ocurridos con posterioridad al cierre del periodo y anteriores a la fecha de autorización de este documento que deban revelarse como hechos posteriores en este reporte de sostenibilidad.